Роман Внучко ушел присматривать за внуками



Стр. 2,4

Стр. 20-21

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА

№ 22 (36) 3 ИЮНЯ 1996 ГОДА

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС 63226

БЕЛАРУСЬ - МВФ

Путь наш во мраке

Как известно, несмотря на то, что прошедшей зимой МВФ заморозил предоставление Беларуси кредита *stand-by*, отношения с нашей страной Фонд не прервал и до сих пор продолжает едва ли не безнадежные попытки вразумить белорусское руководство, переориентировать экономику с нынешней деградации на путь эффективности и развития. Последняя миссия МВФ подготовила в мае очередной меморандум, крайне негативно оценивающий экономическую ситуацию в Беларуси. Документ этот вряд ли станет пропагандироваться официальными СМИ, однако с некоторыми его выводами, полагаем, нелишне будет ознакомиться не только специалистам, но и самым широким кругам белорусской общественности.

Александр МИХАЛЬЧУК

Эксперты МВФ полагают, что хрупкие успехи в достижении макроэкономической стабилизации со второго полугодия прошлого года начали сходить на нет - кредитно-денежная и внешнеэкономическая политика стала неприемлемой, что отразилось в падении реальных объемов производства, снижении рентабельности предприятий, высоком инфляционном давлении, расширении отрицательного сальдо торгового баланса и оттоке капитала из-за завышенного обменного курса национальной валюты, росте внешней и внутренней просроченной задолженности, расширении бюджетного и квазибюджетного дефицита. Руководство же страны реагирует на все это возвратом к командной экономике, нарастающим государственным вмешательством и контролем, ограничениями в торговле и на валютном рынке, прямым и скрытым дотированием госпредприятий и прекращением структурных и институциональных преобразований. Естественно, внутреннее и внешнее доверие к управлению экономикой упало.

Некоторый рост производства ведет к затовариванию готовой продукцией, в I кв. 1996 г. рентабельность хозсубъектов упала, по некоторым оценкам, на 25% по сравнению с прошлым годом, хотя предполагается, что общие объемы производства снизились только на 3%. Внутренняя и внешняя просроченная задолженность предприятий продолжает расти, задолженности по выплате зарплаты достигли на конец марта 750 млрд.руб., несмотря на массированные кредитные вливания для их устранения.

Положение в бюджетной сфере названо «шатким»: хотя дефицит госбюджета сдерживается на невысоком уровне, квази-бюджетные расходы (скрытые обязательства правительства) растут в результате притока в экономику целевых банковских кредитов под субсидированные процентные ставки и увеличения объемов некоторых внебюджетных операций. Но и в самом госбюджете доходы падают при высоком уровне задолженности по расходам. А в структуре расходов чересчур велика доля социальных выплат, субсидий и т.п. в ущерб капвложениям и содержанию основных фондов.

Увеличение отрицательного сальдо торгового баланса выявило серьезное ухудшение конкурентоспособности хозсубъектов на внешнем рынке. Уровень прямых иностранных инвестиций очень низок, внешнее финансирование платежного баланса иссякло. Соглашения с Россией позволили снизить накопленную задолженность, но это лишь на время - в целом ослабла дисциплина платежей за газ, т.к. хозсубъекты ожидают аналогичных мер в будущем, а новые долги достигли $60 млн. к концу апреля.

Иностранные резервы Нацбанка крайне невелики и, вероятно, будут и далее снижаться, несмотря на массу ограничений на проведение валютных операций и импорт товаров. Ярко выражен рост оттока капитала. Быстрыми темпами шло в апреле увеличение кредитной эмиссии, что вызовет дополнительный рост инфляции и снижение курса белорусского рубля. Половина коммерческих банков понесла большие потери, т.к. росли недействующие активы, на ликвидности банков негативно сказался перевод правительственных счетов и неожиданный отзыв валютных депозитов.

Остановлены структурные преобразования, не идет приватизация, ни одно предприятие республиканской собственности, включенное в программу на 1996г., не было приватизировано, не развивается законодательная база, необходимая для реформ (изменения в закон о банкротстве).

Управление экономикой в Беларуси, полагают эксперты МВФ, нередко представляет собой сиюминутную и плохо подготовленную реакцию на кризисные ситуации. Причем решения принимаются без необходимой «прозрачности», отличаются чрезмерной централизацией. Это хорошо видно из неспособности Нацбанка независимо проводить денежно-кредитную политику, политику курсообразования. Финансовые операции правительства четко не отражаются в госбюджете, что вызывает рост внебюджетных и квази-бюджетных расходов.

Специалисты МВФ, видя поведение белорусского руководства, предполагают следующий, весьма пессимистичный, сценарий развития событий в экономике РБ

Снижение конкурентоспособности в области ВЭД ведет к значительному падению поступлений от экспорта, росту отрицательного сальдо торгового баланса и значительной потере резервов при поддержании Нацбанком завышенного курса BLR. Чрезмерный рост кредитов вызывает рост спроса на импортируемые товары и инвалюту. Спрос на валюту может быть обусловлен и отсутствием доверия к общему курсу проводимой политики. Если руководство РБ введет дополнительный контроль за импортом и ограничения на валютном рынке, объемы производства и далее будут падать, а параллельные рынки расширяться.

Ослабление финансового положения банков может привести к кризису ликвидности, невозвратам кредитов, массовому отзыву депозитов и разорению банков. Если правительство пойдет в этом случае на дополнительную кредитную эмиссию, она вызовет новый виток инфляции и усиление давления на обменный курс. Примерно к таким же результатам приведет и продолжающееся падение доходов бюджета - все труднее будет выплачивать зарплаты, пенсии, социальные выплаты и обслуживать долги и придется прибегать к дополнительному внутреннему банковскому финансированию. Не менее негативны последствия широкомасштабного выделения средств сельскому хозяйству, на строительство жилья или промпредприятиям, возврат которых маловероятен.

Последние рекомендации МВФ по экономической политике не отличаются новизной - хотя бы потому, что не выполнялись те, что делались ранее (они не раз излагались в «БГ»). Вытекают они из констатирующей части памятной записки, а суть их сводится к тому, что усиление административного управления экономикой не даст и не может дать в более-менее долгосрочной перспективе положительного эффекта. Различные сферы экономики должны развиваться по четко оговоренным, понятным и «прозрачным» правилам, которые не могут изменяться произвольно на любом этапе.

В отличие от предыдущих меморандумов, последний содержит характерное замечание - миссия не получила достаточной информации о намерениях белорусского руководства в проведении экономической политики. Что абсолютно не удивляет. Указы президента NN 208 и 209 великолепно демонстрируют, что мнение самой авторитетной в области экономики международной организации не имеет ровно никакого значения для тех, кто сегодня определяет политику в Беларуси.

ПРОИЗВОЛьное падение в «рыночный социализм»

Нынешние действия властей в области экономики напоминают латание дыр в старом парашюте.

Леонид КАНФЕР

Определения «экономический кризис», «на грани экономической пропасти» стали настолько обыденными, что порой возникает мысль: а может ли быть иначе? Хотя даже «на грани» утешаешься сознанием, что еще не на дне. Впрочем, на состоявшейся 31 мая пресс-конференции члены парламентской фракции «Гражданское действие» С.Богданкевич, Л.Грязнова и П.Данейко недвусмысленно заявили: до крайней точки падения осталось не так уж далеко.

Характеризуя экономическую ситуацию, С.Богданкевич отметил небывалый для Беларуси дефицит торгового баланса, достигший $500 млн. За первые месяцы т.г. кредитные вливания Нацбанка, по словам его бывшего главы, составляют 2,5 трлн.руб., что послужит мощным толчком для инфляции. Абсолютное большинство предприятий-экспортеров перешли на убыточную деятельность, чему лишь способствует административное установление валютного курса, разрушение межбанковского валютного рынка, ограничения в деятельности МВБ.

С.Богданкевич отметил: 90% собственности находится в руках государства, и как правительство управляет ею, видно по результатам: за последний год убытки возросли в три раза, падение производства - по всем показателям. *«Наши «чего изволите» руководители угробили более трех триллионов рублей оборотных средств, превратив трудовые, сырьевые ресурсы в продукцию, не имеющую сбыта. Только за первый квартал ее остатки увеличились в денежном выражении с семи до десяти триллионов рублей. И это не считая числящихся в неплатежах»*, сказал он.

Более подробно экс-глава Нацбанка остановился на недавних указах президента - 208-м и 209-м. По мнению С.Богданкевича, их реализация, во-первых, лишь ухудшит и без того крайне тяжелое положение в экономике, во-вторых, пойдет вразрез с рядом законов РБ - о собственности, об акционерных обществах, о Национальном банке, о банках и банковской деятельности и с Гражданским кодексом. Кроме того, исполнение 209-го указа будет противоречить договору о создании российско-белорусского Сообщества в той части, где речь идет об унификации нормативно-правовых отношений с РФ, т.к. *«Россия идет к либерализации свободной экономики, к невмешательству в валютные отношения, даже от валютного коридора практически отказалась, мы же движемся в обратном направлении»*.

(Окончание на стр. 4)

События 30 мая на проспекте Скорины в столице ознаменовали новый этап в отношении властей к акциям протеста

«Папенькины» дети?..

События 30 мая на проспекте Скорины в столице ознаменовали новый этап в отношении властей к акциям протеста. От уговоров разойтись и предупреждений о применении «мер воздействия» силовые структуры перешли к массированному прямому применению силы. В минувший четверг были жестоко избиты более сотни людей - кто принимал участие в пикете, вышедшем на проспект, кто пытался возмутиться против бесчинств, учиненных минской милицией и ОМОНом, и кто просто попал под руку.

Леонид КАНФЕР

Удивительно, но и по прошествии нескольких дней мало кто видел кадры побоища 30 мая, хотя события того дня занимают место в одном ряду с «Чарнобыльскім шляхам» 26 апреля: ни по ОРТ, ни по РТР, не говоря уже о БТ, сюжет того дня на экранах не появился.

Городские власти знали о готовящемся пикете в поддержку арестованных 26 апреля членов УНА-УНСО, который должен был состояться в сквере напротив резиденции президента. В назначенное время в глубине сквера стали собираться люди. Чуть позже к кучкующимся согражданам примкнула группа молодежи, традиционно принимающая участие в подобных событиях и неизменно составлявшая первые ряды демонстрантов. К слову, мартовские и апрельские акции протеста, включая первомайскую демонстрацию, отличались организованностью, участием партийных лидеров, имевших и политический опыт, и навыки проведения такого рода мероприятий. 30 мая серьезной организации акции не наблюдалось.

Там же, в сквере, инициативная группа стала собирать подписи в защиту украинских национал-патриотов. Увеличение числа пикетчиков и зевак «мобилизовало» милицию и ОМОН: до этого сквер не оцепляли, милицейские кордоны не выставлялись.

Спустя некоторое время группа молодежи, скандировавшая традиционное «Жыве Беларусь!», «Беларусь - в Европу, Лукашенко - в ...», направилась к проспекту Скорины, увлекая за собой немногочисленную толпу. У улицы Энгельса путь ей преградила рота ОМОНа, спешно подъехавшая к перекрестку. С помощью дубинок милиции удалось вернуть толпу в глубь сквера. Парни, очевидно, рассчитывая, что и на сей раз обойдется без значительных столкновений с органами правопорядка, вышли на проспект со стороны Дома офицеров и направились по тротуару в сторону площади Независимости.

В ряды идущих естественным образом попали и случайные прохожие, и те, кто сознательно решил идти вместе с демонстрантами, выражая протест против политического режима. У перекрестка с улицей Комсомольской толпа, влекомая вперед неопытными подростками, насчитывала примерно 5 тысяч человек. Омоновские машины, обгоняя колонну, направились к площади Независимости. Подростки перешли на бег. На пересечении проспекта с улицей Володарского движение колонны было остановлено движением автотранспорта. Подоспевшая милиция преградила демонстрантам путь, и ничего не понимающие люди были вынуждены возвращаться. Милиция, воспользовавшись замешательством, выхватывала из колонны подростков и, заламывая им руки, огревая дубинками, заталкивала в милицейские машины.

У здания Национального банка остатки колонны, не более тысячи человек, в том числе и прохожие, были взяты в кольцо: с одной стороны подоспевший ОМОН, с другой - «райотделовцы». Начиная с этого момента, именно милиция спровоцировала дальнейшие беспорядки, избиение потерявших ориентацию людей. Без предупреждения рота омоновцев в спецснаряжении бросилась в толпу. Били дубинками, ногами - не глядя, наотмашь. Хватали и стариков, и молодых. Сопротивлявшихся, пытавшихся возмущаться, валили наземь и били ногами. В результате «операции» несколько десятков человек были посажены в машины ОМОНа.

Свидетелями беспрецедентного избиения сограждан стали сотни минчан, находившиеся в то время в районе ГУМа. На противоположной стороне проспекта, также оцепленной ОМОНом, начинало зреть возмущение. В этот момент последовала новая провокация: около универмага несколько человек в штатском затащили несколько зевак в подъезд дома, вход в который тут же был взят под охрану несколькими офицерами милиции. Возбужденная толпа смяла стражей порядка и открыла двери. Кто-то ударил капитана палкой по голове... Подразделение ОМОНа вновь пришло на помощь райотделовцам. С помощью дубинок была рассеяна и эта группа людей. Несколько человек остались на асфальте с разбитыми головами.

(Окончание на стр. 5)

ULTIMA RATIO REGUM

Беларусь

• 30.05 - на коллегии МО обсуждены проблемы травматизма, а также развития учебно-материальной базы в белорусской армии.

• 31.05 - для аккредитованных в Минске военных атташе на базе 140 ремзавода (Борисов) проведен брифинг по проблемам выполнения РБ договора по ОВСЕ.

• На очередном заседании Консультативного совета при министре обороны генерал Л.Мальцев высказал мысль о нецелесообразности пресловутых «итоговых проверок за год» в связи с *«субъективизмом и показухой»* последних.

Россия

• Об итогах за зимний и задачах на летний период обучения говорилось на прошедшем в Москве Всеармейском совещании руководящего состава ВС РФ.

Председатель правления «Белинвестбанка» отправлен в отставку

Роман Внучко ушел присматривать за внуками

31 мая собрание акционеров АКБ «Белинвестбанк» утвердило отставку председателя правления Романа Внучко.

Игорь ВЫСОЦКИЙ

Внешне отставка председателя обставлена вполне прилично. Г-н Внучко написал заявление об уходе из банка по собственному желанию по состоянию здоровья. Однако по свидетельству источников, близких к банку, «ухудшение здоровья» председателя отнюдь не явилось решающим обстоятельством. Скорее всего, падение председателя произошло по причине личных антипатий с нынешним главой Нацбанка и президентом страны.

Весомым аргументом для отставки не могли послужить итоги недавних масштабных проверок «Белинвестбанка» службой контроля президента и Нацбанка с участием аудиторов «Беларусбанка». Обнаруженные нарушения несущественны - по двум заемщикам проверяющие не усмотрели обеспечения кредитов, банк купил на МВБ около $50 тыс. для одной из фабрик за счет выделенного рублевого кредита плюс общие замечания по поводу недостаточного изучения финансового состояния заемщиков. Так же малоубедительно контролеры доказали то, что банк направлял «мало» в госсектор и «много» коммерческим структурам (значительные вложения были произведены в ставшие акционерными «Амкодор», «Мілавіцу», «Элему»).

Явно не стали причиной отставки и возможные ссылки ее инициаторов на текущее финансовое состояние «Белинвестбанка» - во всяком случае, официальная отчетность банка на бедственное его положение не указывает. К началу мая банк имел небольшую прибыль, вполне нормальную обеспеченность капитала и некритическую по нашим меркам долю сомнительных кредитов - 8,3% во всей ссудной задолженности и 4,7% - в активах.

Вполне возможно, что смена власти в «Белинвестбанке» потребовалась в связи с тем, что Нацбанк, которому принадлежит около 75% уставного капитала, рассчитывает активизировать его инвестиционные возможности, наделив банк особым статусом. У банка откроются новые перспективы, если продолжится реализация совместного проекта с немецким банком *KFW*, фактически замороженная в верхах, как считают в банке, из-за неприятия влиятельными лицами фигуры теперь уже экс-председателя правления. Примерно с ноября прошлого года *KFW* работал над проектом изменения устава «Белинвестбанка», кредитный портфель которого к тому времени был подробно проанализирован одной из немецких аудиторских фирм и в целом оценен положительно. Банк должен был сменить название на «Банк развития», превратиться в кредитующую другие банки структуру с последующим распределением инвестиций на высокоэффективные проекты, получить налоговые льготы и освобождение от резервных требований. Немцы планировали также оказать банку техническую помощь и в перспективе открыть кредитную линию (обсуждалась сумма в DM30 млн.).

(Окончание на стр. 4)

ВЫСТАВКИ

С 4 по 7 июня 1996г. в Республиканском выставочном центре будет проходить III Международная специализированная выставка «Беларусьтелеком, инфо, банк, офис'96 - tibo».

Организатором ее является Технико-коммерческий центр. Участие в выставке и Международном конгрессе, который пройдет в ее рамках, примут Министерство связи и информатики, Национальный банк, МВЭС, Министерство образования и науки, Минэкономики, Ассоциация коммерческих банков, Академия наук Республики Беларусь.

Цель мероприятия - показать современное состояние и перспективы развития систем и услуг связи в РБ, представить последние достижения в области информационных и банковских технологий, офисных систем, новейшие программные и технические средства для создания информационных систем различного уровня, новейшие отечественные разработки в этой области.

На выставке можно познакомиться с продукцией более 200 фирм из 19 стран, в числе которых крупнейшие в мире производители телекоммуникационных систем *Motorola, Ericsson Nikola Tesla, Iskratel, Alkatel*; компьютеров, банковских и офисных систем - *IBM, Intel, Hewlett Packard, Olivetti, Dell, Compaq, Acer*; сетевого оборудования для локальных, корпоративных и глобальных сетей - *Novell, 3Com, Hewlett Packard, Cisco, IBM* и многие другие. Беларусь представлена государственными предприятиями: НИИ ЭВМ, МПО ВТ, НПО «Агат», ПО «Интеграл», завод «Промсвязь» и др.; высшими учебными заведениями и крупными негосударственными поставщиками и производителями компьютеров, телекоммуникационного оборудования и оргтехники - «ТАИР», «Дайнова», СП «БелАВМ», *Summit Systems, Link Technologies*.

ОППОЗИЦИЯ

БНФ призвал продолжать кампанию протеста

На состоявшейся в минувшую среду пресс-конференции лидеры Белорусского народного фронта призвали продолжать акции протеста против политических репрессий.

Отдел политики

Как говорится в распространенном заявлении Юрия Ходыко и Вячеслава Сивчика, *«Коллективные усилия по защите прав человека и элементарной справедливости нанесли поражение полицейскому режиму. Власти были вынуждены после более чем трехнедельной голодовки выпустить нас из-под ареста. Но в тюрьме до сих пор находятся еще девять человек, задержанных по политическим мотивам. Среди них двое граждан Беларуси и семь граждан Украины. Призываем продолжить кампанию протеста и требовать освобождения из тюрьмы всех политических заключенных и проведения открытых судебных процессов по их делам»*.

Заместитель председателя БНФ В.Вячорка отметил на пресс-конференции, что надежд на то, что Верховный Совет будет противостоять политике президента нет, поэтому *«единственной формой протеста остается улица»*. Его слова нашли подтверждение уже 30 мая (подробности - на стр. 1, 5).

Юрий Ходыко прокомментировал ситуацию с продолжающейся эмиграцией Зенона Позняка. По его мнению, это очень серьезная проблема, так как если лидер БНФ вернется в страну, его тут же арестуют, но если он останется за границей, то выпадет из политической жизни страны накануне довыборов в парламент.

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА N22 (36) 03.06.96

Учредители: Александр ВОЛЬВАЧЕВ, Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК

Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и печати Республики Беларусь 8 августа 1995 года, регистрационное свидетельство N 1164.

Главный редактор: Александр ВОЛЬВАЧЕВ

Заместители главного редактора: Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК

Отдел информации: Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

Отдел политики: Виктар ДЯТЛИКОВИЧ

Отдел экономики: Наталья ГРИБ

Отдел права: Вадим РЕЧКАЛОВ

Отдел рекламы: Галина СЕМЕНОВА, Людмила СМОЛИЙ

Компьютерный выпуск: Ирина РАБЕЦКАЯ

Адрес редакции: 220030, Республика Беларусь, Минск, пл. Свободы, 17, к. 303

Телефоны: (0172) 23-62-70, 23-68-45

Факс: (0172) 23-60-96

E-mail:dima@gazetbel.belpak.minsk.by

Fido Net: 2:450/22.280

Отпечатано с диапозитивов в типографии Valstybine mone «Spauda» (Вильнюс, Литва)

Тираж: 15 000 экз.

Цена: через систему «Белсоюзпечать» - 3000 рублей, через систему альтернативного распространения - договорная

Подписано в печать: 01.06.96

Выходит 1 раз в неделю

ВИЗИТЫ

В Вильнюс ненадолго заехал глава белорусского МИД

В среду 29 мая в Вильнюсе с кратким неофициальным визитом побывал глава МИД Беларуси Владимир Сенько.

Сенько завернул в МИД Литвы по пути в Ригу, куда направлялся с официальным двухдневным визитом. Как сообщила пресс-служба МИД, министры Повилас Гилис и Владимир Сенько обсудили вопросы двустороннего сотрудничества и подготовки к предстоящему рабочему визиту белорусского премьера М.Чигиря в Вильнюс, который пройдет во второй половине июня.

BNS

Преемник Дудаева побывал в Кремле, а Ельцин в Чечне

Блицкриг по-ельцински

Предвыборная кампания президента России, похоже, достигла своей кульминации. Ожидания, связанные с обещанием Ельцина потушить чеченскую войну, для многих оправдались. С заклейменными им в Галифаксе «бандитами в повязках» Ельцин встретился на прошедшей неделе за столом переговоров в Кремле. В достигнутом соглашении предусматривалось прекращение огня с 1 июня.

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

По признанию А.Вольского, прозвучавшему в одном из интервью российскому ТВ, встреча с дудаевцами на самом высоком уровне планировалась в Кремле до гибели Джохара Дудаева. Сложно сейчас рассуждать о вероятности такой встречи. История, пусть и недавняя, сослагательного наклонения не приемлет. Да и обстоятельства гибели президента Ичкерии остаются неясными. Но шаги предвыборной кампании команды Ельцина предпринимаются по графику. За 20 дней до выборов было решено разрубить «чеченский узел». После достижения соглашения о прекращении огня Ельцин, как и обещал, нанес молниеносный визит в Чечню, где поздравил солдат с победой. При этом, видимо, на всякий случай на время визита оставил преемника Дудаева с другими членами чеченской делегации в Москве. Высказанная депутатами-генералами Э.Воробьевым и Л.Рохлиным настороженность по поводу «покладистости» на прошедших переговорах Зелимхана Яндарбиева и К°, скорее всего, будет подтверждена или опровергнута только результатами президентских выборов в России.

А пока первый день объявленного перемирия был ознаменован вооруженным столкновением федеральных войск с бойцами Басаева и гибелью очередного полевого командира Руслана Лабазанова, находившегося в оппозиции к Дудаеву.

Может показаться не совсем уместным сравнение политики блицкрига по-ельцински при сопоставлении двух событий - подписания 2 апреля белорусско-российского договора и соглашения с Ичкерией о прекращении огня. В первом случае фитиль (нулевой вариант списания долгов) на прошедшей неделе погас. Свидетельство тому - напоминание В.Черномырдина о так и не полученных белорусских векселях в счет долгов. Во втором - чеченский фитиль еще тлеет, выборы Ельцин еще не выиграл.

Материалы о Чечне см. на стр. 8, 9

TOP SECRET!

Новости спецслужб: ежемесячный дайджест

Борьба с терроризмом

• *«Версии о заговоре с участием террористических группировок или спецслужб были ложью»*, заявил Али Агджа, покушавшийся на Иоанна Павла II 13 мая 1981г. Ныне Агджа заявляет, что *«терроризм - это тупик»*, и обещает в случае своего освобождения бороться против *«всех видов насилия»*.

Промышленный шпионаж и защита информации

• Директор ФБР США заявил, что его стране необходимы более жесткие законы для борьбы с экономическим шпионажем, ежегодно приносящим ущерб США в $24 млрд. Наиболее заметно он проявляется в таких отраслях, как самолетостроение, компьютерные технологии, биотехнологии, ВПК в целом.

• В Брюсселе подписан договор между НАТО и Западноевропейским союзом о сотрудничестве в обеспечении безопасности информации, предусматривающий создание общей для НАТО и ЗЕС системы защиты от несанкционированного доступа к военной информации секретного и конфиденциального характера.

• Первый заместитель директора румынской контрразведки генерал В.Лупу призвал к бдительности в отношении сети «Интернет», связывающей 60 млн. пользователей в 120 странах, назвав ее «идеальным средством передачи шпионской информации».

Литва

• Директор департамента госбезопасности (ДГБ) Литвы Ю.Юргялис заявил, что поскольку геополитическое положение республики представляет интерес и для Запада, и для Востока, постольку на ее территории действуют спецслужбы и той, и другой стороны. Поэтому, убежден шеф ДГБ, и у Литвы есть потребность в информации о тех странах, где она имеет соответствующие интересы.

ФРГ

• Руководителем федеральной разведывательной службы БНД назначен Хайнц Гайгер, ранее занимавший пост главы федерального ведомства по охране конституции *(BFS)*.

Эстония

• Заявлено, что 1153 жителя республики признали факт своего сотрудничества в прошлом с КГБ или абвером. По существующему закону, их имена будут сохранены в тайне. Вместе с тем полиция безопасности предполагает, что на территории страны проживает по крайней мере около 10 тыс. бывших агентов иностранных спецслужб.

США

• Директор ЦРУ Д.Дейч не исключает возможности использования американских журналистов в качестве агентов в тех случаях, когда жизни граждан США находятся под угрозой или существует возможность применения оружия массового уничтожения. (С 1977г. на эту практику был наложен частичный запрет.)

• Госдепартамент отказался выдать въездную визу многолетнему шефу ГРУ МГБ бывшей ГДР Маркусу Вольфу на основании его *«активного содействия международному терроризму»* в 1970-80 гг.

• Арестованный по обвинению в шпионаже инструктор школы ВМС США в Орландо (шт.Флорида) 29-летний специалист по ядерным энергетическим установкам подводных лодок К.Лессентиен намеревался на платной основе поставлять секретную информацию посольству России в Вашингтоне.

МНЕНИЕ

Чечня: народ, который предали

Для большинства россиян чеченская война - нечто совершенно иррациональное, свидетельство непостижимой непоследовательности властей: Россия, с облегчением отпустившая в объятия НАТО страны Балтии с их стратегически важными портами, чуть не пинками отгонявшая жаждущих союза потенциально богатейшие Казахстан, Узбекистан, смирившаяся с независимостью Украины и Азербайджана, ввязалась в бесперспективную колониальную войну с затерянной в горах микроскопической самопровозглашенной республикой, значительная часть народа которой рассеяна по миру от Ла-Манша до китайской границы. И вдруг выяснилось, что этот народ давно копил силы для столкновения с великим соседом, располагает тысячами дисциплинированных, обученных партизанским действиям бойцов, крупными финансовыми ресурсами и современным вооружением, подготовленной дипломатической и идейно-политической поддержкой в исламском мире. Поход на Грозный, два года назад казавшийся российским военным чуть ли не прогулкой, превратился в угрозу нового Афганистана.

Александр ЛЮДИН

Всплывает в памяти предупреждение: «крестьянин - партизан с автоматом непобедим». Непобедим, поскольку невозможно отличить крестьянина-инсургента от мирного пахаря, а автомат, гранатомет и «Стингер» придает такую мощь, что двое-трое таких партизан вполне могут перехватить шоссе или парализовать нефтепровод. При поддержке хотя бы заметной доли крестьян, при наличии финансовой базы, снабжения, организации партизанское движение становится силой, с которой в короткие сроки не справится ни одна армия мира. Что, впрочем, доказал не только Афганистан, но и Вьетнам.

Что же произошло в Чечне? Произошло самое отвратительное - предательство целого народа. Предательство, совершенное как его правящей верхушкой, так и их московскими союзниками. В этом суть чеченской трагедии, трагедии народа, заведенного в тупик.

В этой истории есть два пласта. Один лежит на поверхности, на него часто ссылаются, он служит для морально-политического оправдания происходящего предательства. Это - история маленького гордого, свободолюбивого народа, почти два века сражающегося за независимость. Тут и Шамиль с его партизанской войной, и ислам, существенный на Кавказе, и чересполосица христианских и мусульманских народов, и историческая традиция Чечни - бедного горного края, веками поставлявшего солдат для многочисленных местных военных конфликтов или разбойников, если войны поблизости не случалось, и история сталинской депортации народа, хранившего национальную самобытность и мечту о независимости. Все это - тот морально-политический фон, на который опирался Дудаев, провозглашая независимость Чечни от России.

Независимость не могла не быть чисто номинальной: и территориально, и экономически Чечня целиком зависела от России, существование Чечни, независимой и враждебной России, даже при любой внешней поддержке невозможно. Дружественная России, но независимая Чечня на деле просто никому не нужна. Она может существовать только как экспортер рабочей силы, причем низкоквалифицированной, которой в странах на постсоветском пространстве у самих много. Мы уже наблюдаем растущее ожесточение в провинциальной России против приезжих с Кавказа и других южных районов. Переход безработицы из формы скрытой в открытую совершенно неизбежен, и тогда столкновения местных безработных с мигрантами с трудоизбыточного Кавказа станут повсеместным явлением. В советское время чеченцы были известны бригадами шабашников-отходников, умелых строителей, дорожников. Сегодняшний кризис закрыл эту нишу на десятилетия вперед. Транзит и переработка нефти - единственная развитая отрасль промышленности Чечни, сегодня уже вряд ли конкурентоспособна: строительство грузинской ветки каспийского нефтепровода и нефтепровода Тенгиз - Новороссийск делает путь через независимую и малопредсказуемую Чечню экономически абсурдным.

Озвученная Дудаевым идея независимой Чечни в рамках СНГ может быть выгодной чеченцам, но не представляет никакого интереса для других стран СНГ, не имеющих экономических интересов в Чечне. Сегодня поддержка идеи независимости Чечни - предмет спекуляций и политических игр сил, заинтересованных в политическом ослаблении России. Поэтому феномен Чечни стоит рассматривать через призму борьбы, которая действительно идет на Кавказе. Как в плане борьбы за контроль над каспийской нефтью, так и борьбы за будущий статус самой России. Поэтому стоит присмотреться внимательнее не столько к эмоциям и политическим «взбрыкам» самих чеченцев, сколько к действительным интересам и действиям сил, которые эксплуатируют эти эмоции.

(Окончание на стр. 8)

Роман Внучко ушел присматривать за внуками

(Окончание. Начало на стр. 2)

Возможно, опала г-на Внучко, обладающего большими связями во властных структурах, имеет давнюю предысторию и напрямую связана с его «приземлением» в банке одновременно с уходом с поста председателя плановой и бюджетно-финансовой комиссии ВС прошлого созыва. Поговаривали, что сам «Белинвестбанк» создавался по ходатайству тогдашнего премьера исключительно под фигуру председателя парламентской комиссии и рассматривался как «запасной аэродром» для высокопоставленной номенклатуры (при создании банка Совмин внес в его уставный фонд 24-этажный дом по ул.Мельникайте в Минске).

Конкуренты могли припомнить руководителю «Белинвестбанка» и его активность в проталкивании идеи превратить банк, заинтересованный в привлечении «длинных» ресурсов, в агента правительства, что предполагало перевод на обслуживание инвестиционных фондов министерств и внебюджетных фондов (дорожные, пенсионные и т.д.). Не исключено и то, что банкиру припомнили хорошие связи с экс-председателем правления Нацбанка г-ном Богданкевичем, который и являлся, как всегда утерждал г-н Внучко, главным инициатором создания банка.

В том, что с Романом Внучко рано или поздно сквитаются, не вызывало сомнений. И даже не потому, что «Белинвестбанк» дважды «засветился» в итоговых материалах знаменитой проверки Нацбанка службой контроля - как банк, председатель правления которого не имеет необходимого стажа практической работы в банковской сфере и неправомерно аттестован НБ РБ, и как банк, обвиненный в *«укреплении материальной инфраструктуры негосударственных предприятий»*. Самая трагическая ошибка г-на Внучко, вызвавшая злобу президента, - в «Белинвестбанке» кредитовались сыновья экс-председателя правления Нацбанка.

О потенциальных преемниках г-на Внучко ходят самые противоречивые слухи (чаще называют имя бывшего зампредседателя правления «Беларусбанка» Дмитрия Шаткина), пока же, как решили акционеры, исполнение обязанностей председателя возложено на зама Станислава Пархимовича. Кстати, он, в свою очередь, готовится сменить работу, возвратившись в Нацбанк - в качестве замдиректора департамента банковского надзора.

НАБЛЮДЕНИЯ

Парламент выходит из комы?

В середине мая казалось, что Верховный Совет обратился в бессильный придаток президентской «вертикали». Парламент принял заявление, в котором возложил вину за эксцессы, случившиеся во время чернобыльского марша 26 апреля, на его участников. Законодатели не посчитали нужным расследовать факт нарушения депутатской неприкосновенности - задержания их коллеги Павла Знавца. Лишь три депутата проголосовали против Договора о Сообществе Беларуси и России. Наконец, в течение одного дня дружно утвердили кандидатуры силовых министров, предложенные президентом. Причем портфель министра внутренних дел получил Валентин Аголец, на вопрос, будет ли он исполнять законы и Конституцию, ответивший, что будет выполнять приказы президента.

Юрий ДРАКОХРУСТ

Складывалось впечатление, что парламент уже закончил свое самостоятельное существование, а депутаты полностью деморализованы или ангажированы президентской командой. Лишь голоса парламентариев из либеральной фракции «Гражданское действие» звучали иногда некоторым диссонансом слаженному хору большинства.

Но и внутри самой этой фракции наметился кризис. Из ее рядов вышел экстравагантный бизнесмен Андрей Климов. Второе лицо во фракции, заместитель председателя ОГП, председатель парламентской комиссии по реформе В.Шлындиков вдруг утратил всякое желание хоть в чем-нибудь перечить президенту. В отличие от председателя партии С.Богданкевича, он голосовал и за утверждение на посту председателя правления Нацбанка Т.Винниковой, и за пресловутый Договор о Сообществе. Поговаривают, что причина резкого изменения позиции кроется не в том, что г-н Шлындиков внезапно уверовал в правоту идей «рыночного социализма», а в прозаической проверке, начавшейся в его родном концерне «Амкодор».

О других фракциях и говорить не приходится. После того, как президент Лукашенко одобрил решение Госдумы России о денонсации беловежских соглашений и начал реализовывать идею ССР, фракция коммунистов, как по команде, прекратила всякую критику главы государства. Разногласия, имевшие место в прошлом, были в одночасье забыты.

Однако в последние недели парламент попытался продемонстрировать, что слухи о его смерти несколько преувеличены. Депутат от «Гражданского действия» Анатолий Лебедько предложил Верховному Совету как дискредитировавшему себя самораспуститься. Предложение, разумеется, не было поддержано, но послужило толчком, который вывел парламент из дремотного состояния. Депутаты, пусть и с большим опозданием, вспомнили о нарушении неприкосновенности Павла Знавца и создали для расследованию инцидента комиссию, которую возглавил бывший спикер Мечеслав Гриб. Л.Грязнова, вновь же из ГД, составила обращение к генеральному прокурору с просьбой освободить политзаключенных Вячеслава Сивчика и Юрия Ходыко и предложила коллегам-депутатам поставить свои подписи. 64 парламентария поддержали Людмилу Грязнову.

(Окончание на стр. 6)

ПРОИЗВОЛьное падение в «рыночный социализм»

(Окончание. Начало на стр. 1)

Лидер «Гражданского действия» расценивает нынешние методы управления экономикой как грубое административное вмешательство в сложный механизм, как ликвидацию зачатков свободной экономики, что приведет к полному финансовому банкротству не отдельного субъекта хозяйствования, а страны в целом.

В принятии данного указа фракция усматривает попытки монополизировать банковскую сферу. *«Есть элемент невежества у советников президента,* считает С.Богданкевич. *Мол, если захватить банки, то в государстве появятся деньги. Иллюзии! В банках нет свободных денег, все они вложены в виде кредитов. Сегодня банковская сфера убыточна, и переход собственности к государству увеличит убытки»*.

208-й указ предусматривает условия перерегистрации хозсубъектов. Следуя указу, если у предприятия по финансовому году убытки, его можно ликвидировать. Однако у нас из 2600 колхозов 2000 убыточны, и что, они тоже будут ликвидированы? Понятно, что указ направлен на частный сектор экономики, создавая ему неодинаковые условия функционирования по сравнению с государственным.

Прозвучало также мнение, что президентские указы - *«это логичное продолжение монополизации экономики, создание бюрократическо-коррупционного строя»*. Одним из первых распоряжений Лукашенко был указ о предоставлении особого режима торговли нефтепродуктами для четырех фирм. Затем монополизация, особые режимы получали все большее распространение - на торговлю табаком, алкоголем. Сейчас происходит монополизация банковского сектора. Не конкуренция, не качество услуг, предлагаемых банками, являются критериями при выборе клиентов, а указание государства. Политика монополизации вызовет, во-первых, взлет коррупции, во-вторых, передел сфер влияния в бизнесе.

Фракция «Гражданское действие» разработала программу вывода экономки из кризиса, однако правительство, вероятно, не воспользуется ею, поскольку, считает С.Богданкевич, оно сегодня не имеет возможности проводить самостоятельную экономическую политику.

ПОДРОБНОСТИ

Последний маршрут

31 мая электродепо метрополитена «Московское» прощалось со своим товарищем Виктором Ивлевым, уволенным летом 1995 года за организацию забастовки на метрополитене.

Почти год Виктор Ивлев не мог найти работу, поскольку после забастовки ее организаторов нигде не принимали даже грузчиками. Виктор скончался в возрасте 36 лет от опухоли головного мозга.

Власти, предупрежденные о том, что похороны метрополитеновца могут вылиться в новую политическую акцию протеста, были наготове. Хотя, следует отдать должное, не пытались «играть мускулами» в печальный для многих день. Предполагалось, что процессия с гробом пройдет по пл.Независимости перед зданием парламента. Однако Свободный профсоюз, взявший на себя организацию похорон, решил не навлекать на себя упреки в спекуляции на людском горе.

Траурный митинг, собравший былых товарищей Виктора Ивлева по профсоюзу и по работе на метрополитене, не мог не приобрести политического характера. Выступившие представители метрополитена, Свободного профсоюза, депутат ВС П.Знавец, член управы БНФ Л.Борщевский провели прямую связь между незаконным увольнением В.Ивлева и его смертью.

«Фамилия метрополитеновца будет стоять одной из первых в списке жертв режима Лукашенко, говорилось на митинге. *И наша задача - чтобы этот список не был продолжен»*. Метрополитеновцы проводили Виктора Ивлева в последний путь прощальными гудками.

POSTFACTUM

Все еще впереди...

Итак, продолжение следует! Захватывающий сериал «политического диалога» между оппозицией и властью отнюдь не завершился разгоном «Чарнобыльскага шляху-96» и кратковременной тюремной отсидкой некоторых его участников. В цепи событий появился еще один пункт - пикет 30 мая.

Олег ТРИЗНО

Белорусское телевидение скупо и лаконично сообщило вечером того же дня, что в пикете у президентской резиденции участвовало «не более 500 человек» (по свидетельствам очевидцев, в 4-5 раз больше). Видеоряд, показанный по НТВ, позволил наблюдать, какие силы были брошены на задержание каждого десятого из позволивших себе высказать мнение, не совпадающее с позицией власти. И если 204 задержанных 26 апреля были осуждены в основном за мелкое хулиганство, то 50 (по некоторым данным значительно больше) протестантов 30 мая может ожидать участь политических уголовников, какими на сегодняшний день являются Ю.Ходыко и В.Сивчик. В этой связи совершенно по-иному звучит история, которую я хотел рассказать.

26 апреля я был задержан якобы за участие в несанкционированном митинге-шествии. Народный суд Советского р-на Минска посчитал, что свои, естественно, незаконные действия я должен осмыслить на жестких нарах спецприемника-распределителя в течение 5 суток. Вероятно, можно было бы поблагодарить суд за проявленную гуманность, высказать недоумение по поводу невозможности получить на руки копию постановления суда (по действующему законодательству этот документ **обязаны** выдать мне в течение трех дней, чтобы я смог - ежели, конечно, очень захочу - в 10-дневный срок опротестовать приговор). Так или иначе, можно было бы поставить точку и никогда больше не ходить ни на митинги, ни на шествия, дабы не попадаться под горячую руку правоохранительных органов. Однако не тут то было.

Спустя месяц я обнаружил в своем почтовом ящике бумагу: *«Повестка. Вы вызываетесь для допросов в качестве свидетеля к следователю прокуратуры»*. Сверху от руки дописано грозное: *«Явка обязательна»*. И не менее грозно подчеркнут типографский текст: *«При неявке свидетеля по вызову без уважительной причины свидетель на основании части 2 ст.67 УПК РБ может быть подвергнут приводу»*. Окончательно напуганный неизвестностью - то ли недополучил наказание, то ли воспользовался недопустимой судебной мягкостью - в прокуратуру я пошел в указанный срок. Следователя не удивил мой приход. Похоже, он был готов переквалифицировать мое административное нарушение из заурядного мелкого хулиганства в уголовно наказуемое участие в массовых беспорядках. Его смутил мой возраст: *«Вы в моем списке самый пожилой... Тут в основном с 77-го года рождения... Даже с 80-го!»* В некоторую растерянность впал следователь, когда узнал, что я журналист и вовсе не «бэнэфовец». *«Напишука я, что привлекать вас к уголовной ответственности нецелесообразно»*, обрадовал он меня и отпустил с миром.

Успокоенный, я возвращался домой, размышляя над тем, что мои шестнадцати-, восемнадцатилетние «подельники», отсидевшие 5, 10, 15 суток, рискуют быть наказанными повторно. Дважды нельзя войти в одну и ту же реку, но, единожды высказав несогласие с политикой «всенародно избранного» президента, можно на всю оставшуюся жизнь записать себя в уголовники. Это не парадокс, а логика развития нашего больного общества. Вспомним, что накануне 26 апреля Александр Григорьевич предупредил: *«Мы будем реагировать адекватно»*. И не стоит удивляться, если начнутся превентивные аресты всех инакомыслящих, например, перед Днем независимости. Ну хотя бы для того, чтобы государственный праздник отмечался в едином порыве. И чтобы не было ни пикетов, ни альтернативных митингов. Ведь народ непобедим только в том случае, когда он един. Даже в борьбе за построение рыночного социализма.

ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ

Вояжи, вояжи на горизонте

Семен Шарецкий побывал в США и отметил, что «у них не совсем правильное понимание» прав человека

Председатель Верховного Совета Семен Шарецкий, подводя 30 мая на пресс-конференции итоги своего двухнедельного пребывания в США, выделил несколько положительных аспектов завершившегося вояжа.

Леонид КАНФЕР

За океаном спикер столкнулся с той же проблемой, что и делегация во главе с Юрием Малумовым в Страсбурге на Межпарламентской ассамблее Совета Европы: в мире Беларусь известна как страна, стремящаяся путем объединения с Россией к утрате своего суверенитета. Как говорил по возвращении из Страсбурга Петр Кравченко, спекуляции на этой теме оказались бы невозможны, будь разослан в крупнейшие международные организации текст договора о создании белорусско-российского Сообщества. С.Шарецкому предстояла нелегкая миссия *«донести до американской общественности правду»* о характере подписанного договора.

По признанию руководителя парламента, в последнее время в Штатах сформировалось негативное отношение к Республике Беларусь. Причиной тому не только стремление, на взгляд американцев, к ликвидации государственной независимости РБ, но и события минувшей весны, повлекшие нарушение прав человека. Выделялась и проблема свободы прессы в Беларуси. В ходе встреч в конгрессе США, государственном департаменте, Пентагоне, при контактах с властями штата Северная Каролина Семен Шарецкий излагал свою точку зрения на случившееся в Минске: *«За океаном не знали о 26 апреля. Там же не показывали выступление Зенона Станиславовича Позняка относительно Дудаева и чеченского народа. Думаю в этой связи, что американская пресса, как и наша, привносит субъективные оценки происходившего в столице Беларуси. С правами человека, кстати, и у них, на мой взгляд, не совсем правильное понимание. Американцы сами признавали, что до шестидесятых годов в Штатах линчевали негров»*. Вместе с тем г-н С.Шарецкий не одобряет решение белорусских властей об аресте В.Сивчика и Ю.Ходыко, ибо сам спикер не причисляет их к социально опасным элементам.

Хотя белорусскому спикеру так и не удалось изменить взгляды американской стороны, все же *«по некоторым вопросам мы нашли взаимопонимание»*, отметил С.Шарецкий. В частности, проанализировав текст пресловутого договора от 2 апреля, участники переговоров из США не усмотрели в данном документе угрозы суверенитету Беларуси. В конгрессе и госдепартаменте Семена Георгиевича заверили, что США не выступают против региональной интеграции двух стран. Американская сторона лишь не поддерживает нарушения Конституции.

Еще одним важным положительным аспектом своей миссии С.Шарецкий считает образовательно-просветительский, т.е. донесение до американской общественности, что же представляет из себя Республика Беларусь, поскольку в штате Северная Каролина нашу страну неизменно ассоциируют с нашими соседями: «Это где-то около Польши?» Спикер считает, что до сих пор поездки за границу носили нецеленаправленный характер, в результате чего мировое сообщество слабо представляет, какая она - Беларусь. На ближайшем заседании Президиума ВС планируется рассмотреть план вояжей депутатов за границу и планируемых приглашений для иностранных делегаций. Имеются в виду, разумеется, командировки в «дальнее зарубежье», Семен Георгиевич считает, что Россия и страны СНГ - не заграница.

Обсуждались в США и двусторонние отношения Беларуси и США. Спикер отметил, что на встречах, в частности с первым заместителем госсекретаря г-ном Тэлботом, в комитетах конгресса по аграрным вопросам и международным отношениям ставились вопросы о ратификации американской стороной договора об избежании двойного налогообложения, отмены известной поправки Нанна-Лугара, по которой Беларусь исключалась из числа стран, которым оказывается экономическая помощь, о региональной безопасности, расширении НАТО на Восток, о финансовой помощи со стороны США по ликвидации последствий чернобыльской катастрофы, о программе «Партнерство во имя мира». Программа по обоюдному уменьшению военной угрозы рассматривалась в ходе встреч с первым заместителем министра обороны и советником президента г-ном Блейкером.

Возвращаясь к внутренним проблемам нашей страны, С.Шарецкий сообщил, что в самое ближайшее время парламент будет вынужден вернуться к вопросу о бюджете на нынешний год и заслушать отчет КМ о ходе его выполнения, поскольку сегодня очевидно, что казна не добирает чуть ли не половину запланированных доходов. Спикер пообещал, что в ближайшее время соберет совещание, на которое пригласт председателей экономических комиссий парламента.

Под занавес пресс-конференции Семен Шарецкий ответил на вопросы, касающиеся внутренних проблем ВС. По поводу заявления депутата А.Лебедько о самороспуске парламента его глава высказался однозначно: *«Есть депутаты, которые могут реализовать себя в период предвыборной кампании, а не во время пленарных заседаний»*. Очевидно, активность г-на Лебедько в законотворческой деятельности Верховного Совета не устраивает спикера, который считает, что это лишь видимость работы. *«На мой взгляд, наш парламент работает конструктивно*, полагает С.Шарецкий. *Он более или менее стабилизируется. Вот некоторым, по-видимому, неймется, ведь им хочется конфронтации. А Верховный Совет нашел взаимопонимание как внутри фракций, так и между ними»*.

ПРЕДВЗЯТОЕ МНЕНИЕ

Политика и пирамиды



В любой сфере деятельности человека существуют неписаные нормы поведения, никак не отраженные в санкционированных государством актах. Каждый добровольно принимает на себя обязанность придерживаться определенных табу, дабы своим специфическим знанием, способностями не навредить непосвященным и сохранить уважение коллег. При этом всегда находятся субъекты с герастратовым комплексом, пытающиеся компенсировать свою ограниченную профпригодность и беспредельные амбиции псевдосмелостью и псевдоширотой взглядов, суть которых - в циничном игнорировании всех нравственных и профессиональных барьеров. Таких индивидов единицы, страдают от них подчас миллионы.

Владимир ДОРОХОВ

Два года назад пол-России не находило себе места. Рухнула финансовая империя Мавроди, похоронив под обломками сбережения десятков тысяч доверчивых граждан, понадеявшихся, что можно прожить по принципу: «Мы сидим, а денежки идут». То, что вся эта откровенная афера с МММ закончится именно так - грандиозным надувательством, со страниц прессы и экранов ТВ предупреждали долго и многократно многие политики и финансисты. Только самые невежественные из последних не были осведомлены о трюке с пресловутой пирамидой, но только самые бесчестные попытались реализовывать такой проект, прекрасно осознавая неизбежные последствия.

Во всей этой истории лично меня шокировало поведение так называемых обманутых вкладчиков, большинство из которых винили в происшедшем кого угодно - правительство, МВД, налоговую полицию, нечестных и завистливых конкурентов, - но только не жулика Мавроди. Напрочь игнорируя доводы разума, несчастные обладатели билетов МММ продолжали верить своему кумиру, надеясь, что Сергей Пантелеевич, дай ему новый шанс, вернет сладкое время «халявы». Даже в Госдуму его выбрали, чтобы легче было возвращать. Естественно, ничего из обещанного архитектор финансовой пирамиды не выполнил, возмущенные поведением коллеги депутаты сначала лишили его зарплаты за хронические прогулы, а позднее удовлетворили просьбу прокуратуры о лишении депутатской неприкосновенности. Мавроди не угомонился до сих пор, пытаясь достигнуть былого могущества, сменил название деятельности (теперь это звучит так: прием доверительных взносов), не меняя сути. Но никто ему уже не доверяет. Долго пришлось ждать прозрения! Постсоветские люди оказались беззащитны перед наглой, грубой ложью.

Александр Лукашенко в политике успешно перенимает мавродиевские методы. Строительство пирамиды политических обещаний сейчас в самом разгаре, вовлекая в захватывающий процесс все новых «вкладчиков». За два года наобещано столько, что и за два президентских срока не успеешь осилить хотя бы десятую часть. Вспомним красивые речи кандидата в президенты депутата Лукашенко: люмпенам-завистникам - отобрать коттеджи, рабочим - запустить заводы, молодежи - кровать для первой брачной ночи, потерявшим деньги в результате инфляции - компенсация холодильниками и телевизорами.

Для минимальной достоверности немногим, самым преданным и нетерпеливым, производятся «выплаты», чтобы не разуверились остальные (как у Мавроди!). Возвращаются символы прошлой эпохи и русский язык в качестве государственного как подтверждение «платежеспособности» президента.

Обещания, нарастая как снежный ком, превращаются в форму существования. Их делается так неприлично много, что выполнять просто некогда. Поэтому, дабы процесс не прекратился, провал старых планов заменяется новыми обязательствами, более масштабными. Хотели экономической интеграции с Россией, но ведь для этого необходимо долго и нудно работать каждый день при абсолютной неочевидности успеха. Заменим набившую оскомину интеграцию Сообществом двух государств, и в первый же день после провозглашения подстрахуемся на случай неудачи - через год-два Сообщество трансформируется в единое государство.

Лукашенко - талантливый политический менеджер, на редкость выгодно умеющий продавать избирателям залежалый товар - пустые прожекты. Взамен же получает поддержку наивных граждан, из голосов которых и складывается впечатляющая цифра рейтинга популярности. Этот огромный капитал при умелом инвестировании мог бы принести значительные результаты. Но другое в планах архитектора - забота о сохранении пресловутого рейтинга.

К политическим пирамидам отношение у людей такое же, как и к финансовым. На начальном этапе, длительность которого измеряется иногда и годами, торжествует восторженная слепота. Ложь и обман не замечаются и с двух шагов. Однако рано или поздно, подчиняясь законам гравитации и здравого смысла, падают картонные пирамиды иррациональности, исчезают их незадачливые строители.

Но жертвами таких фатальных потрясений оказываются все легковерные, в отличие от ситуации с МММами, наказывающими лишь часть простофиль. Трудно назавтра же требовать адекватной реакции от этих взрослых детей, теряющих в одночасье из-за чьей-то злой воли свою любимую игрушку. Но обязательно кто-то когда-то закричит: «А король-то голый!» Может быть, именно в этом и состоит высшее предназначение пирамидчиков всех мастей - избавить простодушных от нездоровых иллюзий, заставить доверчивых надеяться только на себя, научить распознавать жуликов и проходимцев.

События 30 мая на проспекте Скорины в столице ознаменовали новый этап в отношении властей к акциям протеста

«Папенькины» дети?..

(Окончание. Начало на стр. 1)

Омоновцы, выстроившись цепью, двинулись к углу ГУМа, сметая прохожих. Выполнив задачу по «очистке тротуара», спецподразделение отбыло на «ЗИЛе».

Еще в течение часа на проспекте близ здания Нацбанка оставался милицейский кордон. Невольные свидетели событий уже не могли сдержать негодования в отношении действий милиции. Та, в свою очередь, вырывала из толпы случайные жертвы и сажала их в машины. Туда же попадали и те, кто пытался прийти им на выручку.

Около семи вечера на месте событий оказались депутаты Верховного Совета, возвращавшиеся с сессии: Людмила Грязнова, Павел Данейко, Владимир Хрол, Павел Знавец, Мечеслав Гриб. Несмотря на депутатские удостоверения, сотрудники милиции откровенно отталкивали руками Людмилу Грязнову и Павла Данейко, пытавшихся остановить произвол и узнать фамилии руководителей бесчинств. Полковники милиции, к которым обращались депутаты, так и не представились.

Последняя акция силовых структур носила и вовсе откровенно провокационный характер. Около ГУМа, на ул.Ленина, пятеро в штатском затащили несколько человек за ворота универмага. Свидетели, пытавшиеся отбить их у «штатских», пробовали открыть ворота, но тут же подоспевшие омоновцы схватили еще несколько человек...

Около половины восьмого вечера люди стали расходиться.

По последним данным, которыми располагает редакция, в ходе событий 30 мая было задержано более восьмидесяти человек. Более сотни пострадали от милицейских дубинок.

31 мая описанные события стали предметом обсуждения на сессии парламента. Фракция «Гражданское действие» вышла с инициативой создания временной парламентской комиссии по расследованию событий 30 мая и 26 апреля. Выступивший от имени фракции Анатолий Лебедько отметил, что и Верховный Совет должен взять на себя ответственность за происшедшее: *«Именно Верховный Совет проголосовал за человека на пост министра внутренних дел, который четко дал понять, что Конституция для него - не самый главный документ»*. По мнению Лебедько, если парламент не разберется в происшедшем, надо будет внести изменение в ст.1 Конституции: *«вместо записи что Республика Беларусь является унитарным, демократическим, социально-правовым государством, записать четко и однозначно, что Беларусь - полицейское, авторитарное, недемократическое государство»*.

Л.Грязнова заявила: *«Я видела, как люди в штатском подходили к человеку сзади, брали его за локотки и тащили в машину. Я видела, как подъезжала машина, брала человека с тротуара и неизвестно куда его везли. Я слышала крики, я видела разбитые лица. Никто из демонстрантов и случайных прохожих ничего не делал, не было никаких провокационных действий. Провокация была со стороны милиции»*.

Под нажимом «Гражданского действия» и «Союза труда» парламент включил в повестку дня вопрос о создании временной комиссии. Хотя, судя по выступлениям ряда депутатов от других фракций, можно было понять, что парламент вновь может все свести к формуле «пьяные молодчики и храбрая милиция».

Очевидно, не случайно решительность в подавлении стихийного шествия мирных жителей была проявлена милицией в «отпускной период» президента. Александр Григорьевич остается как бы ни при чем...

Каковы же итоги минувшей бунтарской весны?

Во-первых, акции протеста, явно поддерживаемые населением, из организованных мероприятий превращаются в стихийное движение, которое может увлечь кого угодно и куда угодно. Нет четко сформулированных политических лозунгов, от которых не попахивало бы, как ныне, улично-тусовочной вульгарщиной, что, естественно, не способствует их серьезному восприятию.

Во-вторых, ни одна политическая сила сегодня не берется возглавить и оформить массовый протест, что может говорить об отсутствии сколь-нибудь значительных оппозиционных политических сил в Беларуси.

В-третьих, молодежь, готовая в силу возраста пройтись «по лезвию ножа», на сей раз серьезно «поранилась», что приведет либо к еще большей ее радикализации, возможно - криминализации, либо, наоборот, отобьет охоту участвовать в подобных шествиях.

В-четвертых, широкие массы людей увидели истинное лицо режима, то, что может стать с каждым.

В-пятых, последние месяцы, в особенности события 26 апреля и 30 мая, стали школой **боевого** опыта силовых структур, которые, в отличие от дезорганизованных масс, повышают **боевую** выучку на практике.

В-шестых, уже никакие слова не переубедят никого в мире в отношении истинной природы политического режима в Беларуси, точнее, в установлении авторитарного режима.

И все-таки интересно, если бы президент был в Минске, случилось ли бы **такое**? Вероятно, да. Милиция вела бы себя по-другому, не получи мандат на жестокие действия от единственного, кто сегодня контролирует все и вся. По его же словам, ни одно значимое «телодвижение» государственной машины не может произойти без его ведома. Или, может, события 30 мая не столь уж значимы? И репрессии против собственного народа уже переходят в разряд обыденности?

МИД

Замминистра иностранных дел о некоторых аспектах внешней политики Беларуси

«Негуманного оружия» у нас нет

Традиционную встречу с журналистами в белорусском МИД провел 30 мая замминистра иностранных дел Андрей Санников. Он, в частности, рассказал об участии Беларуси в женевской конференции, где обсуждались вопросы, касающиеся выполнения Конвенции по запрещению некоторых видов так называемого негуманного оружия.

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

«Негуманным оружием» называют, например, некоторые виды противопехотных мин. Стоимость одной мины - около $3. Для них характерна не только дешевизна, но и простота применения, что делает их доступными для лиц без спецподготовки. От этих видов мин страдает и мирное население. Их количество в мире специалисты оценивают в 110 млн. штук. На конференции Россия и США, в отличие от некоторых стран Европы, выступили с предложением финансировать программу разминирования, как более реалистичный подход.

Беларусь с 1981г. является участником упомянутой конвенции. В настоящее время, по словам А.Санникова, «негуманного оружия» у РБ нет.

Проходившую в мае с.г. в Вене конференцию по рассмотрению выполнения Договора о сокращении обычных вооружений в Европе замминистра назвал «сложной». Беларусь, как и Россия, предлагает модернизировать этот договор, подписанный еще М.Горбачевым, т.к. геополитическая ситуация изменилась. А.Санников отметил по этому поводу, что *«наибольшие проблемы у России»*, от которой требуют выполнить обязательства б.СССР по фланговым ограничениям.

Важным для Беларуси станет участие на уровне министра иностранных дел в заседаниях «Центральноевропейской инициативы» в качестве ассоциированного члена и 3-4 июня в Берлине - среди участников Североатлантического сотрудничества. Ожидается, что на одном из этих форумов, может быть, состоится отдельная встреча В.Сенько с польским коллегой Д.Росати. Как известно, ранее она планировалась в Варшаве. А.Санников подтвердил высказанное И.Антоновичем после неофициального посещения Варшавы мнение об отсутствии в Польше консенсуса в отношении расширения НАТО, отметив, что оно проявляется в дискуссиях. Официальные же лица в Варшаве, в т.ч. и президент А.Квасьневский, неоднократно заявляли и заявляют о противоположном. А вот высказывания советника президента РБ С.Посохова о необходимости соблюдать белорусские законы, но *«не придуманные ими права человека»*, замминистра комментировать отказался.

По поводу вероятности - в случае расширения НАТО - размещения российских ядерных сил на территории РБ А.Санников сказал, что *«мы связаны международными обязательствами»*, имея в виду безъядерный статус Беларуси, и выразил надежду на отсутствие на этот счет реальных планов. Как говорится, дай-то Бог!

ВИЗИТЫ

Владимир СЕНЬКО: «Соседним странам не следует вмешиваться в отношения между Беларусью и Россией»

***«Сотрудничество Беларуси с Россией не должно вызывать волнение у соседних стран и вызывать попытки вмешаться в них, преподнося уроки демократии»* - такое мнение в среду в разговоре с председателем сейма Латвии Илгой Крейтусе выразил министр иностранных дел Беларуси Владимир Сенько, находившийся в Риге с официальным двухдневным визитом.**

Министр сказал, что у Беларуси и России существуют тесные исторические связи и схож менталитет народов. Однако совпадение позиций обеих стран по некоторым вопросам ни в коем случае не означает, что Беларусь автоматически повторяет позицию России.

Сенько подчеркнул, что белорусские политики выступают против *«стремительных изменений в существующем устройстве безопасности и искусственной интеграции в любые международные организации»*. Несмотря на различные мнения Беларуси и ее западных соседних стран о продвижении в НАТО, Беларусь не готовится милитаризироваться.

Крейтусе в ответной речи сказала, что *«главное желание Латвии - видеть Беларусь независимым, сильным государством, способным самому решать свои внутренние проблемы, не вызывая опасений у соседей»*.

По словам Крейтусе, Латвия заинтересована упорядочить экономические отношения с РБ, урегулировать пограничные вопросы и приступить к сотрудничеству на парламентском уровне.

В свою очередь, Сенько выразил мнение, что *«период пассивных взаимоотношений закончился, пришло время начать установление новых, более тесных связей»*.

В разговоре с премьер-министром Латвии Андрисом Шкеле обсуждались экономические вопросы. Шкеле призвал Беларусь активнее использовать предлагаемые Латвией транзитные услуги и ознакомил Сенько с надеждами создать свободные порты и свободные экономические зоны.

Сенько ознакомил собеседников с ходом экономических реформ в Беларуси и признал, что они по всем направлениям развиваются недостаточно эффективно.

Во второй половине дня Сенько встретился с представителями белорусской этнической общины Латвии. 30 мая он встретился с президентом Латвии Гунтисом Улманисом и министром иностранных дел Валдисом Биркавсом.

BNS

КРУГЛЫЙ СТОЛ

Мигранты ищут счастья в Беларуси, белорусы - за рубежом

В 1995 году 43 белоруса оформили через консульские учреждения выход из белорусского гражданства. За текущий год аналогичные заявления подали уже 59 человек. С просьбой о предоставлении права постоянного проживания на территории Беларуси в 1995 году в консульские учреждения РБ обратились 156 заявителей.

Сергей ВЕРАС

24 мая в Общественном пресс-центре Дома печати состоялся «круглый стол» на тему «Таможенное и визовое пространство Республики Беларусь. Вопросы гражданства Республики Беларусь». В заседании приняли участие начальник консульского управления МИД РБ Михаил Алексейчик, начальник управления организации таможенного контроля Гостаможни Валерий Ярошевский, начальник отдела погранконтроля штаба ГУ ПВ Владимир Ананич, начальник паспортно-визового отдела МИД Владимир Матусевич, представители белорусских СМИ. И хотя особой конструктивностью работа «стола» не отличалась, кое-что из прозвучавшего заслуживает внимания.

Наиболее активная часть граждан нашей страны уже давно вовлечена в различные рискованые предприятия за ее пределами. И зачастую неопытные белорусы, доселе ничего, кроме «железного занавеса», не видавшие, попадаются правоохранительным органам других стран. По состоянию на 1 апреля т.г. в государствах мира за противоправные действия были задержаны 460 граждан РБ, еще 258 наших соотечественников отбывали наказание в местах лишения свободы за рубежом. Наиболее «опасна» для наших граждан Польша - 339 задержанных, 258 осужденных, затем следуют Украина и Россия (36 и 8, 27 и 5). Много белорусов «вылавливается» и в странах Балтии. На конец I квартала этого года в Латвии были задержаны 14 человек, в Литве - 22, в латвийских тюрьмах содержатся 24 белоруса, в литовских - 8. Если раньше большинство наших сограждан попадались на грабежах и разбойных нападениях, то сейчас основную массу задержанных составляют торговцы спиртным.

Между тем, как заметил М.Алексейчик, встречаются и случаи вопиющего произвола в отношении наших граждан. Порой их пытаются обвинить в преступлениях, которых они не совершали. В таких случаях выручить сограждан из беды могут только сотрудники белорусских консульств. Поэтому Михаил Васильевич настоятельно советует во всех затруднительных ситуациях обращаться за помощью в дипломатическое представительство Беларуси в стране пребывания. С неменьшей настойчивостью он отсоветывал пользоваться при оформлении выезда за границу услугами сомнительных фирм. Как правило, ничем, кроме разочарования и финансовых потерь, это не заканчивается.

На сегодня с 10 странами Беларусь имеет договоренности о безвизовом режиме, с 7 странами такой режим существует пока лишь для отдельных категорий граждан. Журналистам была продемонстрирована визовая марка Республики Беларусь, *«имеющая европейский вид и 12 степеней защиты»*.

Представители официальных структур признались, что одной из самых сложных проблем, помимо проблемы нелегальной миграции, является паспортизация населения. Советский загранпаспорт сегодня пользуется все меньшим уважением за рубежом, с новым белорусским паспортом вышла, как известно, заминка. Впрочем, журналистам сообщили, что разработаны образцы служебных и диппаспортов с новой символикой. Когда будет выпущен новый общегражданский паспорт, неизвестно.

Представители МИД, погранвойск и таможни сетовали на отсутствие взаимодействия между ведомствами, что вредит общему делу. Как заявил В.Ярошевский, в условиях, когда таможенники на границе находятся под неустанным контролем МВД, большинство его подчиненных скоро работать просто не будут. Что касается злостных мздоимцев в форме, то с ними таможня в состоянии справиться собственными силами.

Негодование у представителей госорганов вызвала и практика использования *«никому не нужного разрешительного штампа о многоразовых выездах»*. Оказывается, и МИД, и пограничники были против его введения. Зачем он нужен - никому непонятно и по сей день. Впрочем, дальше констатации визовых и пограничных проблем участники «стола» не пошли, дав тем самым понять, что все эти проблемы решаются на ином уровне: служащим таможни нужно дать хорошую зарплату, ОВИРовских чиновников лишить права проставки никем не читаемых штампов. Короче, нужна воля высшего руководства, которая снимет многие вопросы. На том и разошлись.

НАБЛЮДЕНИЯ

Парламент выходит из комы?

(Окончание. Начало на стр. 4)

Главные баталии произошли по поводу Конституционного суда. Отношения с этим государственным институтом у президента не сложились с самого начала. Были и угрозы, и оскорбления, и попытки игнорировать решения КС, и заявления о ненужности этого института. На сей раз исполнительная власть решила против обыкновения пойти юридическим путем. Президент внес в парламент законопроект об изменении порядка формирования Конституционного суда. Суть предложения сводилась к тому, что в соответствии с принципом разделения властей суд должен формироваться на паритетных началах законодательной и исполнительной ветвями власти: половину состава суда назначает президент, половину - парламент. То обстоятельство, что в составе КС осталось на тот момент только две вакансии и что уже избранные 9 судей по закону несменяемы, составителей законопроекта не смутило.

Лидер пропрезидентской фракции «Согласие» В.Коноплев зачитал на сессии обращение 48 депутатов с требованием включить в повестку дня президентские предложения. Интересно отметить, что под обращением поставили свои подписи не только члены «Согласия», но и либерал В.Шлындиков, и социал-демократы Л.Сечко, В.Башаримов, П.Жушма и В.Нистюк. Напомним, что первые три адепта красной гвоздики в прошлом работали в Службе контроля администрации президента, а г-н Нистюк был пресс-секретарем А.Лукашенко во время его президентской кампании.

Однако идея президента перекроить Конституцию и закон о Конституционном суде у всего парламента поддержки не нашла. В.Коноплев заявил, что в знак протеста члены возглавляемой им фракции удаляются из зала заседаний «для консультаций», однако успеха эта демонстрация не имела - вслед за Коноплевым зал покинули лишь 25 депутатов «Согласия» из 59. За коллегой по фракции не устремился и вице-спикер Ю.Малумов, который заявил, что не одобряет подобных методов. В зале осталось 126 депутатов, что с избытком превышало кворум для принятия решений. Убедившись в том, что сорвать работу парламента не удалось, «соглашатели» вернулись в зал.

На следующий день сторонников президента ожидали новые огорчения. Парламент подтвердил незыблемость прежнего закона о КС и избрал двух недостающих членов КС. Ими стали Александр Вашкевич и Михаил Чудаков. При их избрании после длительного перерыва вновь заработал механизм соглашений между партийными фракциями: кандидатуру Вашкевича поддерживали коммунисты, Чудаков до избрания в КС состоял в ОГП. Депутаты «Согласия» голосовали против обоих кандидатов, но не смогли помешать их избранию.

Похоже, парламент вышел их комы. Часть депутатов из демократических фракций открыто встала под президентские знамена, но и эти «тушинские перелеты» не смогли изменить новую наметившуюся тенденцию - сторонники президента оказались в парламенте в меньшинстве и в изоляции. В их рядах тоже происходит раскол.

Главный вопрос, возникающий при анализе последних парламентских новостей: почему парламент, казалось, уже совсем себя похоронивший, стал проявлять признаки жизни и самостоятельности? Что касается Конституционного суда, то ВС и раньше, пусть и весьма непоследовательно, отстаивал права и полномочия этого государственного института. Возможно, за полгода новоиспеченные парламентарии убедились в том, что наличие независимого Конституционного суда - гарантия существования парламента и их собственного существования. Не следует сбрасывать со счетов и то обстоятельство, что председатель КС Валерий Тихиня в прошлом был одним из наиболее влиятельных лидеров ПКБ, т.е. партийным начальством для многих нынешних парламентариев. И не исключено, что когда вопрос ставится «или-или», коммунисты и их союзники в парламенте выбирают сторону бывшего партийного товарища.

Кроме того, со многих депутатов сошло затмение, вызванное интеграционными страстями. Президент, выступив с идеей Сообщества, умело устроил парламентским левым идеологический шок. Им показалось, что их заветная идея восстановления СССР как никогда близка к реализации. К безоговорочной поддержке президентской инициативы левых подталкивали и их единомышленники из Москвы. В этой ситуации все внутрибелорусские политические расчеты отошли на второй план. Какие могут быть антипрезидентские альянсы и парламентские комбинации, когда СССР на пороге?

Когда дым рассеялся, стало ясно, что Советского Союза как не было, так и нет. А есть все тот же президент, все тот же парламент, все та же унылая, но реальная расстановка политических сил.

На многих депутатов произвел впечатление инцидент, случившийся с коллегой В.Кучинским, в недавнем прошлом помощником президента. Когда милиция арестовывала социал-демократа П.Знавца, большинство парламентариев это мало беспокоило, для них Знавец - националист и вообще чужак. Но когда 14 мая милиция чуть не побила Кучинского, еще недавно ближайшего к президенту человека, призадумались самые лояльные. Многие пришли к выводу, что независимая позиция в конечном счете и более выгодна с точки зрения политического выживания.

LEGAL CONTACTS

Следующая станция - «Верховенство закона»

В помещении Конституционного суда состоялся «круглый стол» по правам человека с участием председателя КС Валерия ТИХИНИ, приглашенного профессора Европейского гуманитарного университета в Минске американского юриста Уильяма БОНТРАГЕРА и обозревателя БелаПАН Владимира ТРЕТЬЯКОВА. Предлагаем краткую запись беседы.

- Хотелось бы надеяться, что Беларусь стала на путь, ведущий к правовому государству. Чем характеризуется теперешний этап?

В.Тихиня: Старая административно-командная система разрушена, а новая, в которой закон всему голова, еще не создана. И препятствием здесь в значительной степени служит низкая правовая культура и даже правовой нигилизм, все еще свойственные нам.

У.Бонтрагер: В переломные моменты в жизни общества люди всегда надеются, что все изменится к лучшему. А когда «лучшие времена» задерживаются, возникает ностальгия по прошлому. Это у вас уже заметно.

В.Т.: Это верно, демократические преобразования в нашем обществе идут с трудом, отсюда и идеализация прошлого. Но станцию «Верховенство закона» мы не сможем миновать.

У.Б.: И здесь очень важно, насколько суды готовы к тому, чтобы терпеливо рассматривать дело за делом. Ведь только так закон-декларация может стать законом-действием. Вопрос в том, достаточно ли у них квалификации и есть ли стимулы к совершенствованию.

В.Т.: Да, далеко не все наши суды общей юрисдикции готовы воспринимать Конституцию как документ прямого действия. Хотя Основной закон дает им это право. Если тот или иной нормативный акт противоречит Конституции, то, не дожидаясь, когда он будет отменен, суды уже сегодня могут применять конституционную норму, а не норму противоречащего Конституции акта. К сожалению, по той информации, которой мы располагаем, суды весьма робко идут на такие шаги. Они вместо применения Конституции ставят вопрос об отмене того акта, который и не должен применяться, поскольку входит в противоречие с Конституцией.

Недавно у меня была встреча с представителями Верховного суда и я у них спросил: «Почему бы вам не дать рекомендацию нижестоящим судам относительно применения конституционных норм?» Может быть, было бы уместно принять на этот счет даже специальное постановление Пленума Верховного суда.

- Правильно ли сказать, что в Беларуси конституционная законность контролируется централизованно (я имею в виду КС), а в США она распределена по всем судам?

У.Б.: В принципе, в белорусской Конституции децентрализации тоже хватает. В США любой судья имеет право объявить закон неконституционным, имеет право рассматривать дела по нарушению конституционных прав граждан. В Беларуси почти такая же ситуация. Но есть существенное различие. У нас почти тысячелетняя история владычества закона...

- Если иметь в виду ваше английское «происхождение»?

У.Б.: Да. И споры у нас давно принято разрешать в судах. У вас такой истории нет. Кроме того, у нас имеется корпус юристов, специализирующихся на делах по нарушению конституционных прав человека.

Я видел сообщение, что в ваши суды поступило 120 дел после демонстрации 26 апреля. В связи с этим вопрос. В белорусской Конституции сказано, что каждый обвиняемый имеет право на адвоката. Кто-нибудь из них просил адвоката? Разрешают ли тем, кто просил, их взять? Пришел ли кто-нибудь из адвокатов сам - вот, мол, я не хотите ли воспользоваться моими услугами?

В.Т.: Наша Конституция дает право каждому гражданину, нуждающемуся в юридической помощи, воспользоваться услугами адвоката. Если это право не было реализовано, я могу только сожалеть об этом. Хотя белорусскому гражданину получить адвоката технически сложнее, чем американцу - на 10 тысяч жителей адвокатов у нас по крайней мере в 60-70 раз меньше, чем в США.

Что же до вопроса о децентрализации... Мы стремимся к тому, чтобы судебная защита стала основной формой защиты прав личности. К сожалению, сейчас это не так. Судебная реформа, которая проводится с 1992г., фактически застопорилась. Связано это с тем, что не принимаются законы, регулирующие судоустройство и статус судей. Кроме того, нет и надлежащего финансирования судов.

- Предположим, мои конституционные права нарушаются. Каковы мои шансы выиграть дело - прекратить ущемление моих прав, получить компенсацию за нанесенный ущерб, - если я - гражданин США, и если я - гражданин Беларуси?

У.Б.: На конституционном уровне различий почти нет: Конституция Беларуси обязывает должностных лиц защищать права и свободы личности (ст.60), а каждому гражданину гарантируется защита его прав и свобод компетентным и беспристрастным судом (ст.61). Так что гражданин Беларуси может подать дело в местный суд, если его права ущемлены, как и в США.

- Но ведь наша практика, к сожалению, другая. Так ведь, Валерий Гурьевич?

В.Т.: Начну с того, что у нас несколько лет назад принят закон, дающий право гражданину обжаловать в местный суд неправомерные действия органов государственного управления и должностных лиц. Это можно считать важным достижением юридической науки. Но до того, как дело будет представлено в суд, гражданин обязан обжаловать действия должностного лица вышестоящему должностному лицу, который в месячный срок обязан дать ответ. Отсутствие ответа в установленный законом срок считается отказом, что открывает гражданину дорогу в суд по месту расположения учреждения, где работает чиновник, к которому имеются претензии.

Что же касается возмещения вреда, то гражданин имеет право выбора суда: по месту своего жительства, по месту причинения вреда или по месту нахождения предполагаемого ответчика.

К сожалению, из-за низкой правовой культуры, из-за неразвитости адвокатской помощи это важнейшее конституционное право - на защиту в суде - редко реализуется. Здесь у нас дисбаланс: есть право, но люди не знают о его существовании. Известно, что в США есть семейные адвокаты, как и семейные врачи. Мы об этом можем только мечтать.

У.Б.: У нас в США суд проверяет квалификацию адвокатов ежегодно, и как минимум 15 часов в год им приходится заниматься на курсах повышения квалификации. По-видимому, можно было бы создать аналогичную систему курсов и в Беларуси. Что касается меня, то я готов в ней участвовать - проводить занятия с адвокатами каждую субботу, не претендуя на оплату. Можно было бы собраться в помещении ЕГУ - с ректором академиком Михайловым я этот вопрос уже обсудил.

В.Т.: У нас есть республиканские курсы повышения квалификации адвокатов, которые курирует Министерство юстиции. Но они собираются лишь раз в 5 лет. Так что благодарю Вас, г-н Бонтрагер. Ваше предложение очень интересно.

- О делах по возмещению ущерба стало слышно лишь года два назад. Это связано с тем, что стали предъявлять иски известные в стране люди?

В.Т.: Да нет, дела такие были, просто в силу нашей малой правовой просвещенности о них мало говорили, их удельный вес в общем объеме рассматриваемых дел был незначителен. Сейчас положение меняется - появилась возможность возмещения и морального вреда.

- ...Чего раньше не было?

В.Т.: Раньше была предусмотрена лишь возможность возмещения материального ущерба. Моральный же вред деньгами не возмещался, можно было лишь опубликовать опровержение или обязать ответчика публично извиниться за оскорбление чести и достоинства личности. Теперь за ущемление прав личности можно наказывать и рублем.

- Как повлияло бы на защищенность прав личности появление в Беларуси уполномоченного ООН по правам человека?

В.Т.: Инициатива введения в стране представителя ООН по правам человека исходила из Конституционного суда, и мы гордимся этим. Это предложение высказано в нашем Послании президенту и Верховному Совету. Оно нашло поддержку в парламенте, и сейчас ведется работа по созданию соответствующего нормативного акта, регламентирующего статус представителя ООН.

- К какой структуре он будет «приписан»?

В.Т.: Скорее всего, к исполнительной власти. Кандидатуру мог бы предлагать президент, а Верховный Совет производить назначение. Конечно, это должен быть известный правозащитник, уважаемый у нас в стране и за рубежом, который мог бы достойно представлять интересы Беларуси за ее пределами.

- Вообще-то, независимости, скорее, можно было бы ожидать от представителя, назначаемого ООН...

В.Т.: Такой вариант тоже вполне приемлем.

У.Б.: По существу, речь идет о создании некоей комиссии по правам человека под эгидой ООН. Хотелось бы, чтобы была учтена и моя точка зрения на ее создание. Так вот, я считаю, что комиссия по правам человека в Беларуси сейчас не так уж нужна. Ответственность за становление и защиту прав человека должна нести исполнительная власть - во-первых, адвокаты - во-вторых и правосудие - в-третьих. Переложить эту ответственность на ООН означало бы навредить становлению верховенства закона. Если ООН хочет финансово поддержать подготовку и техническое обеспечение юристов Беларуси, всей белорусской системы правосудия - это замечательно. Но не надо отнимать у них те задачи, которые поставлены перед ними обществом. Совершенно не случайно, что в США никаких миссионеров ООН по правам человека нет. Для нашей национальной гордости неприемлемо допущение, что права человека, обеспечиваемые Конституцией США, обеспечены слабее, чем какими бы то ни было международными актами или ооновскими представителями.

У нас есть свои комиссии по правам человека - как на национальном уровне, так и на уровне штатов. Они входят в исполнительные ветви власти. И в этой части предложение КС заслуживает поддержки. Так же, как и у установленная у вас норма - прежде чем возбуждать дело, выйти на следующий уровень субординации.

В.Т.: Благодарю Вас, г-н Бонтрагер, за понимание наших проблем и интерес к ним.

У.Б.: Хотелось бы надеяться, что мое участие в ваших делах окажется полезным.

Записал Леонид КАНФЕР

РЕНОМЕ

Власть и законность



Антон МАТУСЕВИЧ, директор Института государственного строительства и законодательства при Верховном Совете Республики Беларусь

О принципе разделения властей

После учреждения нынешней Конституцией поста президента многие депутаты, граждане перестраивали свое отношение к власти, во многом забыв единственно верный, на мой взгляд, подход: власть в государстве едина. Принцип ее разделения - лишь способ ее реализации. Более того, даже здесь можно найти ряд «подводных камней». Например, к какой ветви власти отнести прокуратуру или Конституционный суд? И тот, и другой органы не олицетворяют ни законодательную, ни исполнительную, ни какую иную власть. А кому «подчинены» местные органы власти и управления, руководствующиеся в своей деятельности как законами, так и актами исполнительной власти? Отсюда вывод: основой государства действительно является принцип разделения властей, однако не обязательно, чтобы под это подпадали все органы.

О регламентации общественных отношений

Существует теория, согласно которой государство регламентирует буквально все отношения, определяя пределы общеобязательных норм и поле предоставления свободы личности. Коль скоро никто иной как государство устанавливает границы, оно, таким образом, в той или иной мере нормирует все общественные отношения.

О толковании термина «нормативный акт»

Можно ли таковым назвать документ, направленный неопределенному кругу лиц, т.е. такой, где не называются персоналии? Примером такого акта является закон, указ, касающиеся, допустим, пятидесяти исполкомов. Либо это документ, относящийся к конкретному субъекту?

Наш институт предлагал такое толкование этого термина: *«нормативным актом следует считать всякий акт, принятый компетентным органом в пределах своих полномочий и имеющий юридические последствия»*. Например, кому адресован трудовой договор, где речь идет, казалось бы, только о нанимателе и работнике? Круг субъектов значительно шире: трудовой коллектив, конкретное юридическое лицо, сфера, в которой данный субъект действует, наконец, невозможность занять кому-либо оговоренную должность, поскольку она уже занята. Оказывается, и такой узкий акт правоприменения можно в определенной мере считать нормативным.

В этой связи не могу не упомянуть проблему, возникшую в Конституционном суде, когда в этот орган обратился экс-спикер Мечеслав Гриб с предложениями о признании неконституционными указы президента в отношении ряда министров, назначенных с нарушением процедуры, предусмотренной Конституцией. Суд обратился с запросом в парламент: что же следует понимать под «нормативным актом», поскольку в «кадровых» указах президента упоминались конкретные фамилии, а вместе с тем, данные документы прямо или косвенно затрагивают не только «назначенцев».

Об иерархии юридических актов

Единственным законодательным органом в Республике Беларусь является Верховный Совет, из этого и следует определенная иерархия актов: все органы власти обязаны руководствоваться в своей деятельности законами, которые, в свою очередь, должны соответствовать Конституции.

О цели деятельности Верховного Совета

Это принятие законов, прямо названных в Конституции. К сожалению, Верховный Совет ни в прошлом, ни в нынешнем составе не успел принять все законы, о которых шла речь в Конституции.

Необходимость принятия законов, не названных в Конституции, но вытекающих из ее содержания. Это, например, закон о чрезвычайном положении, внесение дополнений и изменений в закон, касающихся свободного выбора места жительства, закон о Совете безопасности и т.д.

Пересмотр всего действующего сегодня законодательства. В этом отношении особая проблема в том, что всю законодательную базу необходимо систематизировать и кодифицировать. Парламент прошлого созыва, стремясь к созданию законодательного поля, принял множество законов, порой выпадающих из действующей системы права. Например, существует Гражданский кодекс, регламентирующий отношения собственности. Вместе с тем приняты и отдельные законы о собственности. Так же и с Кодексом законов о труде: у нас невообразимое количество законов, связанных с занятостью населения, с коллективными договорами и соглашениями, порядком разрешения коллективных споров. И сложился парадокс: действуют и нормы КЗОТа, и самостоятельные законы. Законодательство поэтому изобилует противоречиями, что наносит ущерб правоприменительной практике, неопределенность по тем или иным позициям.

Приведение законодательной базы в соответствие с международными правовыми актами. Известно, что страна стремится стать членом Совета Европы. Для этого ей в обязательном порядке нужно как минимум подписать Европейскую конвенцию по правам человека и основным свободам. Да, многие положения нашей Конституции соответствуют этой декларации. В то же время Совет Европы делает упор не только на соответствие провозглашенных норм, но и на механизм их обеспечения, дабы они действовали безупречно.

Приведение законов в соответствие с заключениями Конституционного суда. В этом отношении законодатели не связаны по срокам исполнения, что я считаю одним из серьезных недостатков в вопросе взаимодействия этих органов.

О роли Конституционного суда

Выступает ли Конституционный суд в качестве арбитра между двумя ветвями власти? На мой взгляд, задачи этого органа существенно отличаются от улаживания конфликтов между законодателями и президентом. Исключительная роль Конституционного суда - в удостоверении или в отрицании фактов соответствия или несоответствия Конституции и законам того или иного акта.

О конкурирующем законодательстве

В своем стремлении заполнить пустоты в законодательстве органы исполнительной власти принимали указы, постановления, распоряжения, не имевшие ранее аналогов. В результате появилось «конкурирующее» законодательство: внимание к тем или иным отношениям, их реализация органом, который впервые такие отношения обнаружил. Отсюда - конфликт законов, указов и постановлений.

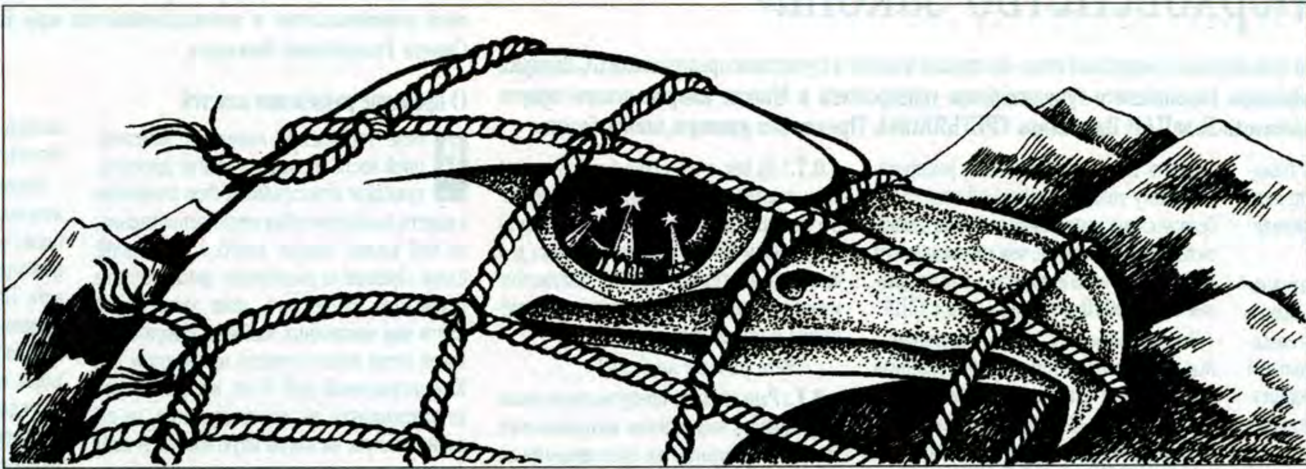
О субъектах законодательной инициативы

Что означает право законодательной инициативы, в законе пока не расписано. Существование такого права означает как минимум, что в законодательный орган вносится предложение или проект того или иного акта. Однако в каком виде они должны быть рассмотрены? В том, в котором были внесены? Либо в процессе подготовки и дальнейшего доведения проект может быть подвергнут корректировке? Представим ситуацию, когда комиссия Верховного Совета, внеся изменения и дополнения в законопроект, предложенный президентом, выносит «подработанный» вариант на сессию. Вправе ли субъект предъявить претензии либо имеет возможность отстаивать свою позицию? Вправе ли потребовать рассмотрения проекта в первоначальном виде? Или должен появиться альтернативный законопроект? Закон о Верховном Совете ответа не дает.

МНЕНИЕ

Чечня: народ, который предали

(Окончание. Начало на стр. 3)



Крайне важно учесть, что сегодня, кроме собственно Чечни, существует обширная и тесно сплоченная чеченская диаспора, широко представленная от Приморского края до Ла-Манша, от Заполярья до песков Аравии. Это обстоятельство в силу определенных особенностей менталитета этого маленького народа делает положение чеченцев уникальным. Именно особенности истории чеченского народа, умноженные памятью, хранимой поколениями, сделали его сегодняшнее положение и менталитет сравнимыми разве что с положением и менталитетом евреев. Как и евреи в свое время, чеченский народ был рассеян по просторам СССР и мусульманских стран. Как и евреи, чеченцы в вынужденной разлуке с родиной формировали и лелеяли национальное самосознание, опираясь на героев прошлого и определяя национальные цели (создание государства). Как и евреи, выдвигая идею воссоздания государства в чеченских горах, политические руководители не могли не понимать, что возвращение всех на историческую родину невозможно и экономически бессмысленно. Как и евреи, чеченцы пытались ограничить межнациональные браки, культивировали идеи обязанности перед родом, тейпом, народом и на этой идее пытались строить систему финансирования возрождения национального государства диаспорой. Если добавить свойственный мусульманам фатализм и авторитет родовых старейшин, исторические традиции Чечни как разбойничьего гнезда, народа-воина, живущего войной, набегом, службой ландскнехтами, то станет ясна готовность чеченцев сражаться хоть со всем миром.

Однако одной моральной готовности народа мало. В воссоздании Израиля как еврейского государства и в массовой репатриации евреев ведущую роль сыграли не только раввины и идеологи сионизма, но и мощные еврейские финансовые центры Европы и США, которые обеспечили финансовую базу под политику. Вот тут в истории чеченского народа последнего десятилетия - самое загадочное: еврейские центры создавались веками, чеченцы создали финансовую базу для строительства национального государства в считанные годы. В т.ч. и с помощью знаменитых «чеченских авизо» и не менее знаменитой «чеченской мафии». Загадочность явления именно в его национальной определенности: и еврейское, и грузинское, и армянское преступные сообщества сформировались в недрах пенитенциарной системы СССР задолго до чеченского, имели и ранее структуры и немалые ресурсы «общаков», но не они стали основными «героями» перестроечного разграбления страны. И только чеченцам удалось всерьез совместить криминал и политику. Как же это удалось?

Кто были чеченцы накануне перестройки? Народ, рассеянный по всему СССР. Чечено-Ингушская АССР не выглядела потенциальным центром сбора народа. Национальная идея культивировалась скорее на бытовом уровне, в кухнях немногочисленной интеллигенции. Социальная структура, особенно в Казахстане и Сибири, несколько отставала от общесоюзной: преобладали крестьяне и рабочие низкой квалификации. Была широко развита и старательно культивировалась взаимопомощь внутри рода, структура кланов. В самой Чечне в партхозноменклатуре преобладали представители старой родовой аристократии, они же составляли большинство интеллигенции. В этом плане «революция» Дудаева произошла на фоне общедемократических движений перестроечного периода, выдвинув на передний план представителей наиболее бедных, но и в массе наименее образованных кланов. И все бы осталось на уровне митинговой демократии с последующей инфильтрацией «во власть» старой номенклатуры, если бы не вмешались внешние силы, сумевшие повернуть развитие событий. Таких сил оказалось три: исламские фундаменталисты, турецкие политики и московские спецслужбы. Именно сочетание этих сил и привело к возникновению «чеченского феномена», выделило чеченскую проблему из ряда схожих проблем малых народов СССР.

Видимо, наименьшее влияние имеют сегодня исламские фундаменталисты: все-таки не может не сказаться и советское образование, антирелигиозная пропаганда, проживание значительной части народа в неисламской среде. Ислам использовался как один из факторов сохранения национального самосознания рассеянного по просторам СССР народа, но вряд ли может служить основой консолидации нации. Да и не просматриваются пока даже попытки так его использовать. Тем не менее, Иран, Арабские Эмираты, некоторые другие силы в арабском мире используют ислам как средство усиления в Чечне своего экономического и политического влияния. Пока, видимо, и не больше. Другое дело, что на Иран и Турцию уже приходится 80% внешнего товарооборота Азербайджана, и их экономическая экспансия на этот регион продолжается. Ислам в этих условиях прокладывает дорогу, взламывая российскую таможенную границу. А экономические интересы здесь сегодня весьма значительны. И прежде всего - интересы Турции.

Если исходить из известного латинского принципа «ищи, кому выгодно», то вся кавказская постперестроечная заваруха, война против всех, выгодна была лишь Турции и США. США - поскольку укладывалась в стратегию всемерного ослабления России и сокращения ее зоны геополитического влияния. Турции - поскольку в таких условиях она могла высокими темпами наращивать в регионе свое влияние, затрачивая минимум ресурсов. Еще когда в конце 80-х годов США объявили, что признают за Турцией статус «региональной сверхдержавы», встал вопрос: а для какого региона? Ни арабские, ни балканские страны главенства Турции признать не могли. Оставались Кавказ и Средняя Азия, где усиление Турции было возможно лишь за счет ослабления позиций России. Именно так процесс и развивается. Здесь помощь чеченцев для турок была неоценимой: Грозный поддерживает тесные связи и с Казахстаном (основной район депортации) и с рассеянными по другим местам б.СССР чеченскими общинами. В свою очередь, и в Турции имеется довольно влиятельная чеченская община. Так, одним из первых министров иностранных дел Ичкерии был иорданский гражданин, бывший полковник генштаба Турции, чеченец по национальности. Чеченские боевики прошли школу боевой выучки и в Карабахе, и в Абхазии, где турецкая заинтересованность была очевидна.

Не надо думать, что чечено-турецкие взаимоотношения были «улицей с односторонним движением» - речь может идти только о тактическом взаимодействии, при котором цель чеченцев (создание государства) определяет и варианты отношений. Турецкие спецслужбы, курирующие чечено-турецкое взаимодействие, также проявляют сдержанность, стараясь учитывать возможную реакцию России и не создавать лишних трудностей в российско-турецком экономическом сотрудничестве. В стратегических интересах Турции не взрыв, не новая кавказская война, а постепенное вытеснение России с заполнением освободившихся ниш на рынке растущими турецкими фирмами. Здесь интересы чеченцев и турок расходятся, поскольку ясно, что независимая Чечня возможна только при ослабленной России, что не может длиться бесконечно. Потому чеченцы и торопятся. Торопятся настолько, что ни исламисты, ни турки не могут и не хотят помочь им в необходимых для реализации их планов масштабах. Волей-неволей чеченцам пришлось опереться на другой источник финансовых и материальных ресурсов, который они нашли... в Москве!

Сложившиеся к середине 80-х годов чеченские структуры - немногочисленные родовые гнезда в Чечне, рассеянная диаспора, тесно сплоченная языком, родоплеменными связями, исламом, национальной идеей, быстро развившиеся ближневосточные связи плюс распространенные идеи социального и национального реванша и традиционно высокая (шабашники!) мобильность молодежи сделали чеченскую общину зоной сплошной криминализации. Сформировался один из четырех основных центров криминалитета России - наряду со старыми, получившими в условиях «рыночных реформ» возможность быстрого развития центрами «славянских» и «грузинских» воров в законе и вновь сложившимся на базе молодежной «спортивной» преступности центром «территориальных» бригад рэкетиров. Исключительно созвучными оказались идеи воровского «общака» и отчислений на национальные нужды Чечни, строгой иерархии воровской среды и культа старейшин в родоплеменных чеченских связях, практика «омерты», двойной морали (строгой для «внутреннего употребления» и, мягко говоря, очень свободной - для внешнего). И, главное, возникла возможность социального выхода для массы малообразованной, лишенной широких социальных связей в среде проживания, чеченской молодежи, широко используемой как «солдаты» многих криминальных и полукриминальных группировок.

Сочетание таких качеств, как мусульманский фатализм, национальный культ солдата-добытчика, строгой дисциплины и послушания непосредственному «начальнику» и старшему в роде, возможность в рамках родоплеменной иерархии в любой момент привлечь дополнительные силы через родственников, делает чеченских боевиков незаменимой силой в криминальном мире России. К тому же самопровозглашение независимости Чечни создало экстерриториальное убежище для разыскиваемых преступников, что, безусловно, увеличивало их «ценность» на «криминальном рынке» России, где в 1993-95гг. резко усилилась конкуренция между различными группировками.

К этому времени сформировалась структура «чеченской общины» как общей организации чеченской диаспоры. Она включает организации легального бизнеса (банки, крупные торговые фирмы), занимающие промежуточное положение фирмы «серого бизнеса» (как правило, мелкие посредники) и «черные» силовые структуры, включающие не только чисто чеченские группировки боевиков, ориентированные главным образом на рэкет и заказные преступления, но и инкорпорированные почти во все устойчивые преступные группировки, вроде бы индивидуальные мелкие группы или даже одиночек-боевиков, часто выполняющих роль посредников между группировками и в любом случае связанных с руководством «чеченской общины». Учитывая, что для них всех приоритетными остаются внутриродовые связи, иерархия, дисциплина, что споры до сих пор часто решаются старейшинами рода в Чечне, что до сих пор доминирует идеология войны за независимость Чечни, в которой допустимы все средства, идущие на благо своего народа и государства, картина получается устрашающая.

Кроме того, множество фирм и банков управляются не прямо чеченцами, а находятся под их влиянием, пользуются их «крышей». Учтем и то, что любой чеченский коммерсант в силах мобилизовать для своих нужд любые силовые структуры: от официальных служб Республики Ичкерия до самых мрачных уголовных группировок. Причем, в отличие от коммерсантов, пользующихся «услугами» других, нечеченских, структур, он вовсе не попадает в кабальную зависимость от оказавших «услугу». К тому же информация, распространяемая через чеченские родоплеменные связи, доступна только чеченцам и усиливает позиции «чеченской общины» в криминальном мире России.

Однако «все наши недостатки есть продолжение наших же достоинств», те качества, которые послужили усилению «чеченской общины» в 1990-92гг., привели сегодня к ее кризису. Дело в том, что на «чеченскую общину» как на почти идеального партнера в 1990-91гг. обратили внимание многочисленные псевдокоммерческие структуры, возникшие при армии, КГБ, крупных политических деятелях перестройки. Укомплектованные бывшими офицерами и крупными чиновниками, эти структуры «специализировались» на присвоении части экспортной выручки (в 1993г. все спецэкспортеры имели связи с чеченцами) и расхищении выручки от хаотичной распродажи военного и госимущества и остро нуждались в партнерах, обеспечивающих вывоз прибыли за рубеж, «отмывку» взяток и других незаконных прибылей. Первоначально «прикрываемые» чеченцами коммерческие структуры именно на этих операциях и специализировались.

Именно здесь были первоначально установлены тесные личные связи чеченских структур и российского генералитета, позже сыгравшие столь скандальную роль в «чеченской войне» («некомпетентность» и «нерешительность» прежде вполне боевых генералов, систематическая утечка информации и т.д.). Именно здесь прошла эпопея наиболее известных и масштабных расхищений российской казны, ни по одному из которых не было проведено квалифицированного следствия, и ни один из организаторов которых не был предан суду. Характерно, что во всех случаях расследования «чеченских авизо», хотя и «сбоку», без риска привлечения к ответственности, оказывались структуры, связанные с бывшими или действующими офицерами КГБ-ФСК-ФСБ. Даже для не самых квалифицированных финансистов всегда было очевидно, что проведение столь сложных и требующих согласованных действий многих участников и непрерывного контроля за ходом событий операций требует участия не только квалифицированных консультантов-разработчиков (их услуги можно просто купить), но и соучастия на уровне прикрытия правоохранительных органов и ЦБР в лице отнюдь не рядовых представителей. И здесь структуры «чеченской общины» оказывались оптимальными партнерами - как территориальной разветвленностью, недоступной в то время другим оргпреступным группировкам, так и включенностью в их состав легальных и «серых» коммерческих структур, что было недоступно старым «воровским» структурам.

Однако только на первом этапе «чеченская община» довольствовалась ролью младших партнеров московских коррупционеров; на втором этапе она зачастую заставляла тех работать на себя. Наиболее характерная иллюстрация - арест в 1995г. в Москве Дудаева (коммерсанта-однофамильца или родственника генерала) и личного представителя генерала в Москве. После ознакомления «правоохранительных органов РФ» с содержанием некоторых документов из офисов арестованных их тихо и быстро освободили. Причем Дудаев громогласно предупредил, что «в случае чего» такого рода документов в его сейфах еще много. Стоит ли после этого удивляться, что объявленные вне закона Дудаев и Басаев раздавали интервью чуть ли не любому журналисту, но никак не могли быть обнаружены «компетентными органами».

Однако уже к исходу 1994г. «чеченская община» оказалась под ударами со всех сторон. Набравшие силу группировки Москвы и регионов попытались вытеснить чеченцев. В прокатившихся по Москве и регионам разборках зачастую чеченцы привлекали на свою сторону правоохранительные органы, что вызвало крайнее ожесточение. Традиционный преступный мир не мог смириться с игнорированием чеченцами «воровской этики» и, что гораздо важнее, с отказом отчислять средства в воровские общаки (хотя отчисления на общечеченские нужды шли исправно). Крупные коррупционные структуры легализовались в крупный бизнес, и связь с чеченцами из «крыши» превратилась в обузу и непрерывную угрозу их существованию. В разгроме Чечни и «чеченской общины» оказались заинтересованы буквально все. Что и привело к началу «чеченской войны» и обусловило столь страшный ее ход.

* * *

Почему у этих записок такое заглавие? Да потому, что в трагедию оказался втянут весь чеченский народ. Именно идеи «сохранения нации», проводившиеся идеологами чеченцев десятилетиями, подготовили самоизоляцию народа на постсоветских просторах, готовность к борьбе любыми средствами за достижение «национальных целей», что обусловило и моральную приемлемость массового криминала. Да потому, что масса накопленных криминалом (пусть и в доле с московской верхушкой) средств, вброшенная в республику, не могла осчастливить народ: средства оказались проеденными, вложены в недвижимость, но не стали основой производственного капитала, не создали в Чечне новых рабочих мест, не послужили росту культурного и образовательного уровня населения, ушли на вооружения армии, защищавшей недостижимую в сегодняшних условиях идею. Тем не менее достаточно широкие слои чеченцев построили свое благосостояние на криминальной части деятельности «чеченской общины», у них сформировался определенный уровень потребления и определенные запросы при отсутствии любой другой базы деятельности, кроме криминальной.

В изменившихся условиях война является для этих людей единственным выходом, поскольку все другие формы самореализации для них исчерпаны. А сохранение идеологии общины дает возможность даже меньшинству из чеченской верхушки навязывать посредством «национальной идеи» свою волю всему преданному ими народу и продолжать войну, в которой ни у одной стороны не может быть победы.

ВЕРСИИ

Так жив или мертв Джохар Дудаев?

Президент Республики Ичкерия Джохар Дудаев сошел с политической сцены. Официально объявлено о том, что он убит. У многих факт гибели самого популярного в Чечне политического и военного деятеля вызывает большие сомнения. И вот почему. Во-первых, слишком долго - несколько дней! - его смерть не была официально подтверждена. Во-вторых, тело генерала, опять же официально, не опознано. В третьих, когда же состоялись похороны? Так жив или мертв Джохар Дудаев?

Элина НЕСТЕРЕНКО

«Всеукраинские Ведомости»



Ушел, чтобы вернуться?

Легко допустить, что смерть генерала - умело разыгранная пьеса, логика такой инсценировки просматривается просто. Вспомним вкратце ближайшую предысторию чеченской войны. Вооруженный конфликт в Чечне обе стороны планировали, в принципе, как блицкриг. Дудаевцы рассчитывали на признание независимости Чечни мировым сообществом и не предполагали, что Россия решится развязать масштабные военные действия на собственной территории. Объявление войны РФ задумывалось Дудаевым скорее как популистский шаг, призванный «напугать» Россию решимостью не останавливаться ни перед чем, вплоть до применения оружия, для достижения основной цели - суверенитета. В ответ министр обороны РФ П.Грачев заявил, что в две недели расправится с мятежным генералом. Впрочем, как стало понятно позже, эти слова были бравадой. Стороны явно переоценили свои возможности: конфликт затянулся.

Выехать легально из страны Джохар Дудаев не мог, поскольку, осторожничая, жил в постоянных перемещениях, время от времени встречаясь с журналистами, убеждающими мир - генерал жив и полон сил. Вымышленная история с гибелью дала бы опальному генералу много преимуществ. Пользуясь тем, что его уже не ищут, Дудаев мог совершить турне по некоторым исламским державам. А заручившись их поддержкой, не только моральной, впоследствии продолжить борьбу с новыми силами. Тем более, что Россия после распада СССР оказалась практически беззащитной перед распространением исламского фундаментализма. Пока его удается сдерживать за счет бывших братских республик. Поддерживая в них промосковские правительства, Россия создала перед своими границами как бы нейтральную полосу. Однако кто знает, сколь долго это продлится. Чечня же могла бы стать своеобразными воротами для фундаментализма. И если бы они распахнулись, то усилилась бы угроза дезинтеграции РФ. А это чревато множественными конфликтами в т.ч. вооруженными.

Спасая ореол героя

Не исключен, однако, и другой вариант. Каждый из кандидатов на президентский пост в России обещает в случае избрания прежде всего покончить с позорной войной в Чечне. Независимо от того, кто придет к власти в Москве, очаг вооруженного конфликта будет рано или поздно погашен. Президент Ельцин обещал это сделать еще до выборов. И чтобы завоевать солидное преимущество над конкурентами, Борис Николаевич готов даже поехать в Чечню.

Джохар Дудаев - останься он жив в условиях полного мира - сразу же утратил бы ореол героя, поднявшего народ на борьбу за свободу. Кремль объявил бы его уголовным преступником, главарем банды криминальных элементов, и все геройство Дудаева свелось бы к соответствующим статьям УК. Потому генерал мог просто укрыться на подготовленных позициях, избрав для маскировки такой оригинальный способ. Ведь кроме того, что он останется героем в памяти народа Чечни, автоматически прекращаются его поиски для привлечения к ответственности. Эта версия представляется обоснованной и потому, что в некоторых российских СМИ промелькнула информация о том, что у Дудаева якобы есть собственный дом где-то в районе Канарских островов, а также о возможном его бегстве в Турцию.

Дудаева «съело» окружение?

И все же слишком многим была выгодна смерть Джохара Дудаева. Самое простое объяснение - генерал погиб в борьбе за власть. Ведя политическую игру с московскими правителями, Дудаев, по сути, не обещал ни мира, ни войны. Чеченский лидер мог стать невыгодным своему окружению, «жаждущему крови». То, что это так, косвенно подтвердили уже первые заявления его преемника Зелимхана Яндарбиева, который жестко взял курс на продолжение борьбы. Об этом говорит и то, что новый лидер назначил министром обороны Шамиля Басаева. Да, Дудаев мог погибнуть по «наводке» своего окружения. И представитель командования объединенной группировки федеральных сил в Чечне заявлял, что *«смерть Дудаева - это результаты внутричеченских разборок»*.

Версия выглядит реальной и потому, что явно проступает еще одна «выгода» для чеченских «правителей из подполья». Имя Джохара Дудаева легко «эксплуатировать», объявив, что его смерть - дело рук Москвы. А исходя из этого, бои с российской армией могут продолжаться уже под знаменами мести. Кстати, такие мотивы проскальзывают в речах и.о. президента Ичкерии. Кроме того, сей поворот событий способен оживить слегка упавший воинственный дух повстанцев, и борьба разгорится с новой силой.

Убит во имя мира?

Впрочем, исключительное «авторство» Москвы - отнюдь не последняя версия гибели Дудаева. Что бы ни говорили об опальном генерале, он, тем не менее, был способен удержать в руках полевых командиров. По сути, это была его война: Дудаев ее объявил в декабре 94-го, он же ею и руководил. Смерть главнокомандующего, безусловно, внесла некоторую сумятицу в ряды повстанцев. А его преемник не представляется столь же значительной фигурой - пока он лишь обещает продолжать борьбу. Кроме того, за короткий срок Яндарбиев успел «умереть» и «воскреснуть». По заявлению его окружения, новоиспеченному президенту необходимо было на некоторое время уйти в подполье. Краткосрочное исчезновение могло быть вызвано как страхом за свою жизнь, (возможно, опять-таки вследствие закулисной борьбы за главенство), так и желанием скрыться под шумок и «всплыть» лет через десять, когда Москва успеет забыть о его прегрешениях.

Лишив повстанцев «думающей головы», Москве легче погасить очаги восстания. А скорейшее окончание войны неизменно подняло бы престиж Ельцина в глазах электората. Однако многие политики в самой России заявляют, что «отстрел голов» - далеко не лучший способ в борьбе за мир. С разрозненными группками боевиков намного труднее вести переговоры, гораздо проще говорить с лидером.

Впрочем, ФСК уже давно охотилась за Дудаевым, особо этого не скрывая. А после его смерти некий чин по ОРТ во всеуслышание сообщил, что дудаевская система спутниковой связи была хорошей мишенью для российских самонаводящихся ракет, просто связь успевали сворачивать раньше, чем долетали ракеты. На сей раз - не успели. Российские СМИ выдвигали также версию о том, что федеральная армия, мол, таким образом отомстила Дудаеву за известное нападение боевиков на колонну бронетехники, в результате которого погибли солдаты.

Он слишком много знал

Вместе с сообщениями о гибели генерала как-то быстро вспыхнул и угас слух о некоем таинственном московском госте, якобы приехавшим в тот день на встречу с Дудаевым и сыгравшем, причем вполне сознательно, роль «маяка». Эти слухи могут иметь под собой вполне реальную почву. За несколько недель до смерти Дудаева в российской прессе было опубликовано интервью генерала А.Лебедя, в котором он дал понять, что лидер чеченских боевиков до сих пор жив лишь потому, что располагает компрометирующими материалами на оч-чень высокопоставленных кремлевских деятелей. Эту версию подтверждает еще одна информация из российских же газет: ГРУ якобы засылало к Дудаеву четыре группы, имевшие «лицензию на убийство» опального генерала, но все они были «сданы» дудаевцам, а след таинственного друга чеченцев теряется в кремлевских коридорах... Возможно, в разгар предвыборной борьбы в России Дудаев пригрозил «засветить» документы, если Москва не пойдет на какие-либо уступки. Узнав, где находится компромат, ФСК могла его уничтожить, а самого Дудаева заставила замолчать навеки. Эта версия, конечно, слишком напоминает крутые детективы, но жизнь порой бывает покруче фильмов.

И все-таки, мне кажется, прямо ответить на вопрос, на том или на этом свете находится Дудаев, сейчас не сможет почти никто. Возможно, лишь спустя десятки лет мы узнаем, трагедия или фарс, разыгрались в ночь с 21 на 22 апреля близ села Гехи-Чу. Впрочем, вполне вероятно, что эти события, как и многие им подобные в мировой истории, так и останутся вечной загадкой для потомков и неиссякаемым источником для различных версий и домыслов. Как не исключено, что Дудаев объявится и намного раньше...

ULTIMA RATIO REGUM

Литва

• В ходе визита в США глава литовского военного ведомства Л.Линкявичус заявил, что его страна будет развивать связи с НАТО независимо от исхода президентских выборов в России. Во время встречи с министром обороны У.Перри Л.Линкявичус обещал в ближайшее время увеличить число литовских в/сл., задействованных в миротворческом контингенте в Боснии, с 30 до 140 человек.

• 27-28.05 в Вильнюсе проведена встреча министров обороны балтийских государств и стран Северной Европы.

Польша

• В ходе польско-белорусско-украинской конференции «Безопасный регион в безопасной Европе» представители Минска и Киева высказали прямо противоположные точки зрения в отношении НАТО и процесса его расширения. Впрочем, мнения белорусских участников конференции также разделились. Если С.Посохов и И.Антонович утверждали, что расширение альянса *«представляет угрозу для Беларуси»*, то З.Позняк заявил, что единственным средством от осуществляемой в настоящее время против РБ российской аннексии является вступление Беларуси в НАТО.

Германия

• 27.05 - в ходе переговоров министров иностранных дел ФРГ и РП, К.Кинкель заявил, что Польша должна стать первой страной, с которой начнутся переговоры о ее приеме в НАТО.

Франция

• Президент Ж.Ширак объявил, что всеобщая воинская обязанность будет отменяться в стране с 1.01.97. Сообщается, что радикальная реформа французских ВС критически встречена частью не только политического истеблишмента, но и армейской верхушки.

Чехия

• Участники конгресса «Новая атлантическая инициатива» (Прага, 10-12.05) в итоговом коммюнике поддержали идею скорейшего вступления государств ЦВЕ в НАТО и ЕС.

Греция

• На заключительном заседании весенней сессии Североатлантической ассамблеи (Афины, 20.05), генсек НАТО Х.Солана высказался за скорейший диалог с Россией по вопросу о ее включении в общеевропейскую систему безопасности, что даст возможность решать вопрос о расширении альянса, не создавая в Европе новый рубеж военно-политической конфронтации.

Ожидается

• 3-7.06 - на базе Фэлкон (штат Колорадо) состоятся первые российско-американские «компьютерные» учения по ПРО, в ходе которых будут координироваться действия сторон в возможных совместных миротворческих операциях.

ИЗРАИЛЬ

В Израиле победила оппозиция

29 мая в Израиле состоялись выборы в кнессет и одновременно - главы правительства. Борьба между двумя претендентами на этот пост - премьер-министром Шимоном Пересом и лидером крупнейшей оппозиционной партии «Ликуд» Биньямином Нетаниягу - завершилась победой последнего.

Сюрпризом парламентских выборов является то, что две крупнейшие религиозные партии МАФДАЛ и ШАС значительно увеличили свое представительство в кнессете. Неожиданным оказался также результат, достигнутый движением «ИСРАЭЛЬ БА-АЛИЯ», которое представляет новых репатриантов, в основном из стран СНГ. Движение, возглавляемое Натаном Щаранским, получило 7 мандатов (всего в кнессете 120 мест).

Как и предполагалось, наибольшее число мест в парламенте получили Партия Труда (33) и блок «Ликуд» (31).

Приводим данные по распределению мест в кнессете по результатам, известным на 9.00 31 мая (в скобках указано число депутатов предыдущего 13 созыва).

«Авода» - Партия Труда	33 (44)
Блок «Ликуд» (+«Цомет»)	31 (40)
ШАС (религиозные сефарды)	11 (6)
МАФДАЛ (национально-религиозная партия)	10 (6)
«Мерец» (левый пацифистский блок)	9 (12)
«ИСРАЭЛЬ БА-АЛИЯ»	7 (-)
«ХАДАШ» (прокоммунистический арабский список)	5 (3)
Религиозные ортодоксы	4 (4)
Третий путь	4 (-)
Объединенный арабский список	4 (2)
МОЛЕДЕТ (крайне правые)	2 (3)

По материалам, переданным Посольством Государства Израиль в РБ

ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ

Российская армия, на выборы президента Ельцина - шагом марш!

Именно в таком контексте расценено прошедшее в Москве на минувшей неделе Всеармейское совещание руководящего состава ВС РФ и выступление на нем Б.Ельцина. Формальный повод - подведение итогов боевой учебы за зиму и постановка задач на летний период - никого не ввел в заблуждение.

Александр ЛОЗОВОЙ

Судя по всему, к этому и не стремились: «цивильный» избиратель, нередко равняющийся в своих предпочтениях на выбор армии, должен был четко уяснить, за кого будет голосовать «любимое детище» президента. Между тем эксперты полагают, что «явно выраженные» проельцинские симпатии военных очевидны лишь для тех, кому очень сильно хочется уверить в этом Верховного Главнокомандующего...

Утверждают, что армия и ВПК - самая весомая составляющая российского электората (эксперты называют цифру в 10 млн. + семьи военнослужащих и «оборонщиков»). Надо ли говорить о том, что, формально придерживаясь абстрактного лозунга о «деполитизации» армии, политики различной ориентации постоянно стремились перетянуть военных на свою сторону.

Средство N1 - популистские обещания. Еще Н.С.Хрущев говаривал, что *«политики повсюду одинаковы. Они обещают тебе построить мост там, где нет реки»*. Современную эпоху обещаний для человека в погонах открыл «отец перестройки» М.Горбачев. Похоже, что отряхнув «Избранные речи» от нафталина, Михаил Сергеевич использует их и сейчас. Но, думается, шансов на симпатии военных у него практически нет. Невысоки они, полагают эксперты, и у Г.Явлинского, обещающего армии военную реформу, окончание чеченской войны и своевременную выдачу денежного довольствия.

Остальные кандидаты говорят военным примерно те же «нужные» речи. Офтальмолог С.Федоров («Новый российский путь») намерен *«восстановить высокий моральный дух деградирующей армии, доверие и уважение к российскому солдату и офицеру»*. Понимая, что этого явно маловато, Святослав Николаевич обещает также добиться *«благополучия и достатка»* для людей в погонах и членов их семей. Г.Зюганов («Путь России в XXI век») полагает, что социальная защита военнослужащих должна начинаться с восстановления престижа вооруженных сил. *«Мы вернем им всенародное уважение, обеспечим необходимое финансирование, условия для службы и нормальной жизни»*, убежден Геннадий Андреевич сотоварищи.

Особое отношение у военных к В.Жириновскому. По словам генерала М.Суркова, заместителя председателя думского комитета по обороне, около 30% военнослужащих на выборах в Думу голосовали за коммунистов. Столько же - за ЛДПР! Что же касается бывшего командарма-14, то в армии многие принимают его «чилийский вариант», но, похоже убеждены, что час А.Лебедя (как и К.Пауэлла!) еще не пробил.

В отличие от своих противников, у Ельцина есть возможность не только обещать, но и кое-что предпринимать. Практикуя периодические встречи с генералитетом, «хождение в армию», в аппарате Б.Н. тем не менее полагают, что наиболее сильный аргумент - оклады офицеров. В 1,8 раза они были увеличены накануне октября 1993г. Не удивительно, что когда пришло время «Ч», на стороне Верховного Главнокомандующего заговорили 120-мм «кантемировско-таманские аргументы». Не случайны и указы Ельцина - о переходе к комплектованию ВС РФ на профессиональной основе и о порядке направления военнослужащих по призыву для выполнения задач для участия в боевых действиях, которые председатель Комитета солдатских матерей М.Кирбасова назвала *«не более чем популистской мерой»*.

Потенциально на стороне Б.Ельцина и его знаменитая фраза: *«Как вас понимать, генералы?»*, дамокловым мечом висящая над каждым командующим. Хорошо известно, как быстро результаты тайного голосования в «закрытых» округах становятся явными.

И все-таки оценки предвыборных настроений в армии противоречивы, эксперты не рискуют спрогнозировать предпочтения казарм и военных городков. Именно поэтому в заключение - предвыборный анекдот «от прапорщика Рытова». Ловит один генерал рыбу. Подходит к нему другой и интересуется: «А на лапшу клюет?» «Пока не знаю, отвечает первый. Выборы покажут!»

ГЕОПОЛИТИКА

Три пули Романа Проди

Новое правительство Италии имеет уникальный шанс встать на путь быстрых перемен

Руди ДОРНБУШ

© *Privatisation Project*

Об авторе: Руди Дорнбуш преподает экономику в Массачусетском технологическом университете и является консультантом Всемирного банка и МВФ.

Прошедшие недавно выборы в Испании оставили надежду на то, что решающие перемены все-таки могут произойти: заканчивается эпоха Большого Государства, экономические реформы делают рынок труда более гибким. Но, едва победив на выборах, Азнар показал себя посредственностью. Он сидит на привязи - в любой момент его могут сместить при помощи повторных выборов. Голосование по бюджету станет многосерийным фильмом; последнее слово остается за его партнерами по коалиции. Все это означает, что по-прежнему неизвестно, куда пойдет Испания, попавшая в ловушку нищей экономики и расширяющегося корпоративизма.

Перспективы Италии многообразнее. Несмотря на то, что ее политики пришли в необычайное волнение - старые временщики загнаны в тюрьму, комета Берлускони догорает, Северная лига на подъеме, право становиться властью, происшедшие изменения представляются позитивными. Правительство реформ - технократы в правящих кабинетах последних двух лет - создало плацдарм для стабильности.

Несмотря на то, что в 1992г. лира (сейчас широко превозносимая) упала, экономическая политика пошла правильным путем. Инфляция снижается, рост заработной платы сдерживается, возрастает дисциплина финансовой политики с т.зр. ограничения бюджета, который показал избыток ВВП в размере 3,5%. Реформы социального страхования, далекие от завершения, являются дополнительным фактом консолидации. В настоящий момент есть шанс перепрыгнуть через снижение процентных ставок и падение непосредственно стабильности.

В другой части Европы государственная финансовая политика забуксовала, а экономические характеристики просто ужасны; Францию подавляет Германия; саму же Германию душит недостаток денежных средств, даже после того, как недавно ввиду крайней необходимости были урезаны процентные ставки. Маастрихтский путь отсутствия контроля погружает в глубокий мрак жизнеспособность перспектив североевропейского бизнеса.

Напротив, новое правительство Италии имеет уникальный шанс встать на путь быстрых перемен. Премьер-министр Проди должен принять прямую программу 1-2-3 - окончание массовой приватизации в течение года, начальный бюджет, согласовывающийся со сбалансированным бюджетом к 2000 году; вступление в *EMU* к 2001 году. С помощью данного пакета реформ будет обеспечено доверие, урежутся процентные ставки, правительство приведут в порядок, создадут рабочие места и вовремя решат проблемы задолженностей.

Самоудовлетворенность и прагматизм - извечные враги. Господин Проди не может колебаться. У него есть всего три пули, и время его ограничено. Если он не использует их сейчас или станет во главе не теперешнего, а следующего правительства, он обречен. В этой карточной игре нужно атаковать, и тогда Италия может стать европейской державой с интересней-шей экономикой.

Хорошей новостью, пришедшей от левоцентристского правительства, является приватизация. Порядок приватизации, будучи экономически скорее, популистским, нежели выверенным, мешает ее проведению и вносит путаницу там, где проходит грань между личным и общественным. Левоцентристы знают, что во всем мире госсектор сходит со сцены. Сегодня социальная роль государства должна быть нацелена на социальные программы, должна избегать неэффективности, там не должно быть раздутых штатов и ненужного финансирования общественных рабочих мест.

Для приватизации скорость ее проведения важнее безупречности исполнения. Безупречность - это цель для тех, кто хочет остановить сам процесс - в Италии, России, Бразилии, где угодно. Конечно, правительству нужны деньги; но куда больше Италия нуждается в ликвидации старой системы. Здесь Восточная Европа может служить уроком для своих соседей. Решением может быть создание предприятий с курируемым управлением (*Treuhand*), что ускорит образование рабочих мест, или же введение ваучеров для работников фирм.

Бюджетная задолженность Италии велика, что создает нестабильность. Это тоже должно быть быстро изменено - примером может служить Ирландия, Чешская Республика или Эстония. Но изменения происходят только тогда, когда сбалансирован бюджет. Чем больше правительство урежет расходы и повысит налоги, тем раньше увеличится общественное доверие, делая возможным уменьшение процентных ставок. Этот процесс обусловливает появление определенной морали. Как говорят бразильцы, «под откос, да помогут нам все святые».

Восстановление отношений с *EMU* также жизненно необходимо. Сегодня Италия находится вне сообщества, а Франция была бы счастлива посадить ее на поводок, чтобы эта страна больше не воровала рабочие места с помощью заниженного курса валюты. Но Германию мучает вопрос государственной финансовой политики Италии. Немецкий избиратель считает: «*die machen unser scones Geld kaputt*». Такова действительность, и Италию вряд ли пригласят в *EMU* в 1998 году.

Таким образом, все это оставляет Италию за рамками сообщества. Занижается курс валюты, фокус перемещается на укрепление финансов. На 2001 год намечено присоединение к Маастрихту. К этому моменту Италия должна быть подготовлена, но не так болезненно, как Франция. Такое расписание даст большой экономический эффект, укрепится доверие к лире. Италия тоже способна испечь и съесть свой пирог. Пользу из членства можно извлечь скорее через восстановление отношений, чем путем самоубийства во французском стиле.

Премьер Проди должен получить преимущество на финансовой арене и без тени сомнения встать на путь решительной, скоростной программы реформ. Впечатление можно произвести только единожды. Если Проди доведет дело до конца, рынок поддержит это движение, и процесс пойдет легче. Во время этой кампании господин Проди расстался с образом ласкового епископа из провинции, этакого любимого дядюшки. Сегодня он должен быть государственным деятелем, грубым реалистом, проводящим реформы, двигающим вперед итальянскую политику, и таким образом изменить сложившийся в мире образ Италии.

УКРАИНА

Указом президента введен мораторий на проведение зрелищных мероприятий

Президент Л.Кучма издал указ о неотложных мерах по обеспечению своевременной выплаты зарплаты, пенсий, стипендий и других социальных выплат, сообщает «Интерфакс-Украина». Центральные и местные органы исполнительной власти, органы местного самоуправления должны погасить соответствующие задолженности.

До погашения вводится особый режим использования государственных финансовых ресурсов. Кабинету министров, местным администрациям и органам местного самоуправления, руководителям предприятий и организаций поручено ввести мораторий на проведение зрелищных мероприятий, строительство и капремонт административных зданий и помещений, приобретение легкового автотранспорта, офисной мебели и оборудования, а также сократить зарубежные командировки.

Этим органам предписывается ввести разработку оперативных планов доходов и затрат бюджетов соответствующих уровней. При этом в первую очередь необходимо финансировать текущие затраты на выплату зарплат и других социальных выплат. Президент считает, что выполнение решений президиума правительства по преодолению платежного кризиса обязательно даст результат.

ПРАКТИКА БИЗНЕСА

Свобода в рамках осознанной необходимости. V

«Граница, существительное. В политической географии - воображаемая линия между двумя народами, отделяющая воображаемые права одних от воображаемых прав других». Амброз Бирс. Словарь сатаны

«Характер - это то, что мы делаем во время третьей и четвертой попыток». Джеймс Мишенер

«Опыт - это та чудесная вещь, которая позволяет распознать ошибку, когда вы делаете ее снова». Ф.П.Джонс

Владимир ВОЛЧЕНОК

действительный член MENSA International, конт. тел./факс: (0172) 554-265

Приятно констатировать, что, несмотря ни на что, на дворе уже лето, паводки все же не погубили отечественное сельское хозяйство, из киосков исчезли импортные сигареты, и это, безусловно, будет способствовать оздоровлению курящей части населения, жизнь продолжается, а между нами - авторами и читателями - установилась устойчивая обратная связь.

Наличие обратной связи позволяет корректировать тематику публикаций, и, идя навстречу вашему спросу, мы откладываем анализ структурирования бизнесов, использования оффшорных компаний, разработки и представления потенциальным инвесторам бизнес-планов, ориентированных на того, кто их будет читать, и возвращаемся к тематике первых выпусков: **что** и **как** делать, чтобы попасть туда, где нас сегодня нет, и есть ли на это **шансы**.

Поток ваших писем и телефонных звонков показал, что лидером местного рейтинга привлекательности является Канада. При этом спектр вопросов затрагивает как самые общие аспекты («А что, хорошая эта страна - Канада?» Да, хорошая), так и вполне конкретные («А хорошо ли у них там с деньгами?» С деньгами у них хорошо, плохо без денег). Эти вопросы позволяют говорить о том, что Канада является своего рода знакомым незнакомцем: государство «на слуху» у всех, у кого возникла **охота к перемене мест**, но большинство черпает информацию из слухов, о чем свидетельствует наиболее распространенный вопрос: «Правда ли, что канадский паспорт предоставляется иммигрантам немедленно?»

Идя навстречу пожеланиям участников обратной связи, мы посвящаем настоящий выпуск Канаде, точнее, «паспортной программе» этого государства.

Суровая правда состоит в том, что в Канаде не обнаружено ни молочных рек, ни кисельных берегов. Равным образом в Канаде нет программы предоставления паспортов немедленно. И тем не менее эта страна открыта для иммигрантов. После трех лет проживания в стране можно обращаться за паспортом. При огромной территории Канада имеет сравнительно небольшое населения - около 30 миллионов человек --и поэтому она активно ищет иммигрантов, но, будучи страной богатой и во всех отношениях благополучной, иммигрантов квалифицированных, состоятельных, законопослушных.

Канадское правительство заявляет, что просьба каждого обратившегося потенциального иммигранта обязательно рассматривается, и стандарты отбора одинаковы для всех. Вне зависимости от расы, страны проживания и гражданства. Заявки на иммиграцию оцениваются по системе баллов. Несмотря на то, что факторы, включаемые в эту систему, меняются достаточно часто, они всегда включают образование, профессиональный опыт, род занятий, наличие подготовленного рабочего места, способность общаться на английском или французском языках, личные качества и наличие родственника/спонсора в Канаде. Канада требует прохождения собеседования и проверяет биографические данные. Требуется представить медицинские справки, рентгеновский снимок грудной клетки, справку об отсутствии уголовного прошлого, финансовые справки, свидетельства о рождении и браке.

Канада: еще раз об известном

«Мы не несем ответственности за то, что случается с нами в жизни, но мы ответственны за то, что мы делаем, когда это случается». Ральф Уолдо Эмерсон

Система отбора иммигрантов разделяет их на **три класса**:

- семейный класс: вы должны иметь родственника, живущего в Канаде, который официально дал бы согласие оказывать вам финансовую помощь;

- класс беженцев и гуманитарной помощи: заявители по этому классу принимаются на основе специальных правил для беженцев;

- независимые заявители: заявитель обращается от себя лично, без или с наличием финансовой помощи от канадских родственников.

Рассмотрим детально все три класса.

Семейный класс. Заявители этой категории не оцениваются по системе очков, но должны соответствовать медицинским и некоторым личностным стандартам. Родственник, выступающий спонсором, гарантом финансовой поддержки, должен быть канадским гражданином или постоянно проживать в этой стране. Он должен быть старше 18 лет и, что самое важное, быть действительно способным поддерживать заявителя финансово в течение довольно длительного периода - до 10 лет.

Класс беженцев. Беженцев, желающих поселиться в Канаде, оценивают по тому, насколько они соответствуют принятому международному понятию беженца (см. наш первый выпуск), реальной необходимости их переселения в Канаду и их способности устроиться в Канаде (понятно, что принятие окончательного решения - прерогатива иммиграционных служб Канады).

Есть также другие группы лиц, признаваемые как беженцы, хотя они могут не отвечать требованиям, предъявляемым к «истинно беженцам». Сюда входят лица из Индокитая, политические заключенные и лица, подвергающиеся преследованию по политическим мотивам (последнее должно быть доказано заявителем, а право окончательного решения - см. выше).

Независимый класс. Этот класс предназначен для инвесторов и предпринимателей, т.е. тех, кто сам создает себе рабочее место, а также для тех, кто имеет родственников, готовых и способных предоставить финансовую поддержку.

Инвесторы, предприниматели и иные лица, создающие собственные рабочие места. В целом эта категория иммигрантов была создана для привлечения в страну денег и талантов. От инвесторов и предпринимателей ожидается, что они будут открывать новые бизнесы (или содействовать таковым), которые дадут новые рабочие места для жителей Канады и будут способствовать ее экономическому развитию. От иммигранта, создающего себе рабочее место, ожидается, что он либо откроет свое дело, которое обеспечит работой его и членов его семьи, либо внесет заметный вклад в культурную или художественную жизнь Канады (такая возможность есть в иммиграционных программах многих стран: никто не будет возражать, чтобы новый житель создал себе сам рабочее место, открыв салон-магазин, в особенности, если он - известный художник или скульптор, да еще и принадлежащий тому или иному модному направлению).

(Окончание на стр. 22)

ГЕОПОЛИТИКА

Конгресс Новой атлантической инициативы обсудил проблемы расширения НАТО и экономических взаимоотношений между двумя частями Европы

Конгресс Новой атлантической инициативы, запланировавший обеспечение стимулов для обновления уз Атлантического союза, проводил с 10 по 12 мая встречу в Праге. В данных статьях, написанных двумя ведущими немецкими комментаторами, поднимаются самые болезненные вопросы, которые встали перед Конгрессом: расширение НАТО и экономические взаимоотношения между двумя частями Европы. Кристофер Бертрам принимал участие в Конгрессе в качестве члена дискуссионной группы.

Плюсы и минусы «последнего срока»

Политики известны своей нерешительностью. Однако иногда они пользуются изобретением, заставляющим их оставаться верными своим обещаниям. Называется оно «последний срок». В журналистике, если вы опоздаете к этому сроку, ваша статья не будет опубликована. В политике зафиксированные сроки приобретают силу резолюции, часто независимо от разумности решения по установке срока.

Кристофер БЕРТРАМ

© *Privatization Project*

Две недавние акции, обе жизненно важные для будущей структуры Европы, могут служить примером преимущества и рискованности дипломатии «последнего срока» - это расширение НАТО и введение единой европейской валюты.

Официальная дата расширения НАТО не установлена, но из любого выступления западных лидеров становится ясно, что приближается срок, когда блок откроет свои двери для восточноевропейских стран. В январе 1994 года лидеры НАТО принципиально согласились с тем, что блок не должен быть «предприятием, где могут работать только члены профсоюза». Годом позже министры иностранных дел начали изучать необходимость и возможность расширения блока. Эта работа была закончена прошлой осенью. Все страны, заинтересованные в расширении НАТО, были проинформированы о сделанных выводах. В течение следующего полугодия или около того НАТО должно затронуть самый болезненный вопрос - кого и когда принять. Действительно, никаких сроков установлено не было. Но к настоящему моменту НАТО выпустило такое количество политических векселей, что не может откладывать платежи надолго.

Что касается Европейского валютного союза, здесь срок установлен - 1 января 1999 года члены ЕС передадут монетарные полномочия новому Европейскому центральному банку и за 3 года заменят свои национальные валюты новой евровалютой *Euro*.

И расширение НАТО, и Европейский валютный союз остаются спорными вопросами. И все-таки тот факт, что сроки установлены - определенно в последнее время, а неявно уже давно, - дает толчок поступательному движению.

Поворот НАТО на Восток обсуждался с самого момента распада СССР. Первоначально эту идею поддерживало лишь небольшое число западных правительств; большинство опасались, что подобные действия изолируют и вызовут раздражение России. Тогда же Москва дала понять, что будет рассматривать распространение НАТО на Восток как враждебную акцию. Помимо риска разозлить Россию, существует другая опасность: поскольку НАТО примет сначала только несколько новых членов, каким образом возможно аннулировать передачу остальных стран в российскую зону влияния?

Западные лидеры отдают себе отчет в том, что расширение НАТО, направленное на повышение европейской стабильности, может на самом деле вызвать усиление напряженности. Теперь им уже поздно отказываться от этого проекта. Отсрочка расширения блока на после 1997 года не только обманула бы надежды нетерпеливых западноевропейцев, но и подтвердила бы широко известное замечание Москвы, что Запад всегда будет подчиняться давлению. Отказываясь от политики, служившей краеугольным камнем стратегии после окончания холодной войны, Запад потерял бы влияние и уважение в Европе и за ее пределами. Ущерб, причиненный несоблюдением установленного самим Западом срока, был бы гораздо значительнее проблем, порожденных расширением НАТО.

То же относится и к Европейскому валютному союзу. Есть серьезные причины для промедления. Все еще не ясно, будут ли две страны, от которых главным образом и зависит успех, в состоянии участвовать в союзе. Даже если это произойдет, группа стран, где будет введена евровалюта, окажется меньше, чем все количество членов ЕС, что затруднит поддержание общего рынка. Также до конца не выяснено, каким образом общая валюта может работать без общего правительства, направляющего развитие экономики. Более того, может быть, лучше стимулировать экономику Западной Европы путем стимулирования расходов, чем ограничивая потребление ради удовлетворения условиям членства в Европейском валютном союзе. Не лучше ли будет в этих условиях отложить реализацию амбициозного плана введения общей валюты на значительно более долгий срок?

Многие экономисты и политики призывают именно к этому. Их предупреждения практически бесполезны, потому что нарушение установленного срока было бы гораздо рискованнее, чем все, что может вызвать этот проект в будущем. Отсрочка равнозначна отказу от проекта. Если правительства один раз изменят дату, которую они установили в официальном договоре, международные валютные рынки уже не поверят, что они выполнят это и в более поздний срок. Рынки убедятся в том, что евровалюта была замком на песке, и будут играть в пользу самой сильной из европейских валют, немецкой марки, повышая ее стоимость и понижая экспорт Германии. Это принесет смятение в валютные отношения между европейскими странами.

Речь идет не только об общей валюте, но и о том, что удар бы пришелся по всей европейской интеграции. Как сказал Губер Ведрин, бывший долгое время советником Франсуа Миттерана: «Если мы пропустим срок, Европа будет потеряна».

Следовательно, и в случае расширения НАТО, и в вопросе Европейского валютного союза сроки должны быть соблюдены, потому что они были установлены. Урон в случае, если НАТО не будет расширено, равно как и урон, если евровалюта не будет введена в январе 1999 года, значительно перевесит любую пользу, которую можно получить от отсрочки. Когда правительства устанавливают определенный срок для проведения каких-либо действий, руки у них связаны.

Слабое развитие Запада - угроза быстрому развитию Восточной Европы?

Сегодняшние тенденции экономики Западной и Восточной Европы по характеру приближаются к тому, что происходило в последние пятнадцать лет - дивергенции. Запад являет картину экономического пессимизма и легко предсказуемого упадка. Даже если материализуются надежды на выход из спада в конце этого года, рост валового внутреннего продукта снизится за этот год на треть. На Востоке происходит усиление быстрого роста экономики в ряде стран - за исключением стран СНГ, хотя в России тоже начинается рост. Экономика стран, серьезно приступивших к реформам, должна за несколько следующих лет вырасти по крайней мере на 5 или более процентов.

Ульрих КАРТЕЛЬЕРИ

© *Project Syndicate*

Следует ли верить в подобные колебания противоположных тенденций развития Запада и Востока? Помимо прочего, факторы, ранее объяснявшие, почему эти экономические системы часто шли не в ногу, уже не существуют. Страны Восточной Европы больше не изолированы от мирового рынка. Продвигается и переход от плановой экономики к рыночной, и переориентация в сторону Запада. Ассоциативные договоры с европейским сообществом открывают доступ на западный рынок. Это позволяет значительно увеличить экспорт стран бывшего восточного блока в ЕС пропорционально общему экспорту. Эта цифра сейчас колеблется вокруг 50%, имея тенденцию к постоянному росту. Таким образом, более медленный рост, при котором наиважнейшим становится экспортный рынок, имеет большие возможности для подрыва прогресса экономики Западной Европы.

Во многих из бывших соцстран расширилась база для обеспечения подъема. Экспорт, являющийся традиционным катализатором восстановления, привел процесс реконструкции уже к той стадии, когда и инвестиции, и частные расходы граждан в значительной степени способствуют экономическому росту в ряде стран. Еще важнее то, что прогресс в сочетании с реформами обеспечивает расходы и вклады по производственной базе так, что это позволяет создать разделение труда между Западной и Восточной Европой.

Вызов, брошенный экономике Западной Европы, потребовал усилить ее международную конкурентоспособность. Это одна из причин слабого роста. Ситуация обусловлена тем, что заработная плата слишком высокая, негибкая, недостаточно дифференцированная и перегружена выплатами на социальную защиту и высокими налогами. Повышение курса немецкой марки и валют соседних стран за время подъема в последние годы рынка иностранной валюты сделал эту проблему еще более болезненной. Многие компании для выживания увеличили использование преимуществ низкой стоимости рабочей силы в соседних с Германией восточноевропейских странах. Даже с учетом различий в производительности труда данная стоимость в Восточной Европе в целом составляет четверть или треть обычной.

И цены на товары, посылаемые за границу по обеспечению контрактов, и отчетливый рост - хотя и с низкого уровня - прямых иностранных инвестиций в восточноевропейские страны показывает, что все больше и больше стран находят пути выхода из кризиса. Прямые иностранные инвестиции Германии в 1995 г. увеличились более чем вдвое, а приток средств в Чешскую Республику утроился. Эта увеличивающаяся интеграция восточноевропейской периферии в пан-европейский процесс производства является частью структурных изменений, способствующих торговле, и в достаточной степени компенсирует тормозящий эффект падения роста в Западной Европе.

Но новое разделение труда создает проблемы его принятия, что на Западе усилено падением экономического роста. Главным здесь является опасение, что перемещение производства за границу вызовет в Западной Европе потерю многих рабочих мест, помимо прочего, и в интенсивном рабочем секторе. Становится непопулярным поддерживать интенсификацию ориентированных на Восток экономических связей, поскольку это может усугубить потенциальную конкуренцию.

Контраргументом является тот факт, что рост конкуренции - это глобальное явление. Давление на конкуренцию ослабнет, если интеграция Запад-Восток будет отсрочена. Кроме того, чувствительные потери за короткое время часто затемняют тот факт, что за более долгий срок энергия дешевых источников может помочь созданию рабочих мест на Западе и что большая специализация растущего экспорта, равно как и импорта, принесет огромную прибыль обоим торговым партнерам. Было бы недальновидно препятствовать утверждению этого процесса в Восточной Европе, соглашаясь с тем, что расширение европейского сообщества на Восток является желаемой целью. Уменьшение дистанции между старыми и новыми членами прекратило бы платежи, которые должны внести западные страны, чтобы Восточная Европа смогла позднее стать членом ЕС.

Для восточноевропейских стран растущий приток капитала и ноу-хау является главной силой, увеличивающей их растущий потенциал. Такое развитие подчеркивает тесную связь между привлекательностью страны для иностранных инвесторов и темпом рыночных реформ, дерегулированием, осознанной программой приватизации и ориентированной на стабилизацию валютой и бюджетной политикой. Все это необходимо для перехода к дальнейшему этапу процесса трансформации.

Перед теми, кто лидирует в этом процессе перестройки, уже встают новые проблемы. Усиливающийся шквал притока капитала - не только прямых инвестиций, но также через портфельные инвестиции компаний - увеличивает долю иностранных пассивов. Некоторые из восточноевропейских стран сейчас страдают от того, что они так долго соприкасались с проблемами Германии: успешная экономическая политика часто проводится с помощью повышения обменного курса. Благо это обманчиво и оно - еще один признак сходства в развитии Восточной и Западной Европы.

УКРАИНА

Страсти по патентам

Принятый закон «О патентовании некоторых видов предпринимательской деятельности» вызвал весьма бурную реакцию в обществе. Две партии - Конституционно-демократическая и Межрегиональный блок реформ (МБР) - сделали заявление, в котором осуждается введение новых сборов с мелких предпринимателей. По мнению его авторов, введение закона в действие приведет к дальнейшей криминализации предпринимательства и повышению цен на потребительские товары. МБР призвал предпринимателей провести общеукраинскую акцию протеста против введения закона в действие. Заключаться она должна в повсеместном прекращении розничной торговли.

Между тем некоторые предприниматели уже перешли к решительным действиям. 27 мая в Донецке местные торговцы пикетировали здание городской администрации с требованием отменить принятый закон. В то же время исполнительная и законодательная власти считают принятый закон своевременным и полезным. Вице-премьер Виктор Пинзеник в интервью журналистам сказал, что его реализация поможет расширить базу налогообложения за счет теневой экономики и принесет в бюджет дополнительно несколько триллионов карбованцев. Призывы же к организации забастовок и срыву работы рынков исходят от тех, кто вынужден будет платить налоги с доходов, укрываемых сегодня от налогообложения.

Однако Верховный Совет внес изменения в постановление о введении закона в действие. Решено, что он вступил в силу с 1.06.96, за исключением ст.3 в части приобретения патентов субъектами предпринимательской деятельности, осуществляющими торговлю в пунктах розничной продажи товаров. Это положение будет применяться с 1 июля.

Указ президента «О мерах по регулированию банковской деятельности в Республике Беларусь» - возможно, последнее предупреждение банкирам

Запустив заводы, президент, без сомнения, запустит и банки

На минувшей неделе опубликован давно ожидавшийся указ президента «О мерах по регулированию банковской деятельности в Республике Беларусь». Банкиров можно поздравить - впервые за время существования нынешнего режима они получили руководство к действию в виде набора идеологем, далеких от экономики, но четко демонстрирующих настойчивое желание властей «спихнуть» проблемы в государстве с больной головы на здоровую.

Отдел финансов

Указ, бесспорно, может произвести сильное впечатление на рядового обывателя - ему внушают, что причина экономического кризиса в государстве якобы кроется в хаосе, творящемся в банковской системе, которая погрязла в воровстве, хищениях и злоупотреблениях должностных лиц. Интерпретация Лукашенко «усиливает» кризис еще и тем, что, оказывается, государство потерпело ущерб, поскольку его доля в банках снизилась. Можно подумать, что это вина банков, а не инфляции, неизбежной в любом государстве со стагнирующей экономикой. И что об инфляции на уровне в 2000% в 1993-94гг., когда вклады государства обесценились наиболее существенно, можно говорить как о кознях коммерческих банков, но не Национального, в обязанности которого входит разработка и реализация денежно-кредитной политики.

Собственно экономических рецептов преодоления кризиса и предотвращения окончательного краха банковской системы страны в указе искать бесполезно. Судя по отдельным его формулировкам, остается лишь констатировать, что за подготовку весьма ответственного (по замыслу) документа взялись люди из окружения президента, явно не имеющие представления о тонкой сфере экономики - банковском секторе. Нет смысла давать и правовую оценку документа, поскольку юридическая грамотность нового президентского указа как всегда «безупречна» (это характерно, пожалуй, для всего нормотворчества соратников президента, готовящих указы), т.е. прямо противоречит законам прямого действия, регулирующим деятельность банков («О Национальном банке», «О банках и банковской деятельности в РБ», «Об акционерных обществах...», Гражданский кодекс и др.).

Наиболее «ударные» фрагменты указа касаются приведения в норму системы оплаты труда банкиров, восстановления потерянных взносов государства в уставные фонды комбанков, а также усиления роли Нацбанка, которому указ предоставил еще более обширные права - налагать штраф от 50 до 200 МЗП (примерно до $1500) на виновных в начислении и досрочной выплате процентов по депозитам юридических и физических лиц, а также за выплату повышенных процентов работникам банка.

Впрочем, указ имеет и бесспорный позитив. Во-первых, пожалуй, впервые президенту удалось в концентрированном виде фактически закрепить тезисы, касающиеся банковской сферы, продекларированные им же еще в бытность кандидатом в президенты. Лукашенко по-прежнему убежден, что коммерческие банки являются объектами прямого государственного воздействия с перспективами управления ими, а государственные люди могут запросто налагать вето на любые решения высших органов управления банка.

Во-вторых, президент продемонстрировал, что ему отнюдь не чужды шоковые методы оздоровления экономики и ее важнейшего сегмента - финансов. Разумеется, президенту хорошо известно плачевное состояние экономики государства, что отражено в преамбуле указа. И вряд ли кто из банкиров возражал бы против укрепления денежно-кредитной системы, защиты прав граждан, интересов кредиторов и вкладчиков. Если следовать названию указа и обычной бюрократической логике, документ должен бы содержать анализ причин кризисного состояния банковского сектора и указывать на пути их устранения. Однако этого нет. И даже про интересы вкладчиков-граждан, среди которых есть и электорат президента, в указе упомянуто лишь однажды - в проекте Банковского кодекса должны быть предусмотрены нормы, *«обеспечивающие защиту вкладов в виде имущества граждан или государства в уставные фонды банков»*. Из поля зрения президента выпали и вполне логичные мероприятия по восстановлению реальной доли частных акционеров банков (не только государства и юридических лиц, основанных на госсобственности) на момент внесения их в банки.

Обозначим причины кризиса банков Беларуси в представлении президента Лукашенко.

1. Высокая оплата труда и материального стимулирования работников банка.

2. Расходы банков на строительство зданий и сооружений, приобретение оборудования.

3. Отсутствие у Нацбанка информации о кредитах банков свыше $10 тыс.

4. Создание и ликвидация филиалов банков без письменного согласия Нацбанка.

5. Отсутствие права у Нацбанка вводить временное управление банком и налагать штрафы на должностных лиц банка до 200 минимальных зарплат.

6. Незаконное отчуждение госимущества коммерческими банками.

7. Нереальная доля государства и юридических лиц госсобственности в уставных фондах банков.

8. Право госпредприятий открывать счета в любом коммерческом банке.

9. Давно не было перерегистрации банков и переаттестации их руководителей.

10. Отсутствие нормы, обеспечивающей защиту вкладов в виде имущества граждан или государства в УФ банков.

11. Нет реестра недобросовестных ссудозаемщиков банков.

Фактически указ преследует решение двух *стратегических* целей, заботящих президента в первую очередь: урезание «сверхдоходов» банковских работников и увеличение доли государства в комбанках. В мартовской публикации «Банки в ожидании матроса Железняка?» (N10/24) «БГ» прогнозировала 4 возможных варианта огосударствления коммерческих банков, слабо веря, что этот процесс пойдет по цивилизованному пути. К сожалению, прогнозы оправдались - президент объявил о начале кампании по доведению доли государства в банках путем переоценки взносов первоначальных акционеров - госпредприятий по курсу доллара на дату взноса. Этот вариант кажется абсурдным с экономической точки зрения, поскольку инфляция - процесс объективный (госпредприятия рисковали, вкладывая в банки, наравне с частными структурами и гражданами, о восстановлении долей которых в указе нет ни слова), а переоценка взносов в долларовом эквиваленте означает фактическое непризнание рубля в качестве единственного законного средства платежа в РБ.

К тому же не понятно, что будет источником инвестиций государства в уставные фонды банков, если эти источники министерствам, органам управления и местным исполкомам необходимо изыскать, как потребовал президент, до 1 октября? Похоже, не будучи готовым списать банкирам долги по причине их внушительности (кстати, Пиночет в Чили на это решился), президент пойдет на беспрецедентный шаг и после переоценки взносов государства по курсу доллара распорядится просто приписать к размеру УФ банка сумму «переоценки».

Указ президента реанимировал слегка подзабытую тему - якобы непомерные доходы банковских служащих. На протяжении трех последних лет Нацбанк по настоятельным рекомендациям нардепов прошлого созыва по крайне мере дважды пытался ограничивать зарплату банкиров. Однако всякий раз в период относительного благополучия банковского сектора банкиры умудрялись не допускать снижения своих доходов по указке сверху. Сегодня эта тема потеряла актуальность, о чем свидетельствует официальная статистика об уровнях средней зарплаты в различных отраслях экономики. Зарплаты банкиров либо не выделяются отдельной позицией в публикуемых сводках Минстата либо они далеко отстали от других отраслей экономики. Ныне банковские работники из 6 крупнейших банков зарабатывают в среднем в пределах $150 в месяц - цифра в общем-то отражающая реальное финансовое положение банков, и убеждать обывателя в том, что служащие банков жируют, по меньшей мере нечестно. (Более того, в ряде крупнейших банков объявлено о сокращении штатов, 30-процентном и более снижении зарплат и начале массовых отпускных кампаний без содержания.) Любой чиновник, в ведении которого находится выдача справок, лицензий или рассмотрение всякого рода ходатайств, имеет доходы несравнимо большие. Маловероятно, чтобы президент об этом не знал.

Если указ президента - один из первых шагов по приведению банковской системы страны к «классическому образцу», принципы которого активно пропагандируются главой Нацбанка, то можно предположить некоторые основные идеи разрабатываемой концепции развития банковского сектора (разумеется, если число игроков на рынке после еще одного подобного президентского указа окажется достаточным для ее реализации). Вероятно, это: усиление административного вмешательства органов исполнительной власти в банковский сектор; диктат контролирующих и правоохранительных органов; избирательный доступ отдельных банков на те или иные сегменты рынка; принятие Нацбанком функций не только надзорных, но и по обслуживанию клиентуры; централизация денежных потоков через избранные, лояльные к властям комбанки.

До 1 сентября Нацбанку указ предписывает произвести государственную перерегистрацию банков и переаттестацию руководящих кадров. Коммерческим банкам - к тому же сроку представить Нацбанку мероприятия по финансовому оздоровлению, ликвидации причин убыточности. Все в работе.

Основные показатели единственного, по версии Национального банка, хорошо работающего коммерческого банка Беларуси - банка «Рассвет»

(Памятка для банкиров, испытывающих трудности с доведением уставного фонда до 2 млн. ECU; по данным на 1.05.96)

1. Размер активов не более 8,5 млрд.руб. (доля на банковском рынке страны - примерно 0,012%).

2. Кредитные вложения - около $255 тыс. (0,020%).

3. Уставный капитал - около $120 тыс. (обязательный норматив НБ - 2 млн. ЭКЮ, это второй снизу показатель после фактически обанкротившегося банка «Дукат»).

4. Собственный капитал - около $237 тыс. (меньше только у ЧСБ Климова, без учета «Содружества», «Магнатбанка», «Дуката»).

5. Достаточность капитала - на уровне 40, что может свидетельствовать о нетехнологичности, неконкурентоспособности банка и отсутствии диверсификации им капитала с т.зр. вложений на перспективу.

6. Доходы и расходы по операциям с валютой - 0 (на 1.01.96).

7. Число клиентов не должно превышать 50.

8. Отсутствие филиалов и коротношений с банками-нерезидентами.

МВБ

РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВ НА МВБ ЗА 28-31 МАЯ

	27.05	28.05	29.05	30.05	31.05
USD					
курс	12.710	12.710	12.710	12.810	12.860
% изм-ния	0,2	-	-	0,8	0,4
+10% в ФПЭ	13.981	13.981	13.981	14.091	14.146
объем (млн.)	3,576	2,561	1,544	2,787	1,713
DEM					
курс	8240	8240	8240	8360	8360
% изм-ния	-	-	-	1,5	-
+10% в ФПЭ	9064	9064	9064	9196	9196
кросс-курс к USD	1,542	1,542	1,542	1,532	1,538
объем (млн.)	0,869	0,604	0,717	0,222	0,365
объем в USD (млн.)	0,563	0,392	0,465	0,145	0,237
RUR					
курс	2,51	2,51	2,51	2,53	2,53
% изм-ния	-	-	-	0,8	-
+10% в ФПЭ	2,76	2,76	2,76	2,78	2,78
кросс-курс к USD	5064	5064	5064	5063	5083
объем (млрд.)	7,366	7,126	10,129	3,418	6,866
объем в USD (млн.)	1,455	1,407	2,000	0,675	1,351
UAK					
курс	0,075	0,086	0,080	0,080	0,087
% изм-ния	-5,1	14,7	-7,0	-	8,7
+10% в ФПЭ	0,083	0,095	0,088	0,088	0,096
кросс-курс к USD	169.467	147.791	158.875	160.125	147 816
объем (млрд.)	17,228	21,866	7,148	14,803	5,521
объем в USD(млн.)	0,102	0,148	0,045	0,092	0,037

Вся прошедшая неделя на МВБ была посвящена нефтепродуктам. Только под этот товар оставляли заявки на покупку долларов. Количество банков, участвовавших в торгах, можно пересчитать по пальцам одной руки. В среду в долларовой секции МВБ покупал один банк - ПСБ. Но даже при такой узкой специализации не удалось удовлетворить все заявки под нефтепродукты. На текущей неделе доллары будут продавать под зерно, а через месяц - под рыбные продукты.

СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ ТОРГОВ ПО USD,DEM,RUR В ДОЛЛАРОВОМ ЭКВИВАЛЕНТЕ

дата	$ млн.
29.04-4.05	39,959
13.05-17.05	44,777
20.05-24.05	26,195
27.05-31.05	20,871

Разница между спросом и предложением стала абсолютно произвольной величиной, ничего не отражающей. Она устанавливается Нацбанком и им же гасится. Анализировать результаты торгов по данному параметру нет смысла. Реальный первоначальный спрос перед торгами составляет несколько десятков миллионов долларов.

Реализуемый недельный объем по трем валютам уменьшился за май в два раза. Повышение курса доллара с 12.290 в конце апреля до 12.860 в конце мая (54% годовых) никак не сказалось на спросе и предложении валюты. Запас роста, судя по котировкам российских и латвийских банков (15.930/16.030), составляет 24% к сегодняшнему биржевому курсу.

Банки утром перед торгами должны перечислить на МВБ эквивалент в белорусских рублях в размере выставленной заявки на покупку. Из банковского оборота ежедневно изымаются десятки миллиардов рублей. Даже если деньги к вечеру возвращаются, это все равно приводит к сужению безналичной денежной массы, так как Нацбанк запретил овердрафт по корсчетам коммерческих банков в Нацбанке в течение дня.

Подготовил Александр КРЫЛОВ, управление ресурсов и дилинга АКБ «ИНФОБАНК»

НАБЛЮДЕНИЯ

Происходит «украинизация» Национального банка Беларуси

Любишь ли ты меня, как я тебя?

Одной из характерных особенностей нынешней политики Нацбанка становится крен в сторону от экономического регулирования банковской деятельности к субъективному делению банков на хорошие, не очень, устойчиво плохие и откровенно плохие. Новый рычаг воздействия на банки в виде «рейтинга коммерческих банков Беларуси», публично обнародованный на недавней Ассамблее коммерче-ских банков РБ, являет собой завершение первого этапа работы по составлению списка проблемных банков.

Отдел финансов

Лучше бы руководители Нацбанка поделились результатами своих исследований где-нибудь на суперзакрытом совещании в резиденции президента, в узком кругу приглашенных, а после совещания уничтожили все вещдоки. Преданный огласке и растиражированный в ряде зарубежных изданий, рейтинг коммерческих банков не имеет ровно никакой практической ценности и ничего, кроме роста недоверия к банковской системе страны и ее экономике в целом, не несет. Если в центральном банке решили ранжировать банки без учета величины их активов и реального финансового положения в случае внезапного роста или снижения показателей надежности, кредитоспособности, выполнения нормативов для всех без исключения, реальной оценки перспектив развития, наконец, без учета отношения к нему вкладчиков, о чем свидетельствует объем привлеченных вкладов, то суперклассным банком, не имеющим проблем с ликвидностью и возвратами кредитов, будет тот, который не проводит операций, а лишь имеет зарегистрированный уставный фонд.

Еще один подобный рейтинг - и Беларусь прославится на весь мир не только как страна, где живет и работает Лукашенко, где сбивают воздухоплавателей и сажают в тюрьмы инакомыслящих, но и своими «хорошо» работающими банками. Видимо, дабы упростить свою задачу, Нацбанку крайне необходимо иметь еще с десяток карликовых банков, наподобие банка «Рассвет», громко оповестить об этом мир и выставить на смех многострадальных белорусских банкиров, прогибающихся под тяжестью убытков и невозвратов кредитов, преимущественно от госсектора (мечта любого из них - вбросить в экономику, как это сделал «Рассвет», $250 тыс. кредитов и иметь при этом 0,2% сомнительных кредитов).

Банкирам не пришлось долго ожидать решительных действий от нового главы департамента надзора НБ. Г-жа Рыкова активно приступила к вычислению «плохих» банков, т.е. тех, которые развиваются с негативными тенденциям и если не поддаются «оздоровлению», то должны подлежать банкротству. По принципу «лучше поздно, чем никогда». Как и пообещала г-жа Рыкова (см. «БГ» N20/34), надзор по нормам пруденциальности по стандартам ЕС дополнен «нашей доморощенной методикой», которая и придает всей кампании по оздоровлению банков особый колорит.

(Окончание на стр. 16)

БАНКИ. РОССИЯ

Юрий ТЕПЛОВ: «Банки одинаково нужны любой власти»

В конце мая российский «Автобанк» провел в Минске семинар для заинтересованных белорусских банкиров. Предложенная тематика - состояние рынка государственных ценных бумаг России, законодательное регулирование рынка ЦБ, доходность и ликвидность ГКО, ОФЗ, ОВВЗ и предлагаемые «Автобанком» услуги по совершению операций с перечисленными финансовыми инструментами. Кроме того, обсуждались вопросы совершенствования коротношений (овердрафт по корсчету, дифференцированные процентные ставки по остаткам, продолжительность операционного дня), рассматривались возможности «Автобанка» в области телекоммуникаций и автоматизации межбанковских расчетов, работа на международных валютных рынках и предлагаемые в этой связи «Автобанком» услуги, проблемы конвертации, операций с СКВ, ОКВ.

Перед отъездом в Москву заместитель председателя правления «Автобанка» г-н Ю.Теплов ответил на вопросы вашего корреспондента.

Елена ДАНЕЙКО

- Юрий Георгиевич, с кем Вы успели встретиться в ходе недолгого пребывания в Минске?

- С заместителем председателя правления НБ РБ г-ном Заяшем, с первыми лицами Белпромстройбанка, «Беларусбанка», «Белбизнесбанка», Межбанковской валютной биржи.

- А результаты этих встреч?

- Достигнуты договоренности о сотрудничестве, есть понимание необходимости вместе решать какие-то проблемы, поддерживать и развивать контакты, помогая друг другу, - это главный результат. На мой взгляд, правительство Беларуси поддерживает подобные контакты.

- Можно ли говорить о конкретных договоренностях по итогам переговоров?

- Я не готов пока оперировать цифрами, однако отмечу, что цель всех встреч - найти общие точки соприкосновения для работы на белорусско-российском банковском рынке и прийти к четкому пониманию наших целей и задач, больше узнать друг о друге. Если исходить из этих целей, считаю задачу выполненной. В ходе всех встреч мы нашли полное взаимопонимание, что для меня лично было даже удивительно.

- И все-таки - о конкретных проектах?

- Мы договорились, что будем вместе использовать наши знания. «Автобанк», в частности, планирует содействовать выходу белорусских банков на российский рынок государственных ценных бумаг, являющихся сегодня наиболее доходным финансовым инструментом в России. Подтверждает это и все больший интерес со стороны финансовых структур из дальнего зарубежья. У белорусских банков, насколько я понял, тоже есть интерес и готовность сотрудничать с нами в этом направлении. Далее, мы договорились о совместных шагах в развитии телекоммуникационных систем между нашими банками, что, безусловно, позволит поднять на более высокий уровень наши общие возможности по обслуживанию клиентов.

- А Вам не кажется, что приход на наш рынок российских банков может означать если не смерть, то во всяком случае замедление в развитии национальной белорусской банковской системы, учитывая несопоставимые размеры банковских совокупных капиталов наших стран?

- Нет, не кажется. Отношения должны развиваться именно как партнерские, на основе взаимовыгодного сотрудничества. По-другому и быть не может. Мы приходим сюда не как захватчики. Даже, допустим, если бы и было такое субъективное желание, у нас нет объективной возможности. Поэтому объективно и субъективно эти отношения могут развиваться только на партнерской основе. И здесь не имеет значения сумма активов российских банков. В чем белорусские банки почувствуют свою выгоду, то направление и будет развиваться. В данном случае я говорю о сотрудничестве именно «Автобанка» с белорусскими банками. Сегодня речь не шла о сотрудничестве «Автобанка» с предприятиями-производителями. Это отдельная тема, не обсуждавшаяся в ходе этого семинара.

- Как Вы считаете, наполнятся ли подписанные интеграционные соглашения реальным содержанием, учитывая разницу в масштабах рынка, в условиях работы, в законодательстве, регулирующем эту сферу? Возможна ли игра на равных в таких неравных условиях?

- Безусловно, возможна. Во-первых, если бы даже не было политической воли руководства России и Беларуси интегрироваться, объективно состояние экономики и взаимосвязь различного уровня предприятий и организаций наших стран, безусловно, толкало бы к развитию отношений. Потому что будет значительно дороже в буквальном смысле доразорвать экономические и хозяйственные отношения - дешевле развивать и поддерживать эти отношения. Учитывая ситуацию в обеих странах, такая позиция оптимальна.

- Давно ли в «Автобанке» начали изучать вероятные варианты сотрудничества с Беларусью?

- Во всяком случае, задолго до того, как мы физически пришли на этот рынок, и задолго до подготовки политических решений об интеграции. Мы прекрасно понимали, что - опять же объективно - процесс может идти только в одном направлении. И на этом этапе других отношений, кроме как партнерских, подчеркну это, быть не может.

- И тем не менее, можно ли говорить о партнерстве, когда уж больно неравны силы сторон

- Вы же понимаете, что в банковском деле не может быть ни альтруизма, ни эгоизма. Так же понятно и то, что банковское дело - это бизнес, а идти на такой серьезный шаг, как развитие своего бизнеса в другом государстве, можно только в уверенности, что ты на этом бизнесе заработаешь. Если отношения не будут партнерскими, это невозможно.

- Может ли, на Ваш взгляд, повлиять исход выборов в России на деятельность банковской системы России и, в частности, Вашего банка.

- Думаю, нет. Я считаю, что от политики любая финансовая структура должна держаться подальше. Банковское дело нужно при любой власти, будь то монархисты, коммунисты или Бог знает кто еще. К тому же на нас лежит забота о приумножении средств наших акционеров и клиентов, и если мы заявляем о себе как профессионалы, мы должны сделать все, чтобы вне зависимости от любых политических и экономических потрясений сохранить и приумножить эти средства.

МВБ

Межбанковская валютная биржа. Продолжение следует...

Учитывая, что «Белорусская газета» уже уделила большое внимание освещению последних событий, связанных с деятельностью Межбанковской валютной биржи, лишь кратко напомним последние из них.

Елена ДАНЕЙКО

Из истории Межбанковской валютной биржи. Год 1996-й

9 апреля президент РБ подписал указ «О преобразовании ЗАО «Межбанковская валютная биржа», в котором говорится о необходимости преобразования ЗАО «МВБ» в госучреждение и о передаче его в ведение НБ РБ в целях стабилизации положения на межбанковском валютном рынке и усиления воздействия кредитно-финансовой системы на экономику РБ.

Во исполнение этого указа создана комиссия, председателем которой назначена г-жа Л.Батурицкая - начальник управления внутреннего аудита. Нацбанк распоряжением N150 от 24.04.96 обязал до 30 апреля представить на утверждение акт о приеме активов и пассивов МВБ, а также произвести компенсацию учредителям ЗАО «Межбанковская валютная биржа» средств, внесенных в УФ МВБ, исходя из количества и номинальной стоимости акций по состоянию на 01.01.96. В состав комиссии вошли начальник управления организации бухучета и отчетности Г.Климович, генеральный директор МВБ Н.Белов, начальник отдела анализа и стратегического планирования МВБ А.Вербицкий, ведущий экономист управления золотовалютных резервов Ю.Кошкин, замначальника управления автоматизации банковской работы А.Лазовский, замначальника юридического управления С.Конон.

Во исполнение все того же указа распоряжением НБ РБ N151 от 24.04.96 с целью сохранения существующей системы и сложившейся корреспондентской сети внутри страны и за рубежом директор МВБ Н.Белов до 29 апреля был обязан закрыть расчетные (текущие) и другие счета, открытые в белорусских рублях и в иностранной валюте (кроме корсчетов) в банках РБ.

Этим же распоряжением с 29.04.96 МВБ запрещается самостоятельное введение информации по межбанковским расчетам на ЗАО «БМРЦ». Операции по переводу средств по результатам торгов отныне производятся через управление межбанковских корреспондентских отношений путем представления платежных поручений с приложением биржевых свидетельств, завизированных директором МВБ. Кроме того, МВБ совместно с департаментом расчетов, платежей и учета и департаментом валютно-экономического регулирования было предписано до 13.05.96 разработать и внедрить новый порядок осуществления операций по биржевым сделкам в иностранной валюте.

Ответственным за контроль со стороны Нацбанка за расчетами с участием биржи в переходный период назначен зампредседателя правления НБ РБ г-н Каллаур.

Далее в плане мероприятий по реализации указа N139 значатся: определение порядка и сроков компенсации учредителям ЗАО «МВБ» средств, внесенных ими в УФ МВБ; внесение предложений по изменению штатного расписания; разработка и представление на рассмотрение правления НБ РБ положения о Межбанковской валютной бирже, порядка проведения расчетов по сделкам куплипродажи инвалюты на МВБ.

Руководителям коммерческих банков от имени МВБ были направлены уведомления о расторжении депозитных договоров, заключенных МВБ и комбанками страны, и просьбы перечислить размещенные денежные средства и проценты за их использование на счета ЗАО «Межбанковская валютная биржа» в связи с его преобразованием в госучреждение «Межбанковская валютная биржа» и передачей его в ведение Нацбанка.

Предложения нового генерального директора

Назначенный указом президента на должность генерального директора МВБ г-н Белов (бывший начальник службы контроля президента по Витебской области) направил письмо на имя президента РБ, в котором, в частности, говорится о том, что биржевые структуры в ННГ являются акционерными обществами с различными долями госучреждений в УФ, что позволяет наряду с привлечением средств акционеров и участников торгов для развития биржевой инфраструктуры минимизировать госзатраты и в то же время контролировать деятельность бирж в зависимости от доли в УФ. По мнению г-на Белова, передача биржи в ведомство одной госструктуры существенно ограничит взаимодействие НБ РБ, Минфина и КМ РБ и переориентирует ее деятельность в лоно узковедомственных интересов. Новый гендиректор полагает, что высокий уровень рентабельности, достигнутый МВБ за прошедшие несколько лет и позволяющий производить солидные отчисления в госбюджет, является подтверждением того, что форма ЗАО, в которой до сих пор функционировала биржа, является наиболее приемлемой. Кроме того, функционирование МВБ на прежних принципах позволяло держать в поле зрения налоговых служб большую часть операций финансового рынка страны, что тоже пополняло государственную казну.

В случае превращения МВБ в структурное подразделение НБ РБ бюджет лишится постоянного источника финансирования. А сам Нацбанк станет органом госрегулирования и контроля, участником биржевых торгов и биржевой структурой в одном лице. Автор письма полагает также, что после реализации мер, предполагаемых последними властными решениями, большая часть прибыли МВБ будет направляться не в бюджет и на развитие МВБ, а станет собственностью Нацбанка, что создаст угрозу биржевой деятельности из-за отсутствия постоянного источника финансирования. Такое положение может привести к отказу коммерческих банков - основных источников ее финансирования - поддерживать *такую* биржу и повлечет за собой значительные бюджетные расходы на ее содержание и развитие.

Г-н Белов считает целесообразным оставить биржу закрытым АО, увеличив долю госучреждений в УФ и ввести в состав ее акционеров Минфин, КМ РБ, администрацию президента и другие заинтересованные учреждения, что позволит сохранить целостность создаваемой на протяжении нескольких лет биржевой инфраструктуры, аккумулировать предложения со стороны всех ветвей власти и исключить защиту узковедомственных интересов какой-либо одной структуры. Приняв такой вариант за основу преобразований, государство получило бы гарантированные отчисления в бюджет, акционеры - прибыль по акциям. А учитывая, что акционерами станут перечисленные госорганы, прямая их заинтересованность в развитии биржевой деятельности приведет к совершенствованию биржевой инфраструктуры, без чего, кстати, невозможно планируемое развитие интеграции с Россией. Кроме того, частичное финансирование госучреждений, вошедших в состав акционеров МВБ, могло бы осуществляться за счет средств, полученных в качестве дивидендов.

В заключение письма *«с целью предотвращения политической окраски превращения биржи в госучреждение и придания этому процессу законного характера»* предлагается схема, включающая в себя три этапа.

На первом этапе - получение согласия акционеров на увеличение доли НБ в УФ МВБ и введение в состав акционеров биржи других госучреждений.

На втором - проведение собрания акционеров МВБ и принятие им решения о передаче контрольного пакета акций МВБ (как минимум 51%) госучреждениям. При отсутствии средств заинтересованные госучреждения могут либо выпустить в обращение ценные бумаги, либо предложить в качестве взноса здания или другую собственность, находящуюся в ведении этих учреждений.

На третьем этапе возможно создание АО со 100-процентной долей государства решением собрания акционеров.

Перспективы

Председателям правлений банков-акционеров ЗАО «МВБ» было предложено изложить свою точку зрения на сложившуюся ситуацию и дать оценку проводимым мероприятиям в рамках действующего законодательства, используя право принятия решения собрания акционеров методом опроса. Однако до сих пор редакция «БГ» не располагает информацией о том, откликнулись ли на это предложение руководители банков-акционеров. Тем не менее нетрудно предположить, что восторга по поводу вероятных грядущих изменений не испытывают ни клиенты биржи, ни акционеры, ни сотрудники Нацбанка, ни сотрудники самой биржи. Многие должностные лица, в обязанности которым вменяется реализация планов по осуществлению всех задуманных преобразований, находятся сегодня, прямо скажем, в тупиковой ситуации. С одной стороны, будучи гражданами Республики Беларусь, они обязаны выполнять ее законы, с другой - нельзя оставить без внимания и указы президента, противоречащие этим законам.

Ответственные сотрудники всех учреждений, обязанных заниматься проработкой и претворением в жизнь предложенных властями нововведений, категорически отказываются комментировать ситуацию, ссылаясь на то, что конкретные планы по реализации основных положений указа еще не разработаны.

В Польше прошел симпозиум банков Восточной Европы

Полякам внушали, что мы не «дикие»

В польском городе Казимеж Дольны завершился IV Международный симпозиум банков Восточной Европы.

Игорь ВЫСОЦКИЙ

Едва ли не самое заметное отличие нынешнего симпозиума от всех предыдущих (как и прежде, организатором выступил люблинский университет Марии Склодовской-Кюри и профессор Мариан Жуковский при поддержке представительства московского «Монтажспецбанка» в Варшаве) - состав участников, в числе которых все труднее привлекать представителей крупных банков из экс-СССР, не говоря уже о белорусских. Польскую сторону представляли высокопоставленные менеджеры ряда банков из первой двадцатки, лица из академических кругов (в Польше они часто занимают посты советников президентов банков) и руководство Союза польских банков. Из Украины приехали несколько руководителей ряда средних банков, из Балтии - только два сотрудника Сбербанка Латвии. Беларусь, как и ожидалось, «не выставила» ни одного высокопоставленного чиновника Нацбанка, ее немногочисленная делегация была представлена «Приорбанком», «Белорусским биржевым банком», «Белпромстройбанком» и «Брестскомбанком».

Представительность групп из Украины и Польши вполне логична хотя бы потому, что люблинский регион наиболее ориентирован на приграничную Украину. На немногочисленности белорусской делегации, безусловно, не могла не отразиться стагнация банковского сектора РБ и опасения за судьбу собственного дела, которыми с коллегами поделился председатель правления «Приорбанка» Сергей Костюченко.

Кстати, о реальном состоянии белорусских банков поляки имеют расплывчатое представление. Если о разгоне демонстрантов в апреле-мае, о политзаключенных, откровенно антипольских акциях, включая недавнюю депортацию руководителей «Солидарности», многие осведомлены достаточно хорошо, то даже представители банков, имеющих корротношения с белорусскими коллегами, демонстрировали почти полное отсутствие информации. Некоторые, например, интересовались, пользуются ли белорусские банки международным аудитом, как оценивается риск, ведется ли бухгалтерская отчетность по международным стандартам, вообще, соответствуют ли принципы ведения банковского дела в Беларуси принципам Базельской конвенции? А в кулуарах некоторые польские банкиры активно дискутировали на тему, как теперь строить отношения с якобы уже национализированными по указу президента крупнейшими банками РБ!

Еще одна особенность данного симпозиума, как, впрочем, и многих международных встреч такого рода, - диаметрально противоположные оценки положения в Беларуси, с которыми выступают представители власти и частного бизнеса. Приходится признать, что наш дипкорпус несет тяжкое бремя - мало того, что вынужден часто нагружать иностранцев, мягко говоря, не соответствующей действительности информацией, так еще и обязан придавать хоть толику респектабельности неосторожным, одиозным заявлениям и действиям властей. А дипломатическую изворотливость удается проявить далеко не всегда. Наглядно в этом убедили выступления в Казимеже председателя правления «Приорбанка» Сергея Костюченко и первого секретаря белорусского посольства в Варшаве Валерия Садохи.

Из выступления банкира поляки вынесли для себя много полезного. «Опыт коммерческих банков в Беларуси» (так организаторы обозначили тему доклада) г-н Костюченко определил как *«выживание в постоянно меняющейся, недружественной по отношению к банкам внешней среде»*, а процессы в экономике РБ он назвал попытками воссоздания советской экономической системы с присущими ей элементами, главный из которых - стремление государства играть доминирующую роль во всех сферах общественной жизни.

В подтверждение этого тезиса банкир привел хорошо известные соотечественникам, но, судя по реакции, почти неизвестные для аудитории примеры жесткого контроля над финансовыми ресурсами со стороны президента и его администрации. «Процесс пошел» на всех парах после объединения государственного Сбербанка и коммерческого «Беларусбанка» в августе прошлого года, перевода в новый банк счетов бюджетных и госпредприятий, введения коридора обменного курса рубля, заявления президента о национализации 6 крупнейших коммерческих банков, адресной поддержки 2-3 банков, национализации Межбанковской валютной биржи. Кроме того, г-н Костюченко упомянул об игнорировании властями заявок хозсубъектов на покупку валюты на МВБ, запрещении кредитования в твердой валюте, включая межбанковские кредиты. *«Все это - ради полного контроля и создания иллюзии стабилизации экономики, а значит, возможности распоряжаться денежными ресурсами банков, направляя их на кредитование госпрограмм, которые не всегда являются разумными»*, полагает г-н Костюченко.

Основной рецепт для выживания белорусских банков, по мнению банкира, - оперативное реагирование на резкие изменения правил игры. Был дан подробный анализ ситуации на рынке после перевода бюджетных и средств крупнейших госпредприятий в АСБ «Беларусбанк». По мнению г-на Костюченко, эта экстраординарная ситуация продемонстрировала различные менталитет, разворотливость и мотивацию руководителей частных и государственных банков. Для «Белпромстройбанка», «Белагропромбанка» и «Белвнешэконбанка» перевод счетов в течение месяца (с 1 декабря прошлого года) оказался весьма болезненным - эти ресурсы составляли в их балансах до 20% пассивов.

В далеко не простой ситуации оказался и сам АСБ, учитывая, что *«на его голову упали тысячи клиентов»*, каждый из которых имеет до 10 различных счетов. Г-н Костюченко выразил сомнение в результативности этого процесса, носящего необъективный характер, и, сославшись на опыт «Приорбанка» (за время своего существования он присоединил 4 банка), заявил, что создание единого конкурентоспособного организма зависит от мотивации главных менеджеров и их желания довести до конца объединение банков, в т.ч. идя на самые радикальные меры (кстати, в Польше объявлен подобный процесс консолидации банков вокруг *PKO S.A.* и *Bank Handlewy*, при котором объединяются 4 крупных банка, - процесс абсолютно разумный, с т.зр. усиления конкурентных возможностей).

К важным факторам выживаемости г-н Костюченко отнес также способность банков мобилизовывать внутренние резервы, сокращать расходы, зарплаты и закрывать убыточные филиалы (кстати, «Приорбанк» объявил о сокращении до 10% персонала из 2800 человек и урезании зарплаты на 30%). Не менее важно стремление банков к инновации и диверсификации операционной деятельности, усиление роли центрального офиса для поддержания дисциплины. В конечном итоге, все сводится к личному мужеству менеджеров банка, способных идти на непопулярные решения.

Выступивший затем первый секретарь посольства РБ в Варшаве сделал ряд весьма любопытных высказываний и всеми силами пытался убедить аудиторию, что трудности белорусских банков не являются исключительными и присущими только недоразвитым странам. Не так, мол, все мрачно, и к заявлениям о национализации банков «именем революции» надо относиться спокойно - президент пока еще не подписал такой указ. Короче говоря, не надо сгущать краски.

Г-н Садоха признался, что ему трудно выступать после доклада г-на Костюченко (*«Польские коллеги немного напуганы, но если я и не смогу переубедить вас на 100%, то попытаюсь это сделать»*) и опроверг заявление об отсутствии у белорусских властей четкой доктрины экономического развития страны. По его мнению, *«правительство не может принимать четкие решения из-за трудностей в социальной сфере»*, однако элементы либерализации в экономике все-таки есть, в т.ч. и в банковской сфере - по некоторым позициям Беларусь, убеждал дипломат, даже опережает другие страны. *«Насколько мне известно, доля иностранного капитала в польских банках ограничена 20%. В белорусских банках возможности для иностранных банков гораздо шире»*, заявил г-н Садоха (заметим, с апреля т.г. правление НБ РБ приняло решение ограничить долю иностранного капитала в совокупном капитале банковской системы РБ 20%, а долю одной страны - 10%). Еще один аргумент в пользу либеральности банковской системы Беларуси - уменьшение доли госкапитала в уставных фондах банков и больший, чем в Польше, процент физических лиц (на сегодня доля государства в банках РБ составляет примерно 25%, доля частных лиц - в пределах 20%).

Последнее, заявил г-н Садоха, и стало причиной появления ряда громких указов президента, в частности, недавнего - об упорядочении банковской и иной финансовой деятельности. Дипломату непонятны сетования белорусских банкиров по поводу запрета на валютное кредитование, *«ведь те банки и субъекты, которые мыслят, находят выходы»*. Одним из таких выходов, по мнению г-на Садохи, может быть следующая схема. В товарообороте Беларуси и Литвы в этом году наблюдается бум исключительно за счет того, как рассказывали ему в Белостоке некие польские предприниматели, что польский экспорт, предназначенный для белорусских контрагентов, поступает в Литву. Белорусским контрагентам не нужны валютные кредиты и нет смысла нести издержки при покупке валюты на бирже, поскольку договор между центральными банками двух стран предусматривает проведение экспортно-импортных операций в национальных валютах.

Здесь необходимо пояснение. Литва действительно переместилась на 5-е место в товарообороте Беларуси, но отнюдь не по причине предоставления своей территории для транзита польского экспорта. Мы связались с первым секретарем посольства Беларуси в Литве Францем Довнаром, который сообщил, что рост товарооборота между двумя странами в этом году (в I квартале - около $86,7 млн., в 1995г. - $230,9 млн.) обеспечил ряд крупных контрактов на поставку в Литву сельхозтехники, в т.ч. в счет погашения задолженности по энергоносителям, текущие платежи за энергоносители, экспорт калийных удобрений и тракторов через порт Клайпеды.

Говорят, что трудности сплачивают. Однако это, похоже, не действует в отношении Беларуси. Один из польских банкиров в неформальной беседе с автором признался, что после выступления г-на В.Садохи его не оставляло чувство, суть которого он выразил примерно так: *«Даже если белорусские банкиры смогут сплотиться, отбросив антипатии, они не смогут стать силой, определяющей судьбу экономики, - даже средней руки госчиновники видят в них только «козлов отпущения» и всегда найдут возможность списать на них все грехи»*.

Другие материалы с симпозиума банков Восточной Европы читайте в следующих номерах «БГ».

Казимеж-Дольны - Минск

СОТРУДНИЧЕСТВО

Ялтинская межбанковская конференция

Банкиры поговорили о консолидации

Недавно завершившаяся IV Ялтинская межбанковская конференция оказалась самой представительной за всю 4-летнюю историю. В ее работе приняли участие более 300 представителей 110 коммерческих банков, ответственных работников центральных банков, национальных ассоциаций банков и национальных валютных бирж из 14 стран.

Отдел финансов

Беларусь на конференции представляли «Белорусский биржевой банк», «Минский транзитный банк», «Приорбанк», «МинскКомплексБанк», «Беларусбанк», Белпромстройбанк, «Джем-банк», «Инфобанк», банк «Белбалтия», «Профбанк» и Белвнешэкономбанк. Впервые в качестве наблюдателей на конференции присутствовали банкиры из Чехии, Словакии, Польши и Болгарии.

Необходимость проведения ялтинских встреч продиктована желанием банкиров смягчить отрицательное воздействие тенденций децентрализации на финансовый сектор стран экс-СССР, чтобы не допустить окончательного разрушения платежных систем, эффективно противостоять тотальной «бартеризации» взаиморасчетов между субъектами хозяйствования и прийти к согласованным методологическим принципам межбанковского сотрудничества. Кроме того, значительные различия в законодательных базах стран СНГ требуют от банкиров своевременной коррекции действий на финансовых рынках.

Пленарные заседания конференции начались с сообщений руководителей ассоциаций банков России, Украины и представителя Нацбанка Казахстана о состоянии и основных тенденциях развития банковских систем этих стран. Интерес присутствующих вызвали обзорные сообщения участников конференции из стран Восточной Европы, в которых предлагались направления взаимовыгодного сотрудничества с банками стран СНГ и Балтии уже в самой ближайшей перспективе. Работа в двух секциях конференции была посвящена обсуждению действий банков в период кризиса ликвидности, унификации технологии заключения и юридического оформления межбанковских сделок, рассмотрению типовых документов, касающихся корреспондентских отношений, проблем организации рынка ценных бумаг, учитывающих особенности национальных законодательств.

Многие банки России и государств Балтии, к их большому сожалению, уже имеют печальный опыт участия в разрешении проблем и ликвидации последствий кризисов платежных систем. А для нескольких десятков банков рубеж этот остался непреодолимым и последним в их истории. По оценкам аналитиков, в некоторых странах кризис принял неявный и затяжной характер, но, пожалуй, никто с достаточной степенью уверенности не рискнет отрицать возможность повторения ситуаций, подобных глубокому кризису ликвидности российских банков в августе прошлого года (подробно на конференции об этом говорил первый вице-президент «Инкомбанка» г-н Титов).

Проблема наличия портфеля доходных и высоколиквидных активов по-прежнему остается жизненно важной для любого кредитно-финансового учреждения. Поэтому аналитические обзоры рынков государственных ценных бумаг и систем расчетов, представленные банкирами из Латвии, Казахстана, Беларуси, Украины и России, ожидались с нетерпением и послужили поводом для оживленной дискуссии. Сопоставлялись условия работы на первичных и вторичных рынках ценных бумаг в разных странах, уровни доходности и ликвидности облигаций, особенности законодательств в части налогообложения доходов нерезидентов от операций с государственными ценными бумагами. Кроме того, несмотря на заранее объявленный оргкомитетом конференции на время ее проведения мораторий на рекламу и саморекламу, каждый из выступавших все же старался ненавязчиво намекнуть коллегам на свои большие возможности в части предоставления услуг на этом рынке.

Насколько велик интерес у банков-нерезидентов Беларуси к сформировавшемуся в его нынешнем виде рынку КО и ГКО в нашей стране? Судить об этом можно, только проанализировав объем инвестиционных вложений нерезидентов в выпущенные в обращение Минфином и Нацбанком РБ облигации и обязательства. Если принять во внимание тот факт, что доходность по белорусским государственным ценным бумагам ниже, чем, скажем, по российским или украинским, то можно представить себе и размер вложений. С подробным докладом о состоянии фондового рынка РБ и условиях работы на нем на конференции выступил президент Белорусской фондовой биржи г-н Л.Шатон.

Кроме того, на симпозиуме обсуждалось предложение по созданию межбанковской брокерской компании по обслуживанию текущих потребностей банков стран СНГ и Балтии при заключении ими сделок с ОКВ. В ходе дискуссии участники конференции пришли к выводу, что необходимости учреждать некую надструктуру нет, и саму тему посчитали исчерпанной.

БАНКИ. ХРОНИКА

● 31 мая Высший хозяйственный суд РБ (судья М.Раковец) признал банк «Дукат» экономически несостоятельным и возбудил дело о банкротстве. Иск был заявлен двенадцатью кредиторами банка - юридическими лицами и частными предпринимателями.

● С 27 мая открыта подписка на акции второго выпуска АКБ «Профбанк». Сумма объявленной эмиссии составила 7.858,2 млн. BLR, номинальная стоимость одной акции - 350 тыс. BLR. Сформированный уставный фонд «Профбанка» на момент подписки составил 16.642,5 млн. BLR, а прибыль за 1995 год - 18.777,0 млн. BLR.

OFFICIAL

● Национальный банк принял **Дополнение N15 к Положению о безналичных расчетах в Республике Беларусь**, утвержденному правлением Нацбанка РБ 29 декабря 1993г. (протокол N38) (N732 от 17.05.96). Положение дополнено Главой XIV «Расчеты расчетными чеками». Расчетный чек предназначен для безналичных расчетов физических лиц с юридическими лицами, включая предпринимателей без образования юридического лица, за товары (услуги) или выполненные работы, а также для получения наличных денежных средств в системе банка чекодателя. Получение наличных денег может быть разрешено и в других банках при условии заключения соответствующих договоров между банками. Действие расчетного чека распространяется только на территории РБ. Расчетный чек выписывается в денежной единице, официально действующей на территории РБ, на сумму, кратную 1000. Расчетный чек действителен в приеме в уплату за товар (оказанные услуги, выполненные работы) в течение 30 календарных дней, не считая дня выписки.

Республиканский центр правовой информации

РОССИЯ

Ситуация на рынке российских государственных краткосрочных бескупонных облигаций

Государство заплатит, что бы ни случилось?

Государственные краткосрочные бескупонные облигации РФ появились в 1993 году, когда еще не забыты были павловский обмен денег и провалившиеся целевые займы на приобретение товаров повышенного спроса.

Сергей ПИВЕНЬ

управление ресурсов и дилинга АКБ «Инфобанк»

Практически во всем мире государственные ценные бумаги являются самыми надежными и очень популярными инструментами. В США, например, отношение инвесторов к государственным ценным бумагам очень точно, хотя и в шутливом тоне, выражено фразой: *«Государство заплатит, что бы ни случилось. В крайнем случае, оно всегда может напечатать еще немного денег»*. Однако, с точки зрения правительства, ценные бумаги как раз и есть способ пополнять бюджет, не производя дополнительную денежную эмиссию. В России же государство деньги и печатало, и отбирало как попало у граждан, и отказывалось от своих обязательств, так что, на первый взгляд, новорожденным ГКО успех не грозил: уровень доверия к государству был заслуженно низким, а инфляция «галопировала» так, что курс доллара за ней не поспевал, хотя тоже спешил вверх - если и не галопом, то уверенной рысью.

Популярность рынку ГКО принесла с самого начала высокая доходность и четкое, без каких-либо задержек и неувязок погашение первых выпусков. После этого объем выпусков постоянно рос. Предыдущие облигации гасились за счет выпуска новых, естественно, в большем объеме, а когда подходил срок погашения этих облигаций, Минфин выпускал еще больше бумаг, на которые тут же находились покупатели. Таким образом, правительство создавало классическую «пирамиду», участниками которой стали практически все российские банки и финансовые компании.

Так, на 17 мая 1996 года текущий объем рынка ГКО-ОФЗ составил 133,16 трлн. российских рублей (по рыночному курсу на 17 мая - примерно $26,7 млрд.).

В настоящее время состояние этой пирамиды можно охарактеризовать как крайне неустойчивое. В конце 1995г. на рынке происходила реструктуризация вложений в пользу более длинных выпусков, на рынке появились облигации федерального займа с переменным купоном, срок обращения которых составляет 2 года. Доходность по ГКО в феврале 1996г. застыла на уровне 40-60% годовых в зависимости от выпуска. Однако уже весной, в начале апреля, ситуация на рынке коренным образом изменилась.

Безусловно, первым фактором, дестабилизирующим рынок, являлся и является высокий уровень политического риска, связанного с президентскими выборами. Ни для кого не секрет, что коммунисты не очень хорошо относятся к банковской системе вообще и к государственным ценным бумагам, которые они считают камнем на шее госбюджета, в частности. По некоторым данным, в рядах партии уже строятся планы «погашения» ГКО по цене покупки их на аукционе, а ОФЗ - по номинальной стоимости без выплаты какого-либо купонного дохода. Известны и планы национализации банков и стратегических отраслей промышленности. Заявления господина Зюганова о том, что передела собственности не будет, не смогли успокоить рынок: начавшийся отток средств из ГКО вызвал настоящий обвал цен и соответствующий рост доходности.

Доходность на аукционах по трехмесячным ГКО составляла 170%, а по шестимесячным доходила до 200%. На вторичном рынке больше всего пострадали ОФЗ: цены упали в несколько раз практически на все выпуски, а по последнему на данный момент 7-му выпуску ОФЗ, погашение которого должно состояться 11 марта 1998г., доходность из-за падения цены достигала 1800% годовых.

Падение цен очень сильно отразилось также на средних и длинных «послевыборных» выпусках ГКО. Вообще, в настоящий момент рынок ГКО РФ можно поделить на три четкие группы по срокам погашения, уровню риска и доходности.

1. Короткие бумаги с погашением до конца июня, уровень риска минимален, доходность - 50-65% годовых.

2. Средние выпуски с погашением до конца августа, средний уровень риска, доходность - 100-150%.

3. Длинные выпуски с погашением в сентябре-октябре с уровнем риска выше среднего и доходностью 170-180%.

В качестве еще одного фактора, «свалившего» рынок, была острая нехватка денег у минфина после апрельских выплат задолженности по зарплате. Меры по повышению рейтинга российского президента дорого обошлись министерству финансов, а учитывая серьезный недобор налогов за I кв., ситуация выглядит еще серьезнее. Поэтому его действия на аукционах напоминали действия отчаявшегося должника, который, чтобы расплатиться с долгами, собирает деньги под любые проценты, не обращая внимания на то, что порождает сомнения в своей способности эти проценты оплатить.

Это показал и аукцион дополнительной транши 25-го выпуска, прошедший 22 мая. Минфин был вынужден дать очень высокую доходность, поскольку ему были нужны деньги на погашение задолженности оборонному комплексу. По словам руководителя департамента ценных бумаг минфина РФ Беллы Златкис, *«нужна была определенная сумма, которую минфин не мог взять другим способом, кроме как с рынка ГКО, поэтому было принято решение взять по такой высокой ставке»*. Златкис посетовала на обстоятельства, в которых находится минфин, и высказала предположение, что на вторичном рынке негативные последствия такого заимствования будут отрегулированы. Вторичный же рынок не обратил никакого внимания на слова Златкис, имея, видимо, стимулы помощнее. Еще бы - средневзвешенная доходность дополнительной транши 25-выпуска на аукционе составила 175,39% по сравнению со 137,10% по цене закрытия рынка во вторник, 21 мая. Эта разница почти в 40% годовых и потащила рынок вниз. 23 мая средневзвешенная доходность всех выпусков выросла до 149,6%, а 24 мая - до 155,5% годовых.

Даже помощник президента РФ по экономике А.Лившиц признал, что ситуация с такой высокой доходностью ГКО является «ненормальной». *«Никакого краха, вроде МММ, не будет, но ситуацию надо выправлять»*, сказал он 23 мая.

Следует признать, что путь к выправлению ситуации у правительства только один: стабилизация рынка, постепенное снижение доходности и реструктуризация рынка в пользу более длинных бумаг. Таким образом «пирамиду» можно сделать более пологой и растянутой во времени. Кроме того, ее можно продолжить за счет массированного привлечения нерезидентов, причем не из нищего «ближнего», а из денежного «дальнего» зарубежья. Кое-что в этом направлении уже делается, хотя некоторые ограничения, в частности фиксированная валютная доходность на уровне 19%, вызывают недоумение. Действительно, 19% по западным меркам - ставка высокая, но не для страны с таким уровнем политического и экономического риска, тем более, что речь идет о привлечении новых инвесторов, не знакомых пока с рынком и не уверенных в надежности данных ценных бумаг. Их уверенность будет возрастать с каждым годом успешной работы на этом рынке, соответственно, можно будет и снижать доходность до ставки, близкой к мировой. Справедливости ради следует добавить, что сейчас правительство РФ рассматривает вопрос об увеличении фиксированной валютной доходности для нерезидентов до 25% годовых, что все равно в несколько раз меньше дохода, извлекаемого банками-резидентами, даже с учетом расходов последних на страхование валютного риска путем заключения форвардного контракта либо покупки валютного опциона. Стабилизирующим фактором должна стать и новая инициатива Центробанка о новой схеме организации рынка. Напомним, что в настоящее время все официальные дилеры на рынке ГКО обязаны выкупать на аукционе не менее 0,25% общего количества размещаемых ценных бумаг. По предложению ЦБ все операторы рынка будут поделены на три группы.

Банки первой группы должны будут выкупать не менее 1% ценных бумаг, размещаемых на аукционе. На них будут возложены обязанности по поддержанию вторичного рынка, т.е. эти участники будут выставлять на вторичных торгах свои котировки. Для второй группы выкупаемый ими минимум установлен, как и сейчас, в 0,25%. Банки этой группы также будут иметь право выставлять свои котировки на торгах.

К третьей группе будут относиться так называемые «субдилеры», т.е. банки, которые совершают сделки через официального дилера. Эти банки будут должны проводить операции на рынке ГКО по ценам, устанавливаемым первыми двумя группами. Кроме того, к 1 октября участники второй группы обязаны будут сделать выбор между первой и третьей схемами работы на рынке. Таким образом, после этой даты на рынке останутся крупные банки-маркетмейкеры (не более 100) и их клиенты, в которых превратятся все остальные участники рынка.

Как же все-таки работать и зарабатывать на рынке ГКО? С точки зрения спекулянта, максимально доходными могут быть арбитражные операции между длинными и короткими выпусками и участие в аукционах с намечаемой высокой доходностью, с последующей перепродажей длинных выпусков по более высокой цене и покупка безрисковых «коротких» облигаций. Для инвестора, который в силу каких-либо причин не желает заниматься спекуляцией, оптимальным было бы вложение средств в «средние» выпуски: высокая доходность при среднем уровне риска делает их весьма привлекательными.

Председатель правления «Магнатбанка» о своем банке, причинах его кризиса и о хороших новостях для вкладчиков

Людмила ТРАФИМЧИК: «Я приостановила хаотичный распад банка»

В редакцию поступило письмо от председателя правления «Магнатбанка» Людмилы Трафимчик. Публикуем его без изменений.

«АКБ «Магнатбанк» был зарегистрирован 22.09.93 с уставным капиталом 300 млн.руб. Учредителями банка выступили 71 юридическое лицо: промышленные, сельскохозяйственные и торгово-коммерческие предприятия.

В отличие от других коммерческих банков, унаследовавших средства, инфраструктуру и клиентов бывших государственных банков, «Магнатбанк» был создан только лишь на средства учредителей и тем не менее стал одним из самых динамично развивающихся банков в республике. За 2 года было создано 30 филиалов. Банк сумел завоевать доверие, аккумулировать значительные финансовые ресурсы, заработать хорошую прибыль. За 1994г. банк выплатил своим учредителям (предприятиям и организациям) по 410% дивидендов, отчислив, соответственно, налоги. Это был один из лучших результатов в Беларуси. К маю 1995г. республиканским субъектам хозяйствования было выдано на 41,7 млрд.руб. финансовых кредитов. Банк заслужил хорошую репутацию, работал крайне экономично, располагался в скромнейших производственно-бытовых условиях и ставил задачу войти по своим финансово-экономическим показателям в десятку лучших банков республики.

К сожалению, устойчивая работа банка нарушилась в мае 1995г. после инцидента с АКБ «Европейский». В сентябре 1995г. в результате непрофессиональных действий бывшего руководства и игнорирования указаний Национального банка РБ начался процесс развала банка, возникла реальная угроза интересам вкладчиков и государства. В январе 1996г. гибель «Магнатбанка» была предопределена. В результате в марте 1996г. кризисное финансовое положение усугубилось, банк стал неуправляемым.

Как вновь избранный председатель правления АКБ «Магнатбанк», я вижу свою задачу прежде всего в выполнении обязательств перед вкладчиками, бюджетом и кредиторами. Вместе с тем полагаю, что хаотичный распад «Магнатбанка» не выгоден никому. К управлению банком привлечены высококвалифицированные специалисты, которые направляют свои усилия на восстановление работы «Магнатбанка» и видят перспективу его дальнейшего развития.

В сложных условиях мною остановлен хаотичный распад банка, мобилизована работа по закрытию филиалов, разработан и выполняется график выплаты вкладов физическим лицам. С 18 апреля 1996г. начата выплата вкладов населению. При содействии нового руководства Национального банка РБ из средств гарантийного фонда по состоянию на 27 мая 1996г. выплачено: по Минску и Минской области - 5,180 млрд.руб.; по областям - 2,820 млрд.руб.; в т.ч. по Витебской области - 363 млн.руб.; по Гродненской - 1,234 млрд.руб.; по Могилевской - 685 млн.руб.; по Брестской - 7 млн.руб.; по Гомельской - 531 млн.руб. Всего на общую сумму 8 млрд.руб.

В настоящее время в связи с выявленными новым руководством банка нарушениями в оформлении и переоформлении депозитных договоров выплата вкладов физическим лицам по областям временно приостановлена. После оперативного устранения нарушений выплаты возобновятся. Хочу заверить вкладчиков, что новый коллектив «Магнатбанка» сделает все возможное для выполнения своих обязательств перед физическими и юридическими лицами.

Вместе с тем я вынуждена констатировать, что бывшим руководством банка была создана благоприятная почва для нарушений законов РБ и различного рода злоупотреблений.

За два месяца напряженной работы угроза интересам вкладчиков и государства, по моему мнению, сведена к минимуму. Несмотря на определенную нервозность, только создание нормальной обстановки в банке и вокруг него помогут всем нам выйти из сложившейся ситуации без потерь.»

***От редакции:** на 28 мая «Магнатбанк» имел перед вкладчиками обязательств на сумму примерно в 17 млрд.руб. (без процентов), размер неиспользованного гарантийного фонда банка - около 3 млрд.руб.*

НАБЛЮДЕНИЯ

Происходит «украинизация» Национального банка Беларуси

Любишь ли ты меня, как я тебя?

(Окончание. Начало на стр. 12)

Прежде всего это «качество управления банком», оценивать которое пообещала лично глава департамента надзора. Оценку «совокупного финансового результата» или борьбу за чистоту собственного капитала планируется вести следующим образом: из чистой прибыли минусовать использованную ее часть и расходы будущих периодов (*a priori* признается, что банки утаивают средства в расчетах с дебиторами, даже если «уводы» представляют собой авансовые отчисления на завершение капстроительства). Однако дозволять внутреннее кредитование все-таки будут тем банкам, которые иммобилизуют ресурсы на окупаемые проекты (одним из которых наверняка окажется «внедрение коммуникационной системы» в АСБ «Беларусбанк»). Нелояльных же к Нацбанку будут обвинять в «проедании» денег вкладчиков.

Невыполнение экономических нормативов далеко не для всех банков обернется жесткими штрафными санкциями - беды наверняка не коснутся, например, Белагропромбанка и «Беларусбанка», имеющих показатель достаточности капитала соответственно 2 и 2,1 при норме 10 (на 1.04).

Борьба с пирамидальными финансовыми структурами выльется в доведение объемов вкладов частных лиц до размера собственного капитала банка, что обернется очередным мощным оттоком денег в «тень». А народные манифестации, угрожающие безопасности президента, будут организовываться не активистами БНФ, а новой волной обманутых вкладчиков, которых окажется несравнимо больше, чем вкладчиков того же «Техинпрома».

Наверняка, с каждым банком эту проблему будут решать индивидуально, и вычищать пассивы от вкладов частных лиц и пересматривать структуру кредитного портфеля каждый банк будет по отдельно доведенному Нацбанком графику (с учетом размера собственного капитала системы на 1.04 в 2,963 трлн.руб. и объема вкладов граждан в валюте и рублях в 5,101 трлн.руб. пассивы банков должны похудеть более чем на 2 трлн.руб.). На основании симпатий и антипатий к тому или иному банкиру, лояльности банка к политическому режиму и к руководству Нацбанка, без сомнения, будет решаться вопрос пролонгации кредитных договоров, ранее заключенных между Нацбанком и каким-либо коммерческим банком.

Перспективы финансового результата банка до конца текущего года, вполне возможно, будут зависеть не столько от величин процентных ставок по привлекаемым и размещаемым ресурсам, остатка задолженности по кредитам и обязательствам (так НБ оценивает его в своем «рейтинге») - на всяких удачных перспективах нелояльного банка (подсчитанных путем простых арифметических действий) может быть запросто поставлен крест, если ему запретят перерегистрироваться в совместный банк либо привлечь иностранный капитал. Т.е. искусственно лишат его источников для развития.

Короче говоря, есть все основания полагать, что Нацбанк Беларуси стремится повторить модель Нацбанка Украины, который в 1993-94гг. также сосредоточился на решении двух глобальных проблем - распределении дефицитной валюты (в т.ч. и за взятки) и борьбе с нелояльными банкирами, когда ответственный чиновник мог легко свести счеты с любым строптивым банкиром «прокатить» на переаттестации, обвинить в искажении отчетности и т.п.), публично пригрозить уголовным преследованием и своими указаниями довести любой банк до нерабочего состояния. Если это так, то вполне вероятен следующий логичный шаг руководства Нацбанка - банки, которые открыто ему бросят вызов, например, активизировав судебные разбирательства после приказа расторгнуть договоры с вкладчиками, могут быть весьма эффектно доведены до состояния банкротства.

«Украинизация» центрального банка - вещь весьма неприятная, ставшая уже нарицательным понятием. Притчей во языцех стали случаи, когда потенциальный покупатель какого-либо украинского банка, получив отказ от акционеров, воспротивившихся продаже банка, прибегал к помощи чиновника Нацбанка и доводил банк до такого состояния, когда акционеры через полгода были уже на все согласны. Аналогичным образом происходили объединения банков - по принуждению и без оценки финансовых последствий.

Симптомы «украинизации» очевидны. Г-жа Рыкова открыто демонстрирует полное отсутствие боязни плохого расположения к себе агрессивно настроенной части банковского сообщества. Бесспорно, ее возвращение в Нацбанк - наиболее удачное (в русле анализируемой политики) кадровое назначение главы НБ, и сегодня трудно говорить, кто же из двух наиболее влиятельных в Нацбанке фигур больше подвержен характерным для ответственных работников-женщин проблемам. Кто из них более всего требует личной лояльности от подчиненных, кто проявляет наиболее излишнюю дотошность в мелочах и кто склонен к авторитарным методам руководства.

Личные качества двух руководителей, несомненно, будут играть ведущую роль в разработке и реализации провозглашенной Нацбанком политики оздоровления банковского сектора. Особенно - когда будет решаться вопрос, кого же «пускать под нож» (называют около 20 проблемных банков), о чем предупреждены многие побывавшие на ковре в Нацбанке банкиры. И все-таки угрозы следует оценивать скептически - в нынешнем своем состоянии надзорные службы Нацбанка финансовые последствия закрытия банков оценить не способны.

Даже не беря в расчет расходы на содержание ликвидкомиссий, расходы по возмещению обязательств проблемного банка могут оказаться для Нацбанка чрезмерными. Он наверняка окажется в роли «козла отпущения» - ликвидационная комиссия, созданная из работников проблемного банка и его кредиторов, и комиссия, созданная по инициативе Нацбанка, как говорится, «две большие разницы». Первая, в случае неуспеха при выуживании проблемных долгов, останется при своих интересах, зато вторая, имея такие же объективные трудности, окажется в весьма затруднительном положении, когда ей, к примеру, не удастся рассчитаться по замороженному депозиту с каким-либо социально важным госпредприятием (как в случае с «Дукатом»). Ликвидкомиссия Нацбанка признает банк экономически несостоятельным и выяснит, что кредиты взыскать практически невозможно или уже не с кого. А раз так, то невзысканные претензии по закону признаются удовлетворенными, значит, погасить обязательства перед вкладчиками и кредиторами за счет средств банка не представляется возможным, кроме как из гарантийного фонда и собственными деньгами Нацбанка.

(Продолжение следует)

БАНКОВСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Можно ли защититься от обмана в финансовой сфере

Кредит возвратом красен. Хотелось бы...

В общественном сознании сформировалось мнение о финансовой сфере как одной из наиболее подверженных разного рода злоупотреблениям и аферам. Что и неудивительно - исторически деньги были едва ли не наиболее привлекательным объектом злого умысла, а его содержанием был обман в самых разных проявлениях.

Денис КАЛИМОВ

Каждый человек, в принципе, познает многоликость обмана на собственном опыте, опасается его и постоянно контролирует поступающую информацию, анализируя ее достоверность и правдивость. В сфере денег этот контроль возрастает на несколько порядков, но даже при этом утонченность обмана в денежных отношениях порой удивляет. Обман в денежных отношениях - один из способов получения имущественной выгоды и, равно как и в иных сферах, способ защиты своих интересов. Право всегда осуждало обман и все, связанное с ним, предусматривая определенные меры ответственности за использование обмана для защиты каких-либо интересов (т.е. наказывая обман, тем самым реагируя на его последствия) и средства предупреждения обмана. Это своего рода ответ на постоянно возникающий вопрос о том, способно ли право защитить от обмана, да и вообще, насколько достаточны легальные способы для предотвращения обмана и устранения его последствий.

Основные средства для предотвращения обмана и устранения его последствий содержатся в нормах гражданского, уголовного и финансового права.

Итак, предупреждение обмана. **Финансовое право** содержит достаточно значительный массив правовых норм, посвященных финансовому контролю, в т.ч. внутрифирменному, устанавливая его периодичность и обязательные процедуры. Одно из самых распространенных воззрений в нынешней экономической ситуации заключается, правда, в том, что к финансовому контролю относятся как к обязательной нагрузке, обременяющей и без того насыщенный трудовой ритм. Однако ценность этого инструмента в обеспечении честности финансовых отношений намного более велика, нежели то бремя, которое эти процедуры вызывают.

Гражданское право возлагает на стороны договорных отношений обязанности по проверке праводееспособности контрагентов посредством истребования и ознакомления с учредительными документами юридических лиц, документов, подтверждающих личность граждан. При этом право исходит в этой ситуации из ответственности стороны за все те упущения в правоспособности, которые есть у противоположной стороны. Банковское законодательство признает возможность получения банком информации при выдаче кредита из кредитного досье или третьих лиц.

Принятое в 1994г. положение о государственном реестре налогоплательщиков сформировало легальный механизм получения заинтересованными лицами информации из налоговых инспекций относительно тех сведений, которые вносятся в реестр. Положение о коммерческой тайне (1992г.) установило, что коммерческой тайной не могут являться учредительные документы; документы, дающие право на занятие предпринимательской деятельностью; сведения по установленным формам отчетности о финансово-хозяйственной деятельности и иные данные, необходимые для проверки правильности исчисления и уплаты налогов и других обязательных платежей; документы о платежеспособности; сведения о численности и составе работников, их зарплате, условиях труда.

Тем самым законодательство сформировало определенные гарантии для реализации права заинтересованных лиц на получение информации из госорганов, субъектов хозяйствования относительно партнеров, с кем они имеют дело.

Гражданское законодательство устанавливает механизмы, дополнительно обеспечивающие защиту интересов стороны в случае недобросовестности партнера. Наряду с неустойкой это залог, гарантия, поручительство, задаток, внесудебное бесспорное взыскание средств (по исполнительной надписи нотариуса, на основании инкассовых распоряжений и т.д.), зачет встречных требований, удержание имущества должника до полного исполнения им своих обязательств. При этом особо необходимо подчеркнуть, что часть из этих механизмов может быть «запущена» по инициативе одной стороны - кредитора (например, зачет, для применения которого в силу ч.2 ст.225 ГК достаточно заявления одной стороны, бесспорное взыскание средств по исполнительной надписи нотариуса и др.). Другие механизмы могут применяться в случае, когда они установлены договором или прямо определены законодательством, о чем необходимо позаботиться при оформлении отношений с партнерами. То же законодательство о банковском кредите определяет процедуру выдачи кредита и оформления кредитного договора наиболее подробно (по сравнению даже с другими сделками).

Таким образом, право сформулировало систему средств, обеспечивающих защиту интересов сторон в случае недобросовестности партнеров. Это элементы системы, которую можно определить как систему безопасности сделок и которая является инструментом предупреждения обмана со стороны партнеров. Основное при этом - необходимость их использования при оформлении отношений с партнерами, поскольку речь идет не о дефиците правовых норм, а о дефиците практики их применения.

Правда, при этом необходимо учесть одно важное обстоятельство. Установленные правом средства обеспечения безопасности сделок реальны лишь тогда, когда между сторонами сделки заключаются по единым правилам, что закрепляется, например, в одном из важнейших принципов функционирования банковской системы о стандартных, типовых условиях во взаимоотношениях банка со всеми клиентами. Поскольку основная масса случаев обмана вызвана «особыми» отношениями между партнерами, когда формальные правовые моменты, необходимые для соблюдения при отношениях со стандартными партнерами, заменяются якобы «доверительно-личными» условиями, при которых значительное количество правовых принципов, которые предупреждают обман, нивелируются. Таким образом, сделка со «своим» партнером более опасна, чем сделка с партнером «с улицы» при соблюдении всех формальных и процедурных принципов. Лучше, конечно, чтобы и партнер был «не с улицы», и оформление сделок с ним было обставлено всеми формальностями и процедурами.

Но право не только предупреждает обман. Право предоставляет необходимые возможности для преодоления его последствий, когда обмана избежать не удалось.

Проблема утечки денег из банковской системы Беларуси поставила под угрозу нормальное функционирование банков. По разным оценкам, до 50% не возвращенных в банки денежных средств не возвращено, как правило, с использованием обмана. По разного рода социологическим опросам, с т.зр. работников банка, проблема ответственности за невозврат средств (конечно, в первую очередь - выданных кредитов) является главной проблемой правовой защиты банковской системы.

Вопрос номер один: можно ли защитить свои интересы в случае обмана правовыми средствами? Но ответ на этот вопрос может быть лишь один: только этими средствами и можно защитить свои интересы. Эта уверенность исходит из того, что денежные средства в любом случае не могут исчезнуть в никуда, они лишь переходят от одного владельца к другому. И если у непосредственного должника реальных денежных средств или иного имущества нет, то должно существовать право на их получение у другого лица. Аналогично, отсутствие реальных денежных средств или имущества у этого лица предполагает существование права на их получение от других лиц.

Таким образом, для возврата денежных средств необходимо обязательно разрешить вопрос о том, где находятся отданные деньги и какие обязательства опосредуют их движение. Т.е. вырисовывается определенная схема движения денег и опосредуемых обязательств между участниками денежных потоков. Если известно, где деньги реально находятся, то посредством последовательных переуступок прав требования первоначальный отправитель денежных средств приобретает права и обязанности непосредственно перед реальными держателями этих денег. Ввиду того, что держатель обладает необходимым количеством денежных средств и имущества, то к нему могут быть применены и иные средства гражданского права, направленные на защиту своих интересов - обращение в суд, арест имущества и т.д.

Однако будет ошибочным оценивать эти конфликтные отношения только как гражданско-правовые деликты. И выявление реального держателя денег, и воздействие на него с целью возврата денег может осуществляться преимущественно с использованием средств уголовно-правового характера. Особенностью же нынешнего положения дел является то, что без приемов и способов уголовного права и процесса функционирование многих финансовых институтов невозможно. И если при предупреждении обмана средства гражданского права играли значительную роль, то в вопросах преодоления последствий уже состоявшегося обмана на первое место выходят **инструменты уголовного права**.

Уголовный кодекс Беларуси дает криминальную оценку многим действиям, связанным с завладением и удержанием денежных средств, сопровождаемых обманом. В частности, преступлением является: хищение денежных средств посредством мошенничества, причинение имущественного ущерба путем обмана или злоупотребления доверием, присвоение найденного чужого имущества, выманивание кредита или дотаций и др. Таким образом, невозврат денежных средств приобретает криминальную оценку даже тогда, когда не сопровождается хищением. Это облегчает легальное силовое воздействие на должников, т.к. если бы квалификация подобного рода действий сводилась к мошенничеству, то проводить уголовное преследование случаев невозврата денег было бы проблематичным. Мошенничество трудно поддается доказыванию из-за трудности установления заранее сформировавшегося умысла на хищение таким образом.

Так, например, в 1995г. по ст.150^2 УК РБ «Выманивание кредита или дотаций» зарегистрировано около 300 преступлений, при этом по 110 делам этой статьи расследование завершено и материалы переданы в суд.

Тем самым факт невозврата кредита или денег по иным основаниям может повлечь начало уголовного разбирательства. То, что правоохранительные органы проявляют интерес к тому или иному должнику, само по себе является средством давления на него. А применение к должникам мер процессуального воздействия (обыск, допрос, процессуальное пресечение и др.) очень часто оказывается продуктивным для того, чтобы заставить известного должника возвратить денежные средства.

БЕЗОПАСНОСТЬ

Интервью г-на «Х», начальника управления безопасности одного из крупнейших белорусских банков

От обычной охраны к экономической безопасности

Руководители служб безопасности банков (СББ) в большинстве своем журналистов избегают. В лучшем случае с начальником СББ один раз удается поговорить по телефону - попросить об интервью. После этого, не ответив ни да, ни нет, начальник «исчезает» и в дальнейшем приходится слышать только его подчиненных: «Вышел минуту назад. Будет после двух. После трех. Послезавтра». Причины такой необщительности не ясны. Либо банковское начальство запрещает своим охранникам контакты с прессой, либо дает о себе знать старая «гэбэшная» («грушная», милицейская) выучка, либо говорить с газетчиками просто не о чем. Тем более приятно, что наш сегодняшний собеседник - начальник управления безопасности одного из крупнейших белорусских банков. Свое имя, правда, он попросил не называть.

Вадим РЕЧКАЛОВ

Легальные методы и личные связи

- Когда обыватель слышит «служба безопасности банка», он, наверняка, представляет дюжего охранника у входа. А какие ассоциации у профессионала?

- Развиваясь, наша СББ прошла несколько этапов. При формировании банка безопасность сводилась к организации «физической» охраны первых лиц, технической охраны помещений, обеспечения перевозки денег. Вообще, это очень обширное понятие, включающее и противопожарную, и противорадиационную безопасность. Постепенно эти вопросы отходили на второй план и во главу угла ставилась безопасность экономическая, т.е. аналитика и профилактика. Проще ведь предотвратить хищение, или, как мы называем «залет», чем вернуть похищенное. Тем более, что нынешнее законодательство практически не дает нам возможности воздействовать на недобросовестного должника. А нелегальные методы, естественно, не приветствуются правоохранительными органами, да и чреваты - просто так ничего не делается, за все надо платить. Сегодня в СБ серьезных банков минимум пять-шесть человек работают с клиентами на стадии открытия счетов, изучают потенциальных ссудозаемщиков. Если раньше в условиях обвальной инфляции огрехи при заключении договоров не сильно били по банку, то сейчас «залеты» стали более чувствительны.

- А сколько всего народу в вашей СББ?

- Охрана - человек 15, инкассация - 12-13, ну и наше подразделение экономической безопасности - 9 человек.

- Девяти сотрудникам под силу изучить всех потенциальных ссудозаемщиков банка?

- В принципе, да. Мы работаем параллельно с кредитным управлением. Приходит туда клиент с документами - тут же поступает заявка к нам. Проверяем соответствие данных, указанных в анкете, местонахождение кредитного обеспечения, само это обеспечение. Существует внутрибанковская база данных неблагонадежных клиентов. Узнаем, кто его туда занес и по какой причине. Непосредственная работа с клиентом: есть определенный перечень ключевых вопросов, которые ему необходимо задать. Иногда используем услуги знакомых в милиции, чтобы установить наличие или отсутствие судимости.

- Подобную информацию вы получаете только по неофициальным каналам?

- Есть у нас некое собрание начальников СББ. И есть неформальный лидер всего этого, работник Нацбанка, бывший комитетчик Григорьев. Он большую работу провел, чтобы консолидировать все СББ, создать общую базу данных. Организовывал встречи с высокопоставленными чинами КГБ, МВД. Была задумка, чтобы постановлением ВС разрешить государству предоставлять банкам информацию за определенную плату, но так это и заглохло. Сейчас при НБ существует что-то вроде информационного центра, но мало кто пользуется его услугами, потому что там по ходу меняются принципы работы.

- Выходит, законодательство не только мешает работать с должником, но и не дает возможности создать полноценную СББ?

- Вообще-то, никаких новых законов для организации нашей работы не требуется. Мы делаем все, что не запрещено.

История одного «залета»

Справка «БГ». По материалам Высшего хозяйственного суда РБ.

В 1994г. банк заключил кредитный договор с ООО «Т» на выдачу целевого кредита. В обеспечение кредита заемщик представил договор-поручение с ПКФ «П» и договор залога. В январе 1995г. банк установил, что кредит используется не по назначению и решил досрочно расторгнуть договор. В суде одним из требований банка было обращение взыскания на имущество ПКФ «П», заложенное по договору. Однако суд это требование не удовлетворил, а договор залога признал недействительным как несоответствующий законодательству. Дело в том, что на день заключения договора предмет залога - административное здание - являлось собственностью РБ и без согласия собственника не могло быть передано в залог кому-либо фирмой «П», хотя и находилось на ее балансе. По сведениям «БГ», это здание было заложено как минимум еще в одном банке.

- Каким образом «П» удалось вас обмануть? Казалось бы, несложно установить реального собственника здания, тем более, что собственник - государство.

- Госструктуры - и милиция, и БТИ информацию нам предоставлять не спешат. Мы получаем ее неофициально, как-то стимулируя своих информаторов. В то время у нас не было хороших связей в БТИ, а по официальному запросу мы получили справку - с номером, датой, подписью и печатью, по которой собственником здания числился ссудозаемщик. Не исключено, что по этому зданию БТИ выдало две противоположные по содержанию справки.

Предатели

- Что сегодня представляет наибольшую опасность для банков?

- Непредсказуемые действия государства. Но тут никакая СББ не поможет. Единственное, что остается, это кричать через все СМИ, что мы погибаем из-за того-то и того-то. Как в той же Москве, когда служба охраны президента положила лицом в снег ребят из «Мостбанка». Привлекли прессу, и, глядишь, дальше дело не пошло. А в основном наиболее опасны недобросовестные клиенты и предатели.

Можно построить сто степеней защиты, но если среди своих работников окажется кто-то недобросовестный, он вполне сможет вынести из банка нужную ему информацию - на дискете или в голове. Например, о том, что на чей-то счет поступили деньги, а это уже повод для вымогательства.



- Когда человек устраивается в банк, он проходит через вашу службу?

- Да. Но ведь неизвестно, когда он станет предателем. Может быть, до этого у него была безупречная репутация. А бывает и так, что коллеги из других банков не хотят выносить сор из избы и не сообщают о своих бывших недобросовестных работниках. Пример. Пришел к нам человек, до этого работавший в другом банке. Там за ним был грешок, но мы об этом ничего не знали. Что он делает. Имея возможность распоряжаться средствами, он под небольшой процент нелегально кредитует какие-то фирмы. И в конце опердня все балансы сходились. Работал аккуратно, профессионально, но в конце концов произошел у него небольшой сбой. Операционистка оказалась достаточно опытной, тут же дала знать руководству, человека вычислили и он был уволен с «волчьим билетом». С нами-то он рассчитался, но теперь все СББ знают, что он вор.

Был еще один деятель, который обещал людям содействие в получении кредита. Если кредит выдавался, то человек получал вознаграждение, а если нет, то извинялся, дескать, не получилось. Хотя на самом деле он палец о палец не ударял. Вроде бы никакого финансового урона он банку не приносил, но это уже вопросы репутации.

- А уголовные структуры к вам шпионов не засылали?

- По нашей информации до интеллектуальной преступности наши уголовники пока не доросли. Пока им хватает фирм, где вполне можно обходится банальным рэкетом. А на чисто бандитском уровне был у нас случай, когда охранник, возможно, предотвратил нападение на инкассаторов. Видеокамеры зафиксировали белую иномарку с грязными номерами, подъехавшую к банку за пять минут до возвращения с маршрута инкассаторской машины. После окрика охранника машина на огромной скорости унеслась. Это было как раз в те дни когда обстреляли инкассаторов «Магнатбанка».

- Не так давно я разговаривал с представителем западной информационной фирмы, специализирующейся на изучении партнеров. Страховая компания, прежде чем страховать кредит иностранному ссудозаемщику, потребовала от банка справку от информационной фирмы о благонадежности этого ссудозаемщика. Фирма справку предоставила и из нее следовало, что иностранец - мошенник. И тут произошло странное - банковские работники вместо того, чтобы обрадоваться разоблачению, начали всех заверять, что клиент порядочный, что они его давно знают и т.д. Т.е. стало очевидным желание банка этот кредит предоставить. Не бывает ли в вашей практике случаев, когда к мнению СББ руководство недостаточно прислушивается?

- Честно говоря, бывают. Но дело в том, что наша служба не всегда обладает всей информацией в области финансов. Плюс возможны причины политического характера, когда просто нельзя не выдать кредит тому или иному лицу. Бывает, что такое кредитование впоследствии принесет банку очень большую выгоду. Банк - это небольшое «государство», и его политику все-таки решает руководство. Какие цели оно перед собой ставит - так банк и развивается.

СББ из трех человек - не СББ

- Что вы можете сказать про СББ других белорусских банков?

- Сейчас практически все белорусские банки имеют такие структуры, но далеко не везде они могут работать как положено. Порой это чисто номинальное образование. Если СББ представлена двумя-тремя людьми - это не СББ. У нас только на экономической безопасности сидят девять человек, на каждого приходится по три-четыре дела, которые надо раскрутить. Это много. И, конечно, не может не сказаться на качестве.

- А почему СББ в Беларуси так плохо развиты?

- Во-первых, это дорогое удовольствие. А порой и желания нет. Не каждый же, создавая банк, хочет сделать его солидным, работающим на процветание страны. Когда просто по договоренности с определенными клиентами идет кредитование за какую-то мзду, то в такой ситуации хорошая СББ, вроде бы, и ни к чему, а может даже и мешать.

- То есть наличие в банке мощной СББ косвенно свидетельствует о его надежности?

- Да.

- Как должна выглядеть структура СББ?

- Есть классика, и крупные банки ей следуют. Ну, например, в управлении экономической безопасности обязательно должна быть юридическая служба для проведения правовой экспертизы документов, оперативный отдел на случай «залетов», подразделение по защите коммерческой тайны. Такие банки как АСБ «Беларусбанк», «Приорбанк», «Комплексбанк», «Белпромстройбанк» этой классической схеме следуют. А другая схема и не способна обеспечить безопасность. Кто бы в СББ ни работал. Например, «Минский транзитный банк». СББ - пять человек. Из них три охранника, которые дежурят по очереди. Работают там профессионалы, но, в принципе, это несерьезно.

- Откуда берете кадры?

- Общепринятая практика - бывшие работники органов, ГРУ.

- И она себя оправдывает?

- Все от человека зависит. Кто-то уже в органах занимался чем-то подобным. Кто-то посещает семинары, получает второе образование.

Не ходи под сосульками

- Закон об оружии в РБ так до сих пор и не принят. Так что кроме инкассаторов вооружить никого нельзя. Это мешает?

- Нет. Газовое оружие можно без проблем приобрести и зарегистрировать, а в огнестрельном, думаю, нет необходимости.

- А как же обеспечивать охрану первых лиц банка?

- Здесь моя позиция полностью совпадает с позицией руководства. Охраняют того, кто за себя боится. А боится тот, кто поступил нечестно, не выполнил обещания, задолжал. В быту, чтобы избежать неприятностей, достаточно быть осмотрительным. Не ходить под сосульками, не садиться пьяным за руль. Так и в банке. А если что-то замышляется против банкира, вряд ли 5-7 человек охраны способны это предотвратить. Примеров по той же России достаточно.

- Какие типичные ошибки совершают люди, создавая свой банк и формируя СББ?

- Есть категория людей, которые не нуждаются ни в чьих советах. Особенно, если поначалу им везет. Затевают массу рискованных операций, влетают сами, подставляют клиентов, вкладчиков, учредителей. Если ты приходишь надолго, то обязан создать в банке и необходимые профессиональные подразделения. СББ это касается едва ли не в первую очередь.

СОТРУДНИЧЕСТВО

Беларусь посетила делегация госдепартамента и министерства торговли США

Очевидное, но невероятное

28-29 мая в Минске находилась делегация госдепартамента и министерства торговли США. Последнее, в частности, представляли советник г-н Ян Калицки и директор управления по делам России и СНГ г-н Джек Брокер. Основная цель визита - проведение совместно с МВЭС РБ второго заседания американо-белорусского комитета по развитию делового сотрудничества.

Светлана САБИЛО

28 мая делегация встретилась с представителями белорусско-американского бизнеса, а также в неформальной обстановке с членами правительства. Рано утром следующего дня, до проведения официальных переговоров с министром внешних экономических связей Михаилом Мариничем, премьер-министром Михаилом Чигирем, главой президентской администрации Михаилом Мясниковичем, глава американской делегации Ян Калицки и Посол США в РБ Кеннет Яловиц устроили пресс-конференцию, на которой изложили позицию американской стороны.

Советник министерства торговли США проинформировал журналистов о трех важных моментах, которые он намерен сообщить своим партнерам по переговорам. Во-первых, подчеркнул г-н Калицки, обеим странам необходимо двигаться в совместном направлении для достижения результатов по конкретным проектам. И прежде всего - в экономическом и политическом смысле. Американцы всячески приветствуют соглашение о создании СП «Форд Юнион», т.к. это событие может послужить примером успешного сотрудничества для других американских инвесторов. С точки зрения политической, американцы призывают белорусских партнеров рассмотреть вопросы формирования налогов, тарифов, а также создания надежной и предсказуемой законодательной базы в Беларуси. *«Во-вторых, мы полагаем, что проведение настоящей экономической реформы полностью соответствует интересам Беларуси. Мы верим в большую приверженность рыночным условиям хозяйствования, а не командным методам управления. Это предусматривает тесные связи с международными финансовыми институтами и полное восстановление отношений с МВФ. В-третьих, мы полагаем, что проведение политических реформ также полностью соответствует самым лучшим интересам Беларуси. Это предусматривает экономическое развитие, а также соблюдение международно признанных прав человека»*, заявил г-н Калицки. На его взгляд, все перечисленные факторы могут служить фундаментом для укрепления независимости и создания экономического процветания Беларуси, а также способны помочь нашей стране в укреплении международного экономического сотрудничества с США и западными странами.

Однако эти очевидные даже для школьника утверждения вряд ли возымеют действие на руководство нашей страны, т.к. оно явно тяготеет к невероятному. Кстати, именно 29 мая был опубликован и вступил в действие указ президента N209 «О мерах по урегулированию банковской деятельности в РБ». А в это же время г-н Калицки говорил о необходимости добиться уменьшения государственного вмешательства в вопросы экономики, о важности развития частного предпринимательства и всяческой поддержки свободных рыночных условий экономики. По его мнению, Беларуси крайне важно вернуться к программе формирования экономики, разработанной совместно с МВФ, что не только привлечет дополнительные финансовые поступления в Беларусь, но сможет привести к принятию нового уровня политики, которая сама по себе будет способствовать увеличению инвестиций.

По оценкам г-на Калицки, объем американских капвложений в экономику Беларуси сегодня лишь менее $100 млн. В этой связи он обратил внимание на колоссальную пользу малых инвестиций, которые в США дают большинство рабочих мест: *«Проще добиваться условий для реализации каких-то крупных проектов. Гораздо важнее и сложнее создать законодательную базу и позволить успешно развиваться малому бизнесу»*. По мнению советника министерства торговли США, для создания эффективного СП необходимо иметь частное предприятие. Это может быть небольшой участок на государственном предприятии, но он должен быть частным, приватизированным. Т.е. можно не ждать, пока будет приватизировано все предприятие. Однако для этого, полагает г-н Калицки, необходимо иметь мышление, которое сориентировано на рыночную экономику, а не на укрепление командных методов управления. Именно этими очевидными предложениями американская делегация поделилась с представителями правительства и деловых кругов Беларуси.

OFFICIAL

- ПКМ РБ N330 от 21.05.96 внесены дополнения в ПКМ РБ от 14.03.96 N187. Юридические лица и предприниматели без образования юридического лица освобождаются от сбора в размере 10% от суммы валютных средств, приобретенных на МВБ, при покупке валюты или обмене одного вида СКВ (российских рублей) на другой для приобретения хлопкового волокна и оплаты расходов по его доставке, а также погашения полученных на эти цели кредитов и уплаты процентов на пользование ими.
- ПКМ РБ N338 от 23.05.96 **О введении маркировки алкогольных и табачных изделий, подтверждающей легальность их производства на территории Республики Беларусь** устанавливает, что маркировка вводится с 1.08.96 и будет подтверждать легальность производства указанных изделий на территории РБ в пределах установленных квот. Субъекты хозяйствования, осуществляющие розничную, оптовую торговлю алкогольными и табачными изделиями, а также хранение этих изделий как вид хозяйственной (предпринимательской) деятельности, производят приемку от субъектов хозяйствования, имеющих специальные разрешения (лицензии) на производство и оптовую реализацию указанных изделий, только при наличии на них маркировки специальными знаками, подтверждающими легальность их производства на территории Беларуси.
- Минэкономики, Минстат и Мингосимущество приняли совместное **Положение по оценке стоимости объектов государственной собственности** (от 14.05.96, 13.05.96, 16.04.96. Гос. рег. N1428 от 20.05.96). Регламентируются следующие вопросы: состав оцениваемого имущества; оценка стоимости основных средств; оценка стоимости оборудования к установке и незавершенных капитальных вложений; оценка стоимости долгосрочных финансовых вложений, нематериальных и текущих активов и пассивов; определение оценочной стоимости предприятия; особенности оценки стоимости госимущества, переданного в аренду, при его выкупе или возвращении государству арендными предприятиями; оформление результатов оценки стоимости имущества, определение оценочной стоимости объекта приватизации.

Республиканский центр правовой информации

НЕДВИЖИМОСТЬ

Белорусский рынок недвижимости - тупик или лабиринт?

***«Мы заморочили наш рынок недвижимости до такой степени, что уже не знаем сами, как на нем работать».* Генеральный директор ООО «Аскана» И.Бондаренко.**

Ольга БИРЮКОВА

29 мая в Минске состоялась национальная конференция «Недвижимость Беларуси». Инициатива проведения конференции принадлежит Белорусской ассоциации «Нерухомасць». Организацию взяли на себя Мингосимущество, Минжилкомхоз, Мингорисполком и ряд коммерческих структур. В рамках конференции открылась выставка, посетители которой получили доступ к наиболее полной информации о предложениях на рынке недвижимости. Кроме известных предпринимательских структур, свои услуги на выставке предложили УД президента и Мингорисполком.

Любому, имеющему даже самое смутное представление о белорусском рыке недвижимости, известно - больше всего он (рынок) страдает от отсутствия правовой основы, что не позволяет ему развиваться в соответствии с потребностями страны. На рассмотрение и обсуждение участникам конференции предложен проект концепции развития рынка недвижимости, проект Жилищного кодекса РБ, законопроект «О регистрации прав на недвижимое имущество в РБ».

О сущности новой жилищной политики уже не в первый раз рассказал замминистра архитектуры и строительства Александр Сидоренко, подчеркнув, что основными ее принципами есть и будут дифференцированный подход к обеспечению граждан жильем, сохранение обязательств государства перед социально незащищенными гражданами, адресная поддержка и дотирование граждан, желающих улучшить свои жилищные условия, государственное стимулирование так называемого социального строительства, создание условий для жилищного строительства хорошо и надолго обеспеченным слоям населения.

О национальном колорите проблем ипотечного кредитования говорил председатель правления «МинскКомплексБанка» Евгений Кравцов. Если у нас заниматься кредитованием под залог недвижимости, полагаясь на порядочность клиента (а больше полагаться и не на что по причине отсутствия законодательной базы), то получается так: у банка просят кредит под залог ресторана, а после выясняется, что этот ресторан уже трижды заложен. Другой вариант (так было при выдаче кредита заводу «Горизонт» под залог его помещений) - через несколько дней здания безвозмездно передаются в ведение управления делами президента. А при выдаче элементарного кредита под залог квартиры в случае невозврата кредита банк не может выселить заемщика даже через суд.

Вице-президент Института приватизации и менеджмента, депутат ВС Павел Данейко сообщил, что своими задачами фракция «Гражданское действие» считает всяческое содействие принятию законов о кондоминиуме, о собственности на землю (хотя бы под промышленными объектами) и об ипотеке.

Участники конференции приняли обращение к парламенту, президенту, правительству, где сказано, что для вывода народного хозяйства из кризиса необходимо включение в экономический оборот недвижимости. Что, в свою очередь, даст возможность изменить налоговое законодательство, которое должно стимулировать инвестиционную деятельность и эффективное использование собственности. Только при таком подходе недвижимость станет надежной гарантией возвратности кредитов. Также одобрена программа первоочередных мер по становлению и развитию рынка недвижимости в РБ. Среди мер - создание республиканского координационного совета по проблемам развития рынка недвижимости, организация подготовки специалистов для работы с недвижимостью в учебных заведениях РБ, подготовка дополнений и изменений в действующее законодательство, направленных на совершенствование и либерализацию купли-продажи жилья, совершенствование порядка предоставления земельных участков физическим и юридическим лицам, расширение права частной собственности на землю, образование Белорусской ассоциации оценщиков. Последнее и произошло непосредственно после завершения конференции.

ПРИВАТИЗАЦИЯ

Вести от МФК

- В мае состоялись очередные мероприятия в рамках проекта МФК «Малая приватизация в Беларуси», финансируемого Агентством США по международному развитию. 16 мая были подведены итоги и вручены денежные премии журналистам - победителям конкурса на лучший материал о малой приватизации. 17 мая в Оршанском филиале Белорусского коммерческого университета управления состоялась встреча студентов экономического и правового факультетов с консультантами МФК Петром Каминским, Стивом Причетом и Александром Ван де Стааном.

Указом президента Республики Беларусь N114 от 20.03.96 создана СЭЗ «Брест», а это значит, что в зоне государство обеспечивает инвесторам защиту инвестиций, доходов и беспрепятственное осуществление предусмотренных законодательством прав и свобод, а также проводит разгосударствление и приватизацию. На сессии Брестского горсовета принята программа приватизации городской собственности на 1996 год. Это также дает возможность продолжать процесс экономических реформ, создавая новые рабочие места, предлагая населению дополнительные товары и услуги.

- 22 мая в Бресте состоялся 17-й городской аукцион, на котором был продан склад N1 ТПФ «Продтовары» площадью 948 кв.м. Его новым собственником стало местное юридическое лицо, уплатившее 500 млн. рублей.
- 21 мая в Кобрине состоялись очередные торги по продаже объектов коммунальной собственности. Кобринский горисполком в сотрудничестве с МФК, которая оказывает техническую помощь в рамках проекта «Малая приватизация в Беларуси», провел 6-й городской аукцион. Было продано 2 киоска и здание бывших мастерских. Покупателями стали местные предприниматели. Общая сумма дохода от аукциона в бюджет города составила около 154 млн. рублей.
- 24 июня в Минске состоится очередной аукцион по продаже объектов коммунальной собственности. Всего на торги будет выставлено 5 объектов. Магазин N25 Заводского РПТ, Васнецова, 50 - отдельно стоящее здание - продается в собственность. Магазин N5 ТПФ «Спажытак», Полевая, 28 - встроенное помещение - продается право аренды на 15 лет. Прачечная N31, Кошевого, 13а - отдельно стоящее здание - продается в собственность. ГП ресторан «Родная спадчына», пр. Пушкина, 28 - встроенное помещение - продается в собственность. Магазин N16 ТФ «Фобия» - встроенное помещение - продается право аренды на 15 лет.
- 27 мая в Гомеле состоялся 17-й аукцион по продаже объектов городской коммунальной собственности. На торги было выставлено два магазина, парикмахерская, дом быта, три ателье, столовая, киоск, здание и торговое оборудование бывшей парикмахерской, право аренды помещения. Гомельский горисполком применяет возможность снижать цену зданий, выставляемых на аукцион повторно. Кроме того, недавнее постановление Мингосимущества разрешило снижать начальную цену объектов, находящихся в зоне повышенной радиации. Это, а также результаты последнего аукциона, дают основания надеяться на успешное продвижение малой приватизации по Гомельской области.
- 30 мая Гродненский горисполком провел 19-й аукцион по продаже коммунальной собственности. Было продано три из четырех представленных лотов: ТП «Крынічка» (506 млн.руб.) и права пятилетней аренды двух помещений с условием открытия в них объектов торговли. Аукцион принес в бюджет города 532,5 млн.руб.

Дополнительная информация - в Брестском горисполкоме по тел.: (0162) 23-55-58, 23-42-60, в Кобринском горисполкоме по тел: (01642) 2-75-61, 2-20-99, в координационном центре МФК по тел.: (017) 229-81-54, 229-81-64, 229-81-66

Вести от Мингосимущества

- Мингосимущество согласовало с Минэкономики, Минюстом и Минфином проект Положения о порядке разработки проектов создания ОАО в процессе приватизации государственной собственности.
- По предложению Мингосимущества Квалификационный справочник должностей государственных служащих (утв. Постановлением Госкомтруда РБ N96 от 21.12.93) на основании Постановления Минтруда N25 от 28.03.96 дополнен квалификационной характеристикой должности «Представитель государства в субъектах хозяйствования с государственной долей собственности».
- 21мая Минскгоримущество провело аукцион по продаже объектов коммунальной собственности. В результате в бюджет города поступило 1,325 млрд.руб.
- Намеченный Минскгоримуществом на 22.05.96 конкурс по отчуждению здания бывшего детсада N349 по ул.Корженевского, 19 не состоялся из-за отсутствия заявок.
- Витебскоблимущество провело проверку соответствия действующему законодательству договора аренды зданий и сооружений между Полоцким полиграфическим предприятием «Наследие Скорины» и предприятием «Полоцкреставрация». Как показали результаты проверки, договор полностью соответствует действующему законодательству.

10-й юбилейный - и успешный

- 21 мая Минский городской комитет по управлению госимуществом и приватизации в сотрудничестве с МФК в рамках проекта «Малая приватизация в Беларуси» при финансовой поддержке Агентства США по международному развитию провел 10-й аукцион по продаже объектов городской коммунальной собственности.

Открыл аукцион председатель Комитета по управлению государственным имуществом и приватизации Тадеуш Малиновский. Он высказал надежду на успех предстоящих торгов и отметил, что успешное развитие экономики в немалой степени зависит от аукционов по продаже городской коммунальной собственности.

Первым на аукционе был продан юбилейный лот - корзина с фруктами, шампанским и большой коробкой шоколадных конфет. Начальная цена лота 50 тыс.руб. выросла в 14 раз и составила 700 тысяч.

После этого вниманию покупателей было предложено 6 действующих магазинов - продовольственных и промтоварных. Наибольший интерес вызвал магазин N4, расположенный по ул.Я.Коласа, 25. На него было подано рекордное число заявок. В ходе острой конкурентной борьбы начальная цена этого объекта выросла в 13 раз. Кроме того, присутствующие с азартом наблюдали за ростом цены на магазин N28 по адресу: проезд Голодеда, 9. При начальной цене 95 млн.руб. он был продан за 515 млн.руб. Покупателей нашел и магазин N45, расположенный в Заводском р-не Минска.

Всего на участие в торгах поступило 15 заявок. Было продано 3 магазина, Минск получил в городской бюджет более 1 млрд. 300 тыс.руб.

Дополнительная информация - в отделе аукционно-конкурсной продажи и отчуждения Минскгоримущества по тел.: (017) 222-66-24

МАКРОЭКОНОМИКА

Инвестиций на пива глоток,

или Причины кризиса глазами американского экономиста

В конце мая за круглым столом Национального пресс-центра обсуждались «Актуальные проблемы экономического развития Республики Беларусь». Участвовали в обсуждении действительно крайне актуальных проблем главный экономист Всемирного банка Джон Хансен, глава миссии Всемирного банка в Беларуси Кристофер Уиллоби, представитель ВБ из Вашингтона Пол Сигельбаум, министр экономики РБ Георгий Бадей, известные защитники белорусского бизнеса Макс Кунявский, Михаил Лавринович, Владимир Карягин и собственно представитель частного бизнеса Александр Потупа.

Наталья ГРИБ

Джон Хансен занимался нашей страной 2 года и описал состояние белорусской экономики в объемном докладе, претендующем на докторскую диссертацию, как выразился Макс Кунявский. Все присутствовавшие не имели возможности ознакомиться с этим трудом, а потому коротко перескажем тезисы доклада г-на Хансена.

Беларусь переживала тяжелый период в последние 4 года, но были достигнуты и большие успехи - благодаря жесткой монетарной политике Национального банка. Несмотря на этот прогресс, экономика продолжает падать. Что можно сделать для улучшения положения? Во-первых, нужно повысить конкурентоспособность белорусских предприятий, во-вторых, восстановить их финансовое «здоровье». Что касается внешней торговли, есть драматические свидетельства серьезных проблем в этой отрасли. Торговый дефицит, т.е. разница между экспортом и импортом, в I квартале т.г. примерно равен дефициту за весь прошлый год, что соответствует 15-20% ВВП. Это уровень самых беднейших стран. Почему так произошло? Из-за увеличения импорта и снижения объемов экспорта. Есть три причины этого: снижение конкурентоспособности предприятий, политика торговых партнеров и обменный курс. Именно последний фактор стал основной причиной экономического спада. В период между апрелем-декабрем 1994 года реальная конкурентоспособность предприятий снизилась в два раза - получая прежнюю прибыль, экспортеры вдвое увеличили издержки, что серьезно снизило их рентабельность. В 1994 году это не имело значительного влияния на внешнюю торговлю. Дальнейшее снижение конкурентоспособности вызывало серьезные проблемы при экспорте.

Что Беларусь может сделать в нынешней ситуации? Первое - взять кредиты. Но, как известно, возникнут большие проблемы с обслуживанием долга. Теперешний контроль за обменным курсом создает целый ряд преград, которые не позволяют повышать конкурентоспособность белорусского экспорта. Как и любая система, которая зависит от контроля, наша создает почву для коррупции.

Белорусская экономика - открытая. И она не может выжить, если будет работать только на внутренний рынок. Импортные пошлины предназначены для защиты внутреннего рынка. Но этого недостаточно, продукция должна конкурировать на мировых рынках, а для этого необходим обменный курс, который сделает конкурентоспособной продукцию на этих рынках, повысит эффективность белорусских предприятий.

Имеющиеся данные говорят о нарастании серьезных проблем в промышленности. В 1994 году было около 600 убыточных предприятий. По итогам I квартала этого года их число уже превысило 2800. При такой прогрессии к концу года убыточных предприятий будет 4000. Некоторые признаки стабилизации и даже роста обманчивы. Предприятия находились под давлением установки «расширить объемы производства». Они сделали это, но основная масса продукции не продана, в течение одного квартала товарные запасы возросли с 7 до 10 трлн.руб. Они, возможно, никогда не будут проданы, а инфляция уже «поедает» вероятные доходы. Сегодня за краткосрочным расширением выпуска продукции может последовать серьезный спад. В банковской сфере примерно половина банков терпит убытки, половина предприятий торговли и общепита убыточны, среди агропредприятий примерно каждое пятое убыточно.

Экспортеры выполняли свои обязательства перед покупателями, даже если терпели огромные убытки. Это приводит к главной проблеме - отсутствию жестких бюджетных ограничений. Каким образом предприятие может продолжать экспорт, если оно терпит убытки? Долги возрастали очень быстро, по некоторым оценкам, они уже равны ВВП. Без жестких бюджетных ограничений предприятия не обязаны проводить реконструкцию. Лучший стимул повысить конкурентоспособность - необходимость. Предприятия, столкнувшись с жесткими бюджетными ограничениями, будут либо сдавать в аренду, либо продавать площади и оборудование, которые не используются. Они будут искать новые рынки, новые технологии. Если и этого не смогут сделать, будут искать иностранных партнеров. При отсутствии жестких бюджетных ограничений нарастают эмиссионные кредиты и субсидия из бюджета.

В Беларуси реформы можно провести с очень малыми издержками. Необходимые меры приносят экономию почти тотчас же. Положительно скажется и введение стабильного «валютного коридора», но на значительно более высоком уровне, который сделает экспорт прибыльным и даст возможность эффективным внутренним производителям конкурировать на внешних рынках. Это же стимулирует приватизацию. И если эти условия будут выполнены, в Беларусь придут иностранные инвестиции.

В некоторых странах Европы прямые иностранные инвестиции составляют 250 долларов на человека, в Беларуси в прошлом году они достигали около $1 на человека. За последние месяцы они снизились до 20 центов. Это яркий показатель сложности положения, в котором находится сейчас наша страна.

Министр экономики Беларуси добавил, что во Всемирном банке еще в августе прошлого года подготовили соглашение о кредитовании частных предприятий Беларуси. Но этот кредит так и не был предоставлен. Он также сообщил, что «Положение о порядке регистрации хозяйственных групп» а также ПКМ о мерах господдержки и правительственных гарантиях для осуществления деятельности хозгрупп РБ готовятся, но так как принятие закона о ФПГ не ожидается в первой половине года, то названные документы пройдут Минюст, вероятно, не раньше, чем к концу года.

Г-н Карягин задал вопрос, повисший в воздухе: *«Если Мингорисполком только 21 мая утвердил бюджет на 1996 год, и только месяц назад все узнали о ставках налогов, как вы прикажете предпринимателям составлять бизнес-план?»*

Г-н Лавринович, произведя нехитрые вычисления, сообщил, что нам дали по 30 граммов пива на человека, о каких инвестициях вообще может идти речь?

Реквиемом прозвучало выступление г-на Потупы. На вопрос, не закроется ли его компания «Эридан» через пару месяцев, он ответил: *«Эридан» вместе со всей экономикой доживает последние месяцы. И мне здесь ничего не жаль: ни издательства, ни экономики, ни президента с его командой. Мы стоим на пороге смены налоговой системы на продразверстку. Реально, я думаю, ни Всемирный банк, ни даже малый инвестор не вложит сюда ни копейки. Лучшее, что они могут сделать, это оказать моральное сопротивление проводимой политике. Впрочем, боюсь, этот процесс необратим».*

И даже фраза г-на Уиллоби *«Мы привезли вам грант на реформирование правового пространства»* не смогла поднять общее упадническое настроение.

Президент осваивает дополнительные рычаги прямого управления производством

Перспективный горизонт

Заявленное президентом РБ во время визита на ПО «Горизонт» прямое собственное управление производством в качестве стратегического метода госменеджмента многие посчитали очередной экономической бессмыслицей. И напрасно. Логическое завершение концентрации власти президентских структур в производстве в скором времени позволит прояснить ряд принципиальных для РБ проблем: что такое диверсификация по-белорусски, насколько перспективна реструктуризация через юридическое дробление крупнейших производств, сопровождаемое перепрофилированием, каково будущее незыблемого ныне принципа бюджетного регулирования экономики.

Сергей ВАСИЛЬЦОВ

Упрощенно рыночный алгоритм реформы важнейших производств в различных вариантах сводится к выделению приоритетных предприятий, участков, направлений и юридическому их членению (приватизация имеет у нас только этот смысл), предоставлению им льгот, привлечению инвестиций, созданию СП и выходу на внешние рынки. Планируемый доход от экспортных уникумов должен поступить в бюджет, а *затем* отправиться реформировать остальные (если к тому времени еще останутся) производства, облегчив участь безработных вовлечением в общественные работы и т.п.

Словом, если невозможно спасти весь экономический комплекс, унаследованный от СССР, то должно сосредоточиться на образцовых если не отраслях, то предприятиях. Однако бюджет выражает результат деятельности всего комплекса. Система перераспределения средств не может не носить административного характера, будь то РБ или ФРГ. Происходит обычная подмена понятий: не идея светлого будущего или «Горизонта», но структура экономического комплекса (государства, ТНК, МП) - цель и условие реформы устаревшей системы отношений собственности. Можно сколько угодно менять юридическую и управленческую форму перераспределения бюджета предприятия или государства - эффективности производству это не добавит, пока само производство не будет приведено в соответствие с требованиями собственного технологического развития.

Пока система социальных отношений в своей сути не изменилась. От каждого министерства или ведомства отпочковались одна или несколько юридически свободных фирм, которые только и выигрывают в ситуации полнейшего произвола по отношению к предпринимателям, а часто и сами инициируют, например, введение задним числом грабительских для малого бизнеса постановлений и установлений. Деятельность подобных «фирм» давно дискредитировала частную инициативу, хотя А.Лукашенко во время инспекции «Горизонта» сделал вид, что для него система МП именно данного предприятия - откровение.

Идет ли речь о капиталах государства или ТНК, диверсификация служит более эффективному перераспределению капитала в наиболее наукоемкие и прибыльные в перспективе направления. Для ТНК это может быть перспективная технологическая разработка, для ведомства РБ - ведомственное СП. Правительство РБ не может извлекать прибыль из *перспективы* «Горизонта» или доходами от будущих СП покрывать текущие расходы. Миллиардные долги «Горизонта» будут «прощены» за счет усиления фискального пресса на те экономические субъекты, манипуляция которыми не позволяет ведомственной вертикали открывать $-многомиллионные *подконтрольные* кредитные линии «для» «Горизонта» под гарантии западных фирм-лидеров, поскольку обещанные президентом «Горизонту» $5 млн. и прочая «помощь по-крупному» в казне отсутствуют. Поэтому инвестирование национальным бизнесом внутреннего рынка, в т.ч. «Горизонта», в обозримом будущем нереально. Также и новейшие технологии, ожидаемые в случае образования СП, в силу коммерческой тайны западных фирм, едва ли поспособствуют модернизации госсектора. По сути, и сами технологии - ничто, пока отсутствует эффективная система внедрения в производство массы отечественных разработок.

Так называемый госсектор промышленности и соответствующий ему популизм президента будут и в дальнейшем доминировать не от особой любви белоруса к государству, но из-за принципиальной значимости для экономического комплекса РБ технологий наукоемкого производства. РБ не имеет иной перспективы, кроме наукоемкого экспорта, который немыслим при сборочно-отверточном характере СП. Отсюда двусмысленный характер высказываний президента относительно западных лидеров радиоэлектроники, возражения которым сводятся к замещению интересов многоярусного государства интересами МП того же государства. Результатом последнего может быть только массовая безработица и перспектива все того же патернализма уже государственным МП.

Немудрено, что госсобственник в лице президента вознамерился «упростить» президентским правлением систему отраслевых монополий, конкурирующих за бюджет. Действительно, когда говорят о неразворотливости неконкурентоспособных монстров производства РБ, складывается впечатление, будто речь идет о множестве самостоятельных фирм-монополистов - «Горизонте», «Интеграле» и т.д. Однако у всех этих *смежных* производств - один собственник, который, рассуждая о диверсификации, просто обязан был провести *горизонтальное* слияние наиболее стабильных и перспективных звеньев различных ПО, концентрировать лучшие кадры управления и КБ, целевым образом финансировать научные разработки, создать единую гибкую сервисно-сбытовую инфраструктуру, направить вырученное от продажи излишних фондов на технологическое перевооружение и т.д. Уже известны результаты чисто юридического дробления, например, на «Интеграле», аналогичный процесс ожидает МТЗ.

Появление же эффективных структур, вроде «Альмагора» на «Горизонте», приносит не столько даже внутризаводскую конкуренцию, сколько перепрофилирование именно перспективных фирм (60% продукции «Альмагора - деревообработка). В существующей системе «отраслей» и финансовых взаиморасчетов сам «Альмагор» не заинтересован в «поглощении» управленческих структур «Горизонта» и расширении направлений производственной деятельности на площадях объединения. Пока же «доход государству» приносит только хозяйство Титенкова, расположившееся на созданной «Горизонтом» социальной базе.

Почему бы не извлечь пользу также и из производства профильной продукции ПО? Тем более, что рентабельность TV техники прямо зависит от объемов производства, что связано с сохранением рабочих мест. Последнее - единственный интерес президента на любом из крупнейших предприятий. «Простые труженики» - политическая опора Лукашенко, и критическая ситуация с безработицей - угроза социально-политической стабильности страны.

Несомненно, если бы несколько лет назад была бы проведена отраслевая диверсификация - «сверху», «снизу», через акционирование, то сегодня мы имели бы более гибкую систему регулирования экономического комплекса. Но, видимо, есть своя логика в том, что на затяжной кризис, приведший в России к формированию к концу 1995г. 11 крупных ФПГ, Беларусь ответила консервацией управления экономикой в президентской вертикали, а потому не оставила себе иного пути, кроме реорганизации всего экономического комплекса в целом, трансформации системы управления госсобственностью в единую ФПГ, теперь уже неважно - «сверху» или «снизу».

Прямое президентское правление - горизонт административного менеджмента. Даже ответственного за «Горизонт» перед президентом и советом трудового коллектива вице-премьера можно только один раз выставить перед персоналом ПО в качестве «стрелочника». В дальнейшем все удачи и неудачи будут напрямую связываться лично с президентом. В случае же «накачки» ПО кредитами за счет всей экономики будет кризис уже не экономический, а политический.

Пока что идея президента встретила почти единодушную поддержку среди рабочих предприятия. Нечто похожее было на известном референдуме. Сократившийся вдвое персонал «Горизонта» представляет, мягко говоря, не самую профессиональную и активную часть прежнего трудового коллектива. Простой горизонтовец на сегодня являет собой не только политическую основу народного президента, но и фундамент исполнителя директив исполнительной власти. Управленческой формуле президента *«нужно собраться, как в военное время, и начать работать»* в точности соответствует традиционное умонастроение ветеранов «Горизонта» с их требованием «учета и контроля», «дать по шапке» и т.п.

Не удивительно, если президентская структура заменит на предприятиях, подпадающих под *правление*, профсоюзные органы. Единственное, чего не добавит нововведение, так это заинтересованности рабочих и ИТР в судьбе предприятия. Согласно принципу бумеранга, госсобственник Лукашенко довольно скоро убедится, что *юридическое право* в РБ ровным счетом ничего не значит, кроме головной боли для его владельца. Поскольку президентское правление на предприятиях равносильно введению военного положения, постольку выход из кризиса промпредприятий можно приурочить к победе граждан над их отношением к «отеческим» функциям предприятия и политической власти.

ANNIVERSARY

ПО «Минский тракторный завод» - 50 лет

Михаил ЛЕОНОВ: «Экономику предприятия я измеряю не количеством, а рублем



Леонов Михаил Васильевич, генеральный директор ПО МТЗ, родился 5 мая 1953 года в Круглянском р-не Могилевской области. После службы в СА закончил Могилевский политехнический техникум (1975). В 1982г. закончил Могилевский машиностроительный институт. В 1983г. получил высшее политическое, в 1993г. - высшее экономическое образование в Академии управления при Совмине РБ. За 14 лет работы на МТЗ (с 1975г.) прошел должностные ступени от мастера до начальника крупнейшего цеха. В 1989г. на конкурсной основе был избран директором Минского опытно-экспериментального завода. В 1995г. приглашен на должность директора ПО «МТЗ». Женат, имеет двух дочерей. Жена работает на одном из минских предприятий.

- Михаил Васильевич, Вы возглавили предприятие далеко не в лучшие его времена. С какими проблемами Вы столкнулись и с какими намерены расстаться прежде всего? Интерес к ПО МТЗ понятен - трудно переоценить его роль в экономике РБ.

- Да, наше предприятие - мощный машиностроительный комплекс не только по меркам Беларуси или СНГ, но и в мире. Доля МТЗ на мировом рынке составляет 10% от общего объема экспортных продаж. За МТЗ стоят 96 отечественных предприятий, занимающихся его комплектацией. Конечный продукт объединения обеспечивает достаток около 500 тысяч граждан РБ, если учесть около 100 тысяч работников МТЗ и его филиалов, а также членов их семей. Но при колоссальном значении для страны МТЗ не является исключением и наравне со всеми переживает связанный с перестройкой экономики кризис. Наш товар предназначен прежде всего для агропромышленного комплекса - сферы, в первую очередь ощутившей глубину кризисного удара. Покупательная способность АПК установилась на нулевой отметке, а ставка только на экспорт не позволит решить все проблемы, связанные с финансово-экономической устойчивостью предприятия. Но мы не питаем пессимизма по этому поводу, достаточно четко представляем, как выходить из сложного положения.

- Госпрограмма поддержки АПК РБ как-то отразилась на работе МТЗ?

- Программа, которая связана с поддержкой сельхозпроизводителей, направлена на несколько иное - закупки удобрений, топлива, семян... Что до нашей техники и запчастей, то в бюджете предусмотрены закупки тракторов и сельхозмашин в объеме 1,2 триллиона рублей для передачи их селу на условиях длительной аренды, по лизингу. В этом году мы участвуем в лизинговой программе и уже к посевной кампании поставили АПК 1000 тракторов на 150 миллиардов рублей в виде товарного кредита. Учитывая сложное положение в АПК, сделана скидка в цене трактора, хотя она и так невысокая. На партию в 1000 тракторов она составила 1 миллион долларов. Считаю, что это конкретная поддержка АПК в его кризисной ситуации.

- Разве МТЗ сам не нуждается в средствах?

- Но ведь и я понимаю, что пока сельское хозяйство не поднимется, и МТЗ не выйдет на стабильно рентабельный уровень. Сейчас мы участвуем в аналогичной лизинговой кампании в России, заключили контракт с «Росагроснабом» на поставку 3000 тракторов в 1996г. Там в АПК тоже ситуация не из лучших, бюджетные средства, предусмотренные на эти цели, еще не сформированы. Мы пока имеем заказ на поставку в мае 500 тракторов, остальные будут поставляться в более отдаленные сроки. Но в целом мы надеемся на реализацию подобных программ - очень тесно работаем с «Росагроснабом», выиграли тендер, в котором участвовали и западные коллеги. Выиграли не только благодаря цене, наши машины достаточно конкурентоспособны по техническому уровню, качеству, надежности и долговечности.

- Выгоден ли Вам лизинг при всеобщей острой нехватке оборотных средств?

- Вообще, лизингом занимаются компании, имеющие совместные с банками свободные финансовые средства. Для меня он интересен в том плане, что сегодня неплатежеспособен наш главный потребитель - село, и если бы мы дали возможность селу получить трактор в рассрочку, скажем, на 2-3 года, то объемы продаж были бы гораздо выше. Уже в этом году мы могли бы продать на внутреннем рынке раза в 1,5-2 больше, чем предполагали. Но для этого должна быть финансовая компания или банковская структура, которая могла бы профинансировать МТЗ по такой программе.

- А вы с кем работаете?

- По лизингу мы работаем сейчас исключительно с бюджетом. Два года деньги будут предусматриваться в бюджете, а потом будет создан лизинговый фонд за счет частичной оплаты и поступлений от реализованных по лизингу тракторов. По решению правительств РБ и РФ этим пока занимаются «Белагроснаб» и «Росагроснаб». Предполагается, что эти структуры будут далее представлять интересы государства, аккумулируя средства от лизинга и развивая эту работу дальше.

- Предполагает ли МТЗ развить этот союз с агроснабом в ФПГ?

- Да, у нас есть намерение создать ФПГ не только с АПК, но и с рядом предприятий РФ и РБ. Дело заходит в тупик, поскольку *финансово*-промышленная группа без реальных денег не имеет смысла. ФПГ должна иметь возможность кредитовать МТЗ и других участников производства тракторной техники, а это как минимум 85-100 миллионов долларов в год. Но пока нет мощной финансовой структуры, способной активно работать с нами в ФПГ по решению стоящих перед товаропроизводителями задач.

- Мощная финансовая организация у нас одна - бюджет и Нацбанк. Появятся ли деньги, если не отрегулирована даже система взаимных платежей?

- Проблема взаиморасчетов для каждого предприятия стоит по-своему. Учитывая, что наш внутренний рынок АПК недостаточно платежеспособен, приходится работать на внешних рынках, где не мы диктуем условия работы, а сам рынок. И если конкуренты продают трактор с рассрочкой в 5 лет по цене в 2 раза выше, чем МТЗ, а мы будем продавать по предоплате, то, естественно, купят у них. Нам приходится принимать правила поведения западных продавцов и покупателей. Скажем, мы на западных рынках до 1995 года продавали с рассрочкой даже до трех лет. А это значит, что нужно иметь достаточный объем накоплений в виде товарных запасов, оборотных средств, чтобы предприятие могло функционировать, три года ожидая поступления денег от проданного трактора.

На Западе такая проблема не возникает потому, что за производителем стоят мощные банки, прямо заинтересованные в кредитовании поставок. У нас нет такого банка. Получилось так, что к 1996г. дебиторская задолженность по экспортным операциям инофирм нашему предприятию составила около 80 миллионов долларов. Эти деньги вернутся с процентами, но в последующем, до 1999 года включительно.

Вот наша проблема неплатежей. Если Минский моторный завод продает мне сегодня двигатель, который я ставлю на трактор и продаю его с рассрочкой на внешних рынках, то это значит, что я не могу сразу отдать ММЗ деньги за двигатель. По сути, продажа с рассрочкой означает, что терпеть должны в равной мере МТЗ и ММЗ. Но МТЗ работает по правилам, установленным мировым рынком, а ММЗ хочет получить деньги сразу. И так ведь МТЗ должен бы был всем своим поставщикам около 600-650 миллиардов рублей, а мы должны сегодня всего около 200 миллиардов. То есть мы, по сути, прокредитовали наших поставщиков комплектующих на 400-450 миллиардов рублей. От этого мы не стали лучше работать, мы просто проели оборотные средства. Делали в 1992 году 90 тысяч тракторов, а в 1995-м - 27 тысяч. Кредиторская задолженность на 1 января этого года соответствовала стоимости 20 тысяч тракторов.

Что касается бюджета, то, действительно, он формируется только за счет товаропроизводителей, другие источники незначительны. То, что бюджет не наполняется, вытекает из того, как мы работаем. Но это одна сторона вопроса. Другое дело, что бюджет наполняется за счет непосильных налогов. В прошлом году МТЗ начислил около 500 миллиардов рублей налогов, но заплатил только 300 миллиардов - больше просто не смог. Сам процесс воспроизводства с учетом инфляции и налогового законодательства сегодня невозможен. От 4 реализованных машин мы можем воспроизвести только 2,5. Даже при 3% инфляции в месяц мы теряем 18% с одного оборота, а с двух оборотов в год - 36%. Чтобы вести лишь простое воспроизводство, нужна рентабельность производства не менее 45%, что для нас недосягаемо уже потому, что мы не можем продавать по таким ценам ни на внутреннем, ни на внешнем рынках. Стоимость материалов, комплектующих, электроэнергии достигла мирового уровня и выше.

Отношения бюджет-товаропроизводитель, предприятие-предприятие сегодня актуальны, но мы стали чужими друг другу и во многом друг друга не понимаем. Я, например, не знаю, что делается на том же ММЗ, хотя работа обоих предприятий невозможна друг без друга. Например, производство не только трактора, но и двигателя ММЗ фактически начинается с «земли» - литейного производства на ММЗ нет, оно на МТЗ. Нужно завезти землю, чугун, шихтовые материалы и заняться отливкой, затем штамповкой, горячей упаковкой, а уж потом только параллельно на ММЗ делается мотор, а у нас - трансмиссия, кабина и т.д. Весь производственный цикл начинается с нашего заготовительного металлургического производства, и поэтому, я думаю, сегодня мы с ММЗ должны поровну делить бремя финансовых проблем.

- Не приведет ли намеченная реструктуризация МТЗ к дроблению предприятия вплоть до разрыва технологической цепи?

- Реорганизацию или реструктуризацию принято связывать с приватизацией, с приданием статуса юридического лица едва не каждому столбу на территории предприятия. Но это необязательно. Ведь на Западе тоже работают крупные компании, и юридический статус они предоставляют какому-то структурному подразделению в виде исключения. Да, мы сегодня проводим реорганизационную работу, но она связана прежде всего с внедрением того самого полного хозрасчета, о котором начали говорить 15 лет назад. Чтобы было понятно, я могу назвать это ограждением каждого структурного подразделения «экономическим» забором с созданием на предприятии корпоративного банка на базе центральной бухгалтерии объединения. Соответственно, в своем банке будут открыты субсчета основному счету предприятия. Каждое структурное подразделение, имея экономические условия полного хозрасчета, основы самофинансирования, должно работать на свой счет. Смежный цех будет являться для него рынком сбыта, и никто не помешает администрации подразделения находить себе рынки сбыта, на которых он может продавать ту или иную продукцию. Если у подразделения сегодня не будет денег на зарплату, мы дадим ему возможность выплатить ее из резерва объединения, но запишем в аванс. Мы, пожалуй, позволим ему еще раз получить аванс, но потом уже придется либо менять руководство, либо применять какие-то меры по перестройке технологии и т.п. В принципе, мы эту работу уже начали.

Наряду с работой по реструктуризации, мы проводим серьезную работу по изменению методов оплаты, мотивации и стимулирования труда. Я считаю, что мотивация к труду сегодня должна стать главным источником высокоэффективного производства и, конечно же, общей ответственности за конечный результат любого структурного подразделения.

- Не разовьются ли в новой системе инфляционные процессы и неплатежи, как в государстве или, скажем, на «Интеграле»?

- Только наивные люди могут полагать, что при общем кризисе в экономике может процветать отдельно взятое, притом крупное, предприятие. Общий кризис, как в зеркале, будет отражаться на финансово-экономической деятельности любого предприятия. И я понимаю, что если в этой стране нет сегодня процветающих предприятий, то не будет и процветающей экономики в целом. Если сегодня мы будем подчиняться лишь коллективному эгоизму и думать только, что *кто-то* не делает, а я все делаю, естественно, результата никакого не будет. Нужно, чтобы каждый работник любого структурного подразделения понимал задачу, которая стоит перед каждым из нас. Почему не должен работать корпус коробки передач, если стоит главный конвейер? Трактор может не покупаться, но ведь у нас выпущено 3 миллиона тракторов, около миллиона пашут на просторах бывшего СССР, так почему колхозник, не имея возможности купить трактор, должен лишиться возможности купить коробку передач и восстановить трактор, который стоит под забором? Но тогда данный цех МТЗ должен и жить лучше остальных подразделений.

С другой стороны, главное для нас все-таки - трактор. Мы должны сделать все возможное, чтобы конкурировать на рынке именно с конечной продукцией. И уже есть понимание, что мы достаточно поговорили на эту тему, пора от разговоров переходить к делу.

- Главный аргумент - административный кнут или материальный пряник?

- Главный аргумент сегодня, конечно, материальный. Человек, приходя на работу, должен иметь возможность получить достойное вознаграждение. Для этого Иванов, стоящий у станка, должен от «а» до «я» выполнить технологический процесс в точном соответствии с чертежом, тогда Петров, занимающийся сбытом, сможет продать высококачественное, недорогое изделие. Это только на первый взгляд кажется, что Иванов у станка, нажимающий на кнопки, не формирует конечную цену продукции. Формирует, и в значительной степени - начиная с того, насколько он дисциплинирован, как обслуживает станок и так далее.

Стратегия предприятия, разумеется, будет определяться директором и соответствующими службами объединения - маркетинговой, финансовой, экономической, технической. Наша задача - чтобы каждый был заинтересован вне зависимости от того, что он делает, и чтобы за свою работу получал приличную зарплату. Все административные меры должны заключаться в формуле: «заработная плата = сделанное - брак».

Нельзя кризисную ситуацию в РБ объяснять лишь перенесением общей ситуации в СНГ, на предприятии - ситуацией в стране, в цехе - на предприятии. Искать внешние причины - удел недалеких и не способных на достойное дело людей. За последние три года руководство МТЗ, инженерная служба и служба сбыта допустили серьезные просчеты, один из главных - в маркетинговой политике. Еще в 1992 году наш трактор пользовался колоссальным спросом, тогда самой сложной проблемой было выхватить на заводе трактор. Деньги были у всех, работали по предоплате. А завод, его руководство не осознавали, что через год-два возможен кризис, в том числе в экономике предприятия. Они думали, что снижение объемов производства - временное явление, случайность. А раз не осознавали, значит, не работали и с рынком сбыта. И что произошло? Система агроснаба развалилась, собственной товаропроводящей сети у нас нет. Если бы ситуация прогнозировалась, нужно было думать и о создании товаропроводящей сети, углубить маркетинговые исследования, разделить рынки сбыта по регионам в зависимости от емкости - и все это с использованием системы агропромснаба.

Мы даже делали попытку на базе этих агропромснабов создать техцентры. Но владели ими не мы, на их основе развились неподконтрольные нам АО. Ловкачи, взяв тракторы на консигнацию, до сегодняшнего дня должны МТЗ, по оценкам, с 1993 года около 20 миллиардов российских рублей, а если учесть инфляцию, то, по моим оценкам, сумма задолженности составит более 100 миллиардов.

Сегодня нужно создавать товаропроводящую сеть, хотя это и дорогое удовольствие. Чтобы сделать это в России, необходимо как минимум 20 миллионов долларов. Это самое дорогое «удовольствие» после собственно производства тракторов. У нас есть опыт работы с товаропроводящей сетью на Западе. Мы работаем более чем с 70 странами мира, где тракторы продаются только через дилерские пункты. Конечно, один к одному опыт США на РФ не перенесешь, но, используя его, зная правила поведения на рынке РФ, сеть создать мы можем. Реорганизацию структуры управления я и начал прежде всего с создания маркетинговой службы, которую возглавляет мой первый заместитель, а не традиционно главный инженер.

- Возможно ли создание комплексной товаропроводящей сети производителей РБ?

- Мы не можем создать сегодня совместную дилерскую сеть, например, с велозаводом, хотя там, где продается трактор, может продаваться велосипед или мотоцикл. Но менталитет продавца и покупателя трактора совершенно иной. Мы можем создавать совместную сеть с «Гом-

сельмашем», с «Лидсельмашем». Что касается использования потенциала, в том числе интеллектуального, фирм, которые начинали работать с МТЗ, я, естественно, не возражаю. Но в основном это фирмы-ростовщики, которые ориентируются на «быстрые деньги». Сегодня они уже не могут их делать на перепродаже нашей продукции. Фирма, которая могла бы выступить нашим официальным дилером, должна работать по законам рынка и на условиях, диктуемых производителем товара - МТЗ. Создание собственной товаропроводящей сети может означать, что достаточно, например, иметь контрольный пакет акций в предприятии, которое будет обеспечивать продажу тракторов на рынке определенного региона. Полагаю, что должны создаваться АО с участием местного капитала, в которых мы будем иметь контрольный пакет акций.

Информационная база по рынкам СНГ у МТЗ гораздо большая, чем у фирм-посредников. За годы СССР сложилась система, по которой мы работали, знали, в какой регион сколько по годам поставлялось тракторов. Проблема в другом. Мы понимаем, что продать можно, если ты непосредственно близок к потребителю, покажешь ему дилерский пункт, где можно купить, завтра гарантийно обслужить, послезавтра приобрести нужную запчасть и сделать постгарантийный ремонт, получить консультацию и т.д. Пока же ничего этого, по сути, нет.

- Нужно ли производить 100 тысяч тракторов?

- В условиях рынка нельзя ориентироваться на количество. Мы вчера делали трактор МТЗ-50, у которого была определенная энергонасыщенность и производительность. Сегодня мы делаем МТЗ-1221 по 120 лошадиных сил, и если раньше колхозу нужно было 50 тракторов, то новых достаточно 20. Понятно, что для производства МТЗ-1221 потребуется гораздо больше трудо- и материалозатрат.

Я сегодня не измеряю экономику предприятия количеством тракторов, а перевожу на рубль, на конечный результат. Конечный результат - это эффективность, рентабельность производства. Пусть мы затронули только десятую часть стоящих перед нами проблем, но и это побуждает нас к определенным четким действиям. Они заключаются в комплексе четко сформулированных стратегических и тактических мероприятий. К стратегическим относится создание цивилизованной и эффективной товаропроводящей сети в дальнем зарубежье и в СНГ, без которой невозможно планировать объемы продаж. Стратегическая задача - это и создание новых типов тракторов. Раньше Кировский, Волгоградский, Владимирский заводы работали в ином классе тракторов, и никто не мог «переходить» в другой класс. Сегодня мы самостоятельны. Изучив рынки сбыта, мы пришли к важному выводу: рынок бывшего СССР в ближайшие 5 лет потребует не менее 400 тысяч тракторов в год, что связано с неизбежным подъемом сельского хозяйства. Еще год-два можно составлять одну машину из десяти, и мы подойдем к моменту, когда потребуется программа государств СНГ для поднятия АПК, без чего немыслим подъем экономики вообще.

Мы пришли к выводу о необходимости производства тракторов мощностью 22-35 и 120-210 лошадиных сил, что позволит нам увеличить емкость рынка только на внешнем экспорте до 10 тыс. тракторов в год. Таким образом, вторая стратегическая задача заключается в создании гаммы машин совершенно иного технического уровня, с иными потребительскими свойствами, что позволит увеличить объем продаж и эффективность производства.

Третьей задачей можно назвать кардинальное улучшение качества машин, их надежности, долговечности и дизайна. В условиях огромного спроса мы многое утеряли. Былой разрыв экспортного варианта трактора и предназначенного для внутреннего потребителя должен быть окончательно устранен. И мы уже стираем понятие «серийной машины». Машины должны быть одного технического исполнения и отличаться только по комплектации, а отделка - по желанию заказчика.

- Насколько будут привлекаться к этой программе белорусские станкостроительные заводы?

- В малой степени, поскольку они занимались в основном изготовлением спецоборудования. Мы будем больше прибегать к услугам гибких технологических комплексов, станков с ЧПУ, обрабатывающих центров.

Тактическую задачу я вижу и в реанимации прежних рынков сбыта, утерянных с развалом СССР и СЭВ, - в Восточной Европе, Монголии, Вьетнаме. Мы заключили контракт на поставку тракторов во Вьетнам, активно работаем в Венгрии, хорошо идет дело в Югославии, с которой до этого года по разным причинам не работали. Активизируем свою работу в Восточной Германии, вернулись на рынок Египта - заключен контракт на поставку 2000 тракторов, вновь прорабатываем возможности выхода на рынок ЮАР после 3-летнего перерыва. Во всех этих странах есть люди и фирмы, которые нас знают.

- Каких только мнений нет в прессе о знаменитой пакистанской сделке. Не могли бы Вы прояснить ситуацию?

- Рассуждают часто дилетанты, которые не понимают, что такое МТЗ и как он работает. В Пакистане мы работаем 30 лет, и нелепо рассуждать о «приходе-уходе». В 1994 году правительство Пакистана решило помочь своим крестьянам и создало программу «Народный трактор». Был заявлен тендер, в котором конкурировали тракторопроизводящие фирмы разных стран. Естественно, когда объявляется тендер, называется цена и ряд параметров, которые должны быть выполнены. С названными условиями можно соглашаться или нет, как и технический уровень можно обеспечить или нет. На том этапе МТЗ подписал контракт на 12000 тракторов, что было принципиально верным шагом, хотя просчет состоял в том, что контракт растянулся с октября 1994 года по сентябрь 1995-го. Но и страшного ничего тоже не было, 12000 тракторов в течение года изготовлено и поставлено. Зато за это время в корне изменилась ситуация в нашей стране, инфляция при замороженном курсе рубля подняла реальные цены на материалы, комплектующие и электроэнергию в три раза. Это повлекло увеличение себестоимости трактора и снизило эффективность контракта. Но если бы завод не выполнил его, убытки были бы в десять раз большими. Сегодня мы продолжаем работать на рынке Пакистана, участвуем в тендере 2-го этапа программы «Народный трактор». Пока контракт не подписан - не достигнут ценовой компромисс. Однако правительство Пакистана заинтересовано в подписании контракта на 1996-97 годы в объеме не менее 12000 тракторов. И вероятность заключения контракта достаточно велика.

Еще одна задача - модернизация серийно выпускаемых машин. Машины серий 900, 600 сделаны на базе серийно выпускаемых узлов МТЗ, но это уже совершенно новые машины. А трактор серии 900 при глубокой модернизации увеличил мощность с 80 до 95 лошадиных сил.

Все эти стратегические и тактические направления составляют одно целое с реструктуризацией предприятия, изменением системы хозяйствования, созданием полного хозрасчета всех структурных подразделений и т.д.

Еще одна задача - повышение квалификации кадров всех уровней. Успех невозможен и без сокращения сроков ввода в производство новых машин и механизмов. Сегодня мы работаем над созданием корпуса ускоренных стендовых испытаний в Обчаке. Закупили оборудование, оснащенное компьютерной техникой, позволяющее в течение 5-6 месяцев смоделировать всю нагрузку эксплуатации за 3,5-4 года. Это также позволит нам более мобильно работать на рынке сбыта, т.к. от начала проектирования до подачи на рынок конечного продукта сегодня требуется 2,5-3 года против вчерашних 10-15 лет.

В 1995 году мы привлекли кредиты швейцарских банков и закупили высокопроизводительное оборудование по обработке зуба шестерни. Получена комплексная механизированная линия для производства обода колеса фирмы «Хойслер», которая монтируется на Бобруйском заводе тракторных деталей и агрегатов и будет запущена в ближайшие 1,5-2 месяца. Ведем переговоры по закупке прогрессивного литейного, металлургического оборудования. Это не только улучшит экологическую обстановку на и вокруг МТЗ, но и создаст комфортные условия работы для металлургов. Человек, проводящий треть жизни на рабочем месте, должен иметь и достойные условия труда - эффективность производства прямо зависит от качества решения социальных проблем. На МТЗ разработана программа социального развития, строительства жилья и защищенности каждого рабочего. Обеспечено страхование от несчастных случаев, мы намерены ввести пенсионное страхование, улучшить условия отдыха на наших оздоровительных базах, в том числе на Черном море. Дети наших работников отдыхают в Италии, готовятся к поездке в Чехию.

Комплексное решение стоящих перед нами задач обязательно принесет свои плоды. Сегодня у нас законтрактовано около 45 тысяч тракторов, нам нужно делать их по 4 тысячи в месяц, и только отсутствие оборотных средств не позволяет нам развернуться. Для «обвала» за три года с 90 тысяч тракторов до 27 тысяч потребовалось неизмеримо меньше усилий и средств, чем для обратного увеличения производства.

- Какие для этого есть резервы?

- Мы резко сократили рассрочки по экспортным поставкам - с 2-3 лет до 0,8 года. Значит, появилась в три раза большая возможность аккумулировать оборотные средства. Также мы широко применяем метод поставок на Запад через аккредитивные фирмы, когда требуем оставления аккредитивов под рассрочку, скажем, с оплатой через четыре месяца. Подобный аккредитив можно тотчас заложить в банке, взяв под него кредит. На сегодня это довольно эффективная мера. Проведено крупное совещание с нашими западными партнерами. Мы потребовали от них гарантий солидных банков при рассрочке, что тоже может явиться для нас основанием для получения кредита.

Работаем с рядом западных банков по получению кредита под наши экспортные поставки. Правда, это чрезвычайно сложная задача, поскольку тут уже межгосударственные отношения. Тем не менее что-то удается, скажем, мы близки к получению кредитной линии в 5 миллионов долларов в Польше. Далее, мы обговорили с рядом наших поставщиков импортных материалов кредитование поставок с их стороны.

Наконец, на самом заводе существует программа оживления оборотных средств. Если мы раньше без оглядки вагонами, составами могли завозить металл одного наименования, а другого вовсе не было, то сегодня, если у нас появился рубль, то закупаем пусть по грамму, но в ассортименте. Оживляя оборотные средства, мы в этом году можем дополнительно влить в оборотный фонд 200 миллиардов рублей.

Должен отметить, что наши проблемы понимаются на государственном уровне. И вообще, я пришел на предприятие не для того, чтобы жаловаться, а чтобы работать, искать и находить решения в самой сложной ситуации.

- Спасибо за интервью. Поздравляю коллектив ПО МТЗ с полувековым юбилеем, а также с обретением лидера.

Беседовал Сергей Васильцов



МНЕНИЕ

Станислав Богданкевич о прикладных проблемах безопасности региона Беларусь - Польша - Украина

Региональная безопасность: взгляд экономиста

На закончившейся 26 мая в Варшаве трехдневной региональной конференции «Беларусь - Польша - Украина. Безопасный регион в безопасной Европе» профессор С.Богданкевич, председатель Объединенной гражданской партии РБ, выступил с докладом, посвященным прикладным аспектам сотрудничества трех стран. Он высказал мысль, что именно во имя безопасности региона следовало бы решительно и последовательно осуществлять политику, направленную на интеграцию экономик.

Владимир ТРЕТЬЯКОВ

Ход мысли при этом был следующий. Интеграция России и Беларуси - непреложный факт. Но поскольку госпланов сейчас нет, результат действий по экономической интеграции определяется исключительно инициативой каждой из сторон. И это касается отнюдь не только Беларуси и России. Белорусское правительство уже заявляло о своей готовности экономически интегрироваться с Польшей и Украиной. В частности, премьер М.Чигирь предлагал польскому правительству все взаимные расчеты вести в национальных валютах. Даже в одной валюте - в злотых. Это уменьшило бы долларовую зависимость обеих экономик. Но почему-то поляки на этот призыв не откликнулись, хотя долларов в Польше тоже не слишком много. С Украиной удалось договориться, и белорусско-украинские взаиморасчеты идут в белорусских рублях и карбованцах.

«*Недавно мне довелось прочитать*, сказал бывший глава Нацбанка Беларуси, *что вмешательство белорусской администрации в курсы валют вредит экспорту польских товаров в Беларусь. Если так, то это еще один довод в пользу расчетов в национальных валютах*».

По мнению С.Богданкевича, соглашения о приграничной торговле между странами, имеющими общую границу, способствующие расширению торговых и человеческих связей, также стали бы несомненным позитивным фактором безопасности.

В перерыве между заседаниями автор задал лидеру ОГП Беларуси несколько вопросов.

- Как вы оцениваете экономическую ситуацию в стране?

- Крайне негативно. Когда не 75, а все 90 процентов собственности принадлежит государству, лишь бездарностью руководства можно объяснить столь плачевные результаты. Часть предприятий называются акционерными, но контрольные пакеты находятся у государства. Значит, оно не может управлять своей - львиной! - долей собственности. И я просто опасаюсь, что к осени у нас произойдет социальный взрыв, за которым могут последовать нежелательные политические изменения. Власти захотят использовать случай, чтобы подавить недовольных и превратить республику в полицейское государство. Вот почему наша партия подготовила программу действий в области экономики, которая будет предложена президенту. Она дает рекомендации, как смягчить социально-экономическую напряженность. Прежде всего, нужно резко ограничить государственное вмешательство в экономические процессы, дать возможность проявить себя естественным законам. Колоссальный вред нанесла февральская телеграмма президента, прекратившая регистрацию субъектов хозяйствования. По сообщению «Народной газеты», лишь по Минску ущерб от ее действия составляет около миллиарда рублей.

- Кабинет министров уже обратился к президенту с предложением об отмене действия телеграммы.

- Не совсем понимаю: что значит «обратился»? Нужно принимать решения, а не обращаться! Министр, правительство должны управлять, на то они и поставлены.

- Известно, что в конце апреля прошла коллегия Кабинета министров и там этот вопрос рассматривался. Пришли к выводу, что если предпринимательскую инициативу искусственно сдерживать, в том числе и президентской телеграммой, то экономический крах станет неизбежным. Об этом, кстати, говорил на коллегии Александр Потупа, вице-президент Союза предпринимателей. Как я представляю, именно его выступление «сдвинуло» КМ к отмене телеграммы.

- Вы оптимист. Телеграмма вредит сегодня, как и несколько месяцев назад. Что значит «сдвинуло»?

- Точка зрения правительства изменилась.

- Мы обращались к Генпрокурору, на всех уровнях ставили вопрос еще раньше Потупы, и что? Власти считают, что они все сделали правильно: «У нас полно незагруженных мощностей. Для чего открывать новые предприятия?» Вот их логика - логика централизма и монополизма. Для них неважно, что новые предприятия более эффективны, что у них меньше издержки на непроизводительные расходы. Скажем, возле «Горизонта» работает коммерческая фирма «Протон». Эффективно работает. Но ее хотят закрыть, а «Горизонт» восстановить. Но его не восстановишь, качество продукции уже не удовлетворяет современного потребителя. Но - побеждает официальная идеология. И вот уже на «Горизонте» объявлено о введении президентского правления.

- Есть данные, что за каждый трактор МТЗ, проданный по пакистанскому контракту, нужно доплачивать 2 тысячи долларов. И доплачивают - неустойка еще дороже обошлась бы.

- Я знаю, что на внутреннем рынке трактор стоит 14,5 тысячи долларов, на внешнем - 4,500-5000. А себестоимость - где-то посредине. Так что экспорт сегодня очень убыточен из-за произвольности валютного курса. Затраты на производство в номинале выросли более чем в 3 раза, а цена в рублях осталась неизменной, так как курс «стоит». А это значит, что предприятия, бывшие «слегка» рентабельными, сегодня стали убыточными. Даже продажа говядины и та стала невыгодным делом. Мусульманские страны уже захватили наши внешние рынки. И это при том, что говядина - самое дешевое мясо, поскольку за корм для крупного рогатого скота, траву, не надо платить. Могла бы быть выгодная статья экспорта для Беларуси. Но мы ее потеряли...

ПРАКТИКА БИЗНЕСА

Свобода в рамках осознанной необходимости. V

(Окончание. Начало на стр. 10)

От инвестора ожидается, что он продемонстрирует чистые активы порядка 500.000 долларов и вложит минимум 250.000 долларов без права изъятия в течение пяти лет. Важно иметь в виду, что Канаде нужны *действующие* предприниматели, активные деловые люди, поэтому те, кто сможет продемонстрировать наличие требуемых средств, но окажется не бизнесменом, не подойдет. Дополнительные очки даются тем, кто захочет открыть свое дело в тех местностях, в которых наблюдается депрессия. Если и как только заявитель получает статус «мигранта, владеющего землей», его судьба решена, все его дальнейшие действия и перемещения не подлежат никаким ограничениям.

Другие независимые лица. Эта категория включает в себя всех заявителей, которые не проходят ни по какой другой категории, и является наиболее массовой. Такие заявители оцениваются по системе баллов. В зависимости от результата им дается положительный или отрицательный ответ. Наивысшие баллы даются тем, кто достаточно молод, образован, энергичен, квалифицирован, здоров и, главное, сможет заполнить пробелы на рынке трудовых ресурсов Канады (другими словами, соответствует актуальному дефициту трудовых ресурсов).

В отличие от многих других стран, Канада обладает четко разработанной анкетной системой для потенциальных иммигрантов, и поэтому, получив (например, в посольстве) вопросник, вы сможете сами прикинуть свои шансы на успех, оценив сумму своих баллов (именно «оценив», поскольку окончательное решение и здесь - за канадской стороной и оно в немалой степени зависит от того, **как** вы оформили свои документы, мотивировали каждый пункт вопросника и т.д. Так что стоит подумать о том, кто поможет оформить все наилучшим способом). Если вы убеждены, что вполне набираете требуемую сумму баллов, смело обращайтесь с заявлением об иммиграции (**важно**: это заявление может подаваться только **вне** Канады).

Время обработки заявления о выдаче визы с каждым годом увеличивается и может занимать от 3 до 12-15 месяцев (если никто не будет помогать вам сократить эти сроки). Иммиграционные визы могут придти неожиданно, но у вас все равно будет достаточно времени для подготовки окончательного переезда.

Канада незыблемо занимает первое место в списке самых привлекательных мест для иммиграции. И на то у нее есть веские причины.

Уровень жизни в Канаде намного превышает уровень жизни в большинстве стран. По новой системе Всемирного банка по уровню национального богатства Канада занимает 2-е место в мире после Австралии, оставив позади Люксембург, Швейцарию, Японию, Швецию, Арабские Эмираты, Данию, США, Англию. По данной системе подсчета на каждого канадца приходится $704.000.

По **качеству жизни**, по оценке ООН, Канада занимает первое место в мире и, похоже, никому не собирается уступать пальму первенства. Сегодня «качество жизни по-канадски» - это бесплатное медицинское обслуживание населения (в отличие от б.СССР, там понятия «бесплатное медицинское обслуживание» и «хорошее медицинское обслуживание» удивительным образом сочетаются), бесплатное дошкольное и среднее школьное образование (частных школ в Канаде не более 5%), благоприятная экологическая обстановка, самая высокая степень социальной защищенности населения (размер основного социального пособия, «велфера», позволяет полностью решить все вопросы быта семьи в случае временного отсутствия работы), гарантия демократических и юридических прав для каждого жителя Канады, один из самых низких уровней преступности в мире (принятый в сентябре 1995г. билль С-44 напрочь закрывает доступ на территорию Канады криминальным элементам, более того, предусматривает четкие критерии депортации лиц, совершивших серьезные правонарушения, даже если это случилось до въезда в страну).

Второй привлекательный аспект - это собственно **канадский образ жизни**.

Большинство канадцев, несомненно, имеют ясное представление о том, какое общество они хотели бы иметь сейчас и в будущем:

- динамичное, демократическое, зажиточное общество, которое характеризуется сострадательностью и способностью оказывать помощь другим. Канадцы по праву гордятся своей репутацией сострадательных и терпимых людей, которые не повернутся спиной к тем, кто испытывает нужду или находится в опасности. Эта репутация представляется фундаментальным и ценным достижением канадского общества и она сохраняется;
- общество, в котором каждый его член может полностью реализовать свой потенциал (в стране отсутствует институт прописки, и каждый имеет право жить и работать в любом месте Канады. Также не запрещается двойное гражданство);
- общество, которое разделяет общепринятые ценности, чьи граждане признают свою совместную ответственность и взаимные обязательства придерживаться этих ценностей. Сами канадцы уверены, что разнообразие является одной из самых сильных сторон канадской жизни, позволивших Канаде проникнуть и закрепиться на международных рынках и эффективно участвовать в мировой экономике;
- общество, которое уважает права каждого своего члена (а каждый член общества сотрудничает с самим обществом) по достижению совместных целей, которые пойдут на пользу как отдельному гражданину, так и обществу в целом;
- общество, в котором наиболее почитаемые институты, такие, как семья, получая всемерную заботу и поддержку, становятся еще прочнее;
- общество, чьи граждане могут не опасаться за свою личную безопасность;
- общество, которое управляется открыто и эффективно;
- общество, которое получило международное признание и уважение за свою внутреннюю и внешнюю политику и конкретные дела.

По многим аспектам Канада уже сегодня соответствует такому видению ее жителей: Канада - страна, где проживают представители многих культур и которая по-прежнему выказывает щедрое и гостеприимное отношение к вновь прибывшим. Более того, канадцы убеждены, что именно иммиграция способствует и будет способствовать экономическому росту и усилит конкурентоспособность Канады на международном рынке, явится основой для создания и развития гибкого и толерантного общества.

Следует ясно представлять, что канадская иммиграционная программа является проявлением доброй воли самих канадцев, но они должны прежде **убедиться**, что вновь прибывшие иммигранты достаточно подготовлены, чтобы *полноценно* участвовать в строительстве канадской жизни. Другими словами, это означает повышенное требование к языковой подготовке (английский или французский), квалификации (чем выше, тем лучше) и специальности (должна требоваться в Канаде) будущих иммигрантов. Все большее число иммигрантов будет выбираться из тех, кто сумеет внести весомый вклад в экономическое, социальное и культурное развитие Канады (предприниматели, бизнесмены, инвесторы).

По-прежнему будет уделяться первостепенное внимание семейной категории (супруги, их дети-иждивенцы, родители; одновременно будут более строго подходить к выполнению семейными спонсорами своих обязательств) и категории беженцев. Начиная с 1995г. департамент гражданства и иммиграции Канады разрабатывает с заинтересованными провинциями планы размещения беженцев в нетрадиционных районах Канады. Но основной категорией, как было и ранее, остается категория «независимых иммигрантов». Для каждой категории существуют свои возможности и правила оформления иммиграции, по каждой из них канадское правительство устанавливает количественные квоты. В 1996г. и последующие до 2000г., например, Канада планирует принимать по 200-215 тыс. иммигрантов в год (общее количество заявлений на иммиграцию в Канаду со всего мира достигает 3 млн. в год). Ниже мы приводим таблицу - план иммиграции в Канаду на 1996-2000 гг. (в процентном выражении).

	1995	1996	1997-99	2000
Независимая категория	43	47	52	53
Семейная категория	51	47	44	44
Другие категории	6	6	4	3
Всего:	100	100	100	100

Представив себе общую картину, естественно задаться вопросом, **каким образом можно попасть в Канаду на постоянное место жительства**. В принципе, любой человек может обратиться с заявлением иммигрировать в Канаду. Это можно сделать и самостоятельно, обратившись в канадское посольство. Однако подготовка всех необходимых документов, мотивирование каждой позиции в них, собеседование - отнюдь не формальные акты. Поэтому, как и во всех предыдущих выпусках, мы рекомендуем обращаться за помощью профессиональных компаний, оказывающих соответствующие услуги.

Да, учитывая отработанность и четкость канадских иммиграционных процедур, вы вправе задать вопрос: «Зачем нужны консультанты и за что им платить?» Столь же естественно звучит и ответ: «Наличие флюса может идентифицировать и сантехник, но за лечением лучше обратиться к врачу». Можно говорить о том, что при подготовке документов вы приобретете необходимый опыт и сами. Безусловно, любая активная целенаправленная деятельность порождает опыт, но как бы не попасть в ситуацию, описываемую бельгийской поговоркой: «Опыт - это расческа, которую природа дает нам тогда, когда мы уже облысели».

Самое главное (а здесь услуги консультационных иммиграционных компаний незаменимы) - **определить, подходите ли вы под критерии отбора иммигрантов**, поскольку они меняются и ограничиваются рядом инструкций, недоступных широкой публике. Например, не все виды инженеров имеют равные шансы, и есть ряд инженерных специальностей, вообще отсутствующих в канадских классификаторах, но широко распространенных в странах СНГ (инженеры связи, например), и роль консультанта - правильно сопоставить специальности на основе выполняемых функций. Ошибка в самооценке равнозначна отказу еще до вызова на интервью. В каждой большой группе (*Civil Engineer*, например) существуют подгруппы в зависимости от специализации и выполняемых функций. Особенно много ошибок допускают программисты. Неправильная самооценка нередко приводит к занижению необходимого количества баллов.

И еще. Иммиграция - это процедура, основанная на иммиграционном законе Канады, знание его позволяет вести деловую переписку с посольством на всех этапах в интересах клиента. Этот этап протекает для заявителя, обратившегося к профессионалам, практически незаметно, но является наиболее трудоемким, поскольку включает множество тонких и требующих детального знания канадского и британского законодательств действий сотрудников иммиграционных консультационных компаний при прохождении ваших документов по инстанциям. При этом компания берет на себя защиту ваших интересов, добиваясь разрешения на получение вами визы на постоянное место жительства в Канаде. Канада - страна рекомендательных писем, и письмо с оценкой баллов и рекомендацией от **канадской** консультационной компании помогает быстрее принять решение о возможности открытия файла и вызова на интервью. И главное, конечно, - квалифицированная помощь в подготовке к интервью, от успешного прохождения которого зависит на две трети успех всего иммиграционного процесса.

Поскольку предложений хватает и они исходят от фирм с самыми разными названиями, уместно также спросить: «В чем разница между адвокатскими компаниями и иммиграционными консультационными фирмами?» И те, и другие делают одну и ту же работу, и зачастую одинаково хорошо. Главное, чтобы компания была **полностью и легально** зарегистрирована на территории Канады, а по отношению к консультационным компаниям важное значение имеет еще и факт ее регистрации в министерстве иммиграции Канады. В противном случае вопрос защиты прав клиента в дальнейшем становится более чем проблематичным. Но, во-первых, те же услуги у адвоката обойдутся вам на 1,5-2 тысячи американских долларов дороже. Во-вторых, канадские адвокаты, как правило, не очень хорошо ориентирующиеся в «советской действительности», не могут правильно оценить ситуацию и документы. Их представители, не имеющие доступа к информации министерства иммиграции Канады, тоже не могут привести все это в надлежащее соответствие. Кстати, это самая распространенная причина отказа совершенно «проходных» людей, которые впоследствии вынуждены обращаться в иммиграционные консультационные компании. Но гораздо сложнее «выровнять» документы в процессе, чем правильно оформить их изначально, да и не всегда это удается сделать «задним числом». Более того, настоящий канадский адвокат не может постоянно консультировать в другой стране, где у него на это нет лицензии. Другое дело - иммиграционный консультант вкупе с его местным представителем.

В заключение

Мы обещали не только рассказывать, **как**, но и **у кого**.

В последнее время в Минске появилось большое количество предложений по оказанию иммиграционных услуг. Отстранясь от личностных мотивов и моральных аспектов иммиграции, мы в предыдущих выпусках уже брали на себя смелость рекомендовать определенные приемы, чтобы с возможно меньшим риском для себя довериться настоящим и добросовестным специалистам. Помните, *«проверьте наличие лицензии; выясните все неясные вопросы как можно более детально, не стесняясь спрашивать еще и еще раз; зайдите к конкурентам; внимательно прочитайте договоры, которые вам предлагается подписать»*? Будьте дотошны, въедливы и отмерьте десять раз - в конце концов, результат интересует именно вас.

Не претендуя на ваше, читатель, монопольное право принимать окончательное решение, хотелось бы познакомить вас с канадской иммиграционной консультационной компанией, чья деятельность, на наш взгляд, выгодно отличается от деятельности многих других фирм, оказывающих иммиграционные консультационные услуги в этих регионах. Итак, *CHANCE Group of Companies*.

Справка. Самостоятельно компания *CHANCE* начала активно и серьезно заниматься иммиграцией в 1992г. Это ее основной вид деятельности. До этого продолжительное время работала в составе *Citizen's Choice Corporation* - самой известной иммиграционной западно-канадской компании. *CHANCE* имеет официальных представителей в 8 странах Восточной Европы, б.Советском Союзе (Эстония, Украина, Беларусь, Россия) и странах Ближнего Востока. На территории Канады компания имеет два офиса: главный в Эдмонтоне, тел./факс: 001-403 4898907; и в Торонто, тел.: 001-416 7826098, факс: 416 7826580. Директор компании - г-жа Юлия Бродянская. *CHANCE Group of Companies* в Минске - тел.: (0172) 965255 или 201735 (тел. и факс).

Основным преимуществом *CHANCE Group of Companies* является то, что она полностью и легально зарегистрирована в Канаде как иммиграционная консультационная компания и сегодня является единственной работающей в Беларуси компанией, которая входит в списки министерства иммиграции Канады. Последнее делает возможным получение наиболее оперативной информации, участие в ежегодных обсуждениях и встречах по вопросам иммиграции. Канадское министерство регулярно информирует сотрудников компании о текущих изменениях в иммиграционном законодательстве, что позволяет избежать возможных ошибок при оценке иммиграционных возможностей будущих клиентов.

Кстати, вы сами можете удостовериться, что с юридической т.зр. с компанией *CHANCE* все в порядке: она входит в список *Better Business Bureau* (директорий лучших фирм) провинции Альберта, а позвонив по телефону 1-403-4822341 (ответит автоответчик, после чего нужно сразу набрать 1 и номер телефона *CHANCE* 403-4898907), вы получите исчерпывающую информацию.

Единственная в своем роде методика подготовки к интервью, которая является собственностью компании и защищена законом об охране авторских прав, основана на точном знании требований, предъявляемых представителями посольства, и базируется на опыте многих клиентов, получивших визы, и личных беседах с секретарями посольств, ответственными за интервью.

Привлекательно то, что *CHANCE* не просто обещает решение проблем клиентов, компания **гарантирует**. Более того, компания гарантирует возврат всех денег в случае *любой* причины отказа (разумеется, кроме случаев обмана или неправильных данных, предоставленных клиентом).

Перечень услуг, оказываемых компанией, достаточно широк:

- бесплатные консультации по вопросам выезда в Канаду на постоянное место жительства;
- экспертная оценка иммиграционных возможностей заявителя;
- предоставление заявителю всех необходимых для прохождения иммиграционного процесса документов;
- квалифицированная подготовка и заполнение всех необходимых для иммиграционного процесса документов;
- подача документов в канадское посольство, причем в любой стране по желанию клиента, что само по себе достаточно нетривиально;
- подготовка к интервью по авторской методике, прохождение интервью в течение 2-3 месяцев (в отдельных случаях даже без присутствия кандидата!);
- контроль за прохождением иммиграционного дела в соответствующем посольстве Канады и информирование клиента о результатах (в Канаде *CHANCE* работает с самыми известными адвокатами, имеющими самые высокие показатели по успешному завершению иммиграционных дел);
- осуществление текущей связи с провинциальными и федеральными властями Канады в течение иммиграционного процесса;
- подтверждение профессиональной квалификации в профессиональных организациях и ассоциациях Канады;
- оформление документов лицам, ранее получившим отказ;
- все услуги на территории Канады, начиная встречей в аэропорту и наймом жилья и заканчивая активным содействием в поисках работы.

Еще одна справка: **никто** не может дать гарантии трудоустройства в Канаде. С получением статуса постоянного жителя Канады, вновь прибывшие иммигранты получают **право** на трудоустройство. Более того, найти работу по специальности в большинстве случаев достаточно трудно, особенно в короткие сроки. Другое дело, что иммиграционные консультационные компании, в т.ч. *CHANCE*, делают все возможное по устройству на работу. То, что это реальная услуга, можно проверить. Многие клиенты (даже других компаний), которые воспользовались этой услугой именно у *CHANCE*, заявляют о своей готовности дать свой номер телефона для сомневающихся.

Если вас заинтересовала эта информация, за более детальными комментариями обращайтесь по приведенным телефонам. И - до новых встреч, как на гостеприимных полосах «Белорусской газеты», так и персональных. Спасибо всем тем из вас, с кем уже довелось встречаться и разговаривать: поверьте, я извлек из наших встреч по крайней мере не меньше полезного, чем вы.

РЕЙТИНГ

Кто в Америке ходит в лучших

В течение 14 лет влиятельный американский журнал *Fortune* публикует данные о репутации крупнейших корпораций своей страны. В общем списке 417 компаний. Оценки им выставляли более 11.000 специалистов, директоров фирм и финансовых аналитиков, к которым редакция журнала обратилась с просьбой «расставить по местам» компании из тех отраслей, в которых работают сами «оценщики», в соответствии с определенными критериями. В расчет принималось всего восемь параметров: качество управления; качество продукции и услуг; способность привлекать и удерживать таланты; оценка долгосрочных инвестиций; использование активов корпораций; финансовая прочность; инновационность; ответственность перед обществом и окружающей средой.

Мы приводим рейтинг компаний из верхней и нижней частей общего списка, лучших по некоторым отдельным показателям, а также лучших по отдельным отраслям и сферам деятельности.

КЕМ ВОСХИЩАЮТСЯ БОЛЬШЕ ВСЕГО

Место	Место в прош. году	Название	Кол-во баллов
1	3	Coca-Cola	8,70
2	7	Procter & Gamble	8,55
3	1	Rubbermade	8,35
4	17	Johnson & Johnson	8,32
5	6	Intel	8,30
6	24	Merck	8,26
7	2	Microsoft	8,23
7	-	Mirage Resorts	8,23
9	10	Hewlett-Packard	8,19
9	4	Motorola	8,19

КЕМ ВОСХИЩАЮТСЯ МЕНЬШЕ ВСЕГО

Место	Место в прош. году	Название	Кол-во баллов
417	395	TWA	3,05
416	326	Morrison Knudsen	3,12
415	392	Kmart	3,36
414	393	USAir Group	3,77
413	380	A&P	4,25
412	389	Continental Airlines	4,27
411	-	Amerco	4,29
410	-	Salomon	4,34
409	384	Woolworth	4,40
408	335	Standard commercial	4,44

РЕЙТИНГ ПО ОТРАСЛЯМ

Место	Место в прош. году	Название	Кол-во баллов
Авиалинии			
1	1	Southwest Airlines	7,39
2	3	AMR	6,73
3	6	UAL	6,64
4	7	Northwest Airlines	6,24
5	5	Delta Air Lines	6,06
6	-	Alaska Air Group	5,90
7	-	America West Airlines	5,31
8	8	Continental Airlines	4,27
9	9	USAir Group	5,90
10	10	TWA	3,05
Автомобилестроение			
1	1	Ford Motor	7,04
2	2	Chrysler	6,85
3	4	Dana	6,69
4	3	Eaton	6,65
5	3	Johnson Controls	6,62
6	-	Daimler-Benz	6,51
7	4	TRW	6,50
8	6	Paccar	6,28
9	8	General Motors	6,00
10	10	Navistar International	5,25
Аэрокосмическая отрасль			
1	1	Boeing	7,81
2	2	AlliedSignal	7,28
3	3	Martin Marietta[1]	7,09
4	4	Lockheed[1]	7,00
5	7	General Dynamics	6,54
6	5	United Technologies	6,52
7	8	McDonnel Douglas	6,37
8	6	Textron	6,24
9	9	Northrop Grumman	6,18
10	10	GenCorp	5,81
Диверсифицированные финансовые компании			
1	2	Berkshire Hathaway	7,97
2	4	Federal Natl. Mortgage Assn.	6,93
3	2	Morgan Stanley Group	6,71
4	5	Fed. Home Loan Mtg. Assn.	6,55
5	-	Household International	6,45
6	7	American Express	6,40
7	-	Dean Witter Discover	6,32
8	-	American General	6,13
9	-	Loews	6,00
10	-	ITT	5,71
Железные дороги			
1	2	Norfolk Southern	7,26
2	1	Union Pacific[2]	7,10
3	3	CSX	6,86
4	4	Santa Fe Pasific[3]	6,45
5	5	Conrail	6,23
6	8	Burlington Northern	6,18
7	7	Kansas City So. Industries	5,29
8	9	Chicago & NW Trans.	5,13
9	10	Southern Pacific Rail	4,57
Здравоохранение			
1	1	United HealthCare	7,65
2	3	Columbia/HCA Healthcare[4]	7,37
3	10	Tenet HealthCare[5]	7,07
4	2	U.S Healthcare	6,88
5	5	Humana	6,19
6	7	HealthTrust	5,96
7	6	FHP International	5,51
8	4	PacifiCare Health Systems	5,30
9	-	Caremark International	5,11
10	9	Beverly Enterpises	4,66
Издательское дело и полиграфия			
1	1	Dow Jones	7,19
2	5	R.R. Donnelley & Sons	7,10
3	4	Tribune	7,08
4	1	Reader's Digest Association	6,98
5	3	Gannett	6,95
6	6	Knight-Ridder	6,67
7	8	New York Times	6,45
8	7	American Greetings	6,25
9	9	McGraw-Hill	6,23
10	10	Times Mirror	5,67
Коммерческие банки			
1	1	J.P. Morgan	7,65
2	-	Norwest	7.44
3	8	Citicorp	7.15
4	2	Bank One	7,09
5	4	NationsBank	6,96
6	6	BankAmerica	6,80
7	5	First Union	6,69
8	9	Chemical Banking	6,46
9	10	Chase Manhattan	5,96
10	3	Bankers Trust N.Y.	5,87
Компьютерные и информационные услуги			
1	1	Microsoft	8,23
2	2	Oracle Systems	7,15
3	4	Automatic Data Processing	6,68
4	8	Computer Associates Intl.	6,59
5	6	First Data[6]	6,53
6	7	Computer Sciences	6,18
6	5	First Financial Management[6]	6,18
8	-	Novell	6,02
9	10	Comdisco	5,63
10	9	Dun & Bradstreet	5,44
Компьютеры и офисное оборудование			
1	1	Hewlett-Packard	8,19
2	2	Compaq Computer	7,04
3	3	Sun Microsystems	6,99
4	5	Intl. Business Machines	6,58
5	-	Dell Computer	6,30
6	7	Seagate Technology	6,22
7	6	Pitnty Bowes	5,86
8	4	Apple Computer	5,85
9	10	Digital Equipment	5,61
10	9	Unisys	4,77
Косметические и моющие средства			
1	1	Procter & Gamble	8,55
2	2	Intl. Flavors & Fragrances	7,64
3	4	Clorox	7,19
4	3	Colgate-Palmolive	6,94
5	5	Avon Products	6,59
6	-	Dial	5,89
7	8	Safety-Kleen	5,67
8	10	Alberto-Culver	5,64
9	6	Helene Curtis Industries	5,56
Мебель			
1	2	Leggett & Platt	7,10
2	1	Herman Miller	6,83
3	3	HON Industries	6,80
4	4	La Z Boy Chair	6,19
5	5	Kimball International	5,89
6	7	Interco	5,58
Металлопродукция			
1	1	Gillette	8,00
2	2	Illinois Tool Works	7,36
3	4	Newell	6,59
4	7	Crown Cork & Seal	6,46
5	3	Stanley Works	6,43
6	-	Hillenbrand Industries	6,33
7	5	Tyco International	6,25
8	6	Masco	6,07
9	9	Ball	6,02
10	9	MascoTech	5,87
Металлургия			
1	2	Alcoa	7,28
2	1	Nucor	7,18
3	3	Phelps Dodge	6,91
4	4	Reynolds Metals	6,71
5	5	Alumax	
6,24			
6	6	Inland Steel Industries	5,39
7	8	LTV	5,30
8	9	Maxxam	5,11
9	10	National Steel	5,02
10	7	Bethlehem Steel	4,83
Напитки			
1	1	Coca-Cola	8,70
2	3	Anheuser-Busch	7,02
3	6	Coca-Cola Enterprises	6,87
4	4	Adolph Coors	6,01
5	8	Brown-Forman	5,51
6	7	J.C. Seagram	5,40
7	10	Whitman	5,07
Научное, фото- и контрольно-измерительное оборудование			
1	1	Minnessota Mining & Mfg.	8,08
2	2	Xerox	7,12
3	6	Honeywell	6,67
4	-	Thermo Electron	6,64
5	7	Eastman Kodak	6,59
6	5	Becton Dickinson	6,19
7	10	EG&G	6,08
8	8	Baxter International	5,94
9	9	Polaroid	5,93
10	3	Bausch & Lomb	5,92
Нефтепереработка			
1	1	Shell Oil	7,46
2	4	Exxon	7,36
3	3	Mobil	7,28
4	2	Amoco	7,12
5	5	Chevron	6,77
6	6	Texaco	6,43
7	7	Arco	6,38
8	8	Phillips Petroleum	6,34
9	9	USX	5,46
10	10	Coastal	4,95
Общественное питание			
1	-	McDonald's	8,05
2	2	PepsiCo[7]	7,74
3	-	Wendy's International	7,06
4	-	Brinker International	6,71
5	-	Aramark	5,97
6	-	Morrison Restawrants	5,89
7	-	Shoney's	5,05
8	-	Flagstar	4,62
9	-	Family Restaurants	4,57
10	-	Foodmaker	4,52
Одежда			
1	1	Levi Strauss Associates	7,99
2	3	VF	6,88
3	4	Russell	6,54
4	6	Liz Claiborne	6,53
5	5	Warnaco Group	6,46
6	7	Kellwood	5,27
7	7	Fruit of the Loom	5,24
Оптовая торговля			
1	2	Sysco	7,34
2	-	Cardinal Health	7,20
3	3	McKesson	6,91
4	5	Genuine Parts	6,78
5	7	Alco Standard	6,67
6	4	Supervalu	6,54
7	6	Bergen Branswig	6,16
8	8	Fleming	6,04
9	-	Merisel	5,37
10	9	FoxMeyer Health	5,23
Отели, казино, курорты			
1	-	Mirage Resorts	8,23
2	-	Promus[8]	7,91
3	-	Marriott International	7,79
4	-	Host Marriott	7,17
5	-	Circus Circus Enterprises	6,86
6	-	MGM Grand	6,24
7	-	Caesars World[9]	6,10
8	-	Hilton Hotels	6,06
9	-	Gillett Holdings	5,59
10	-	Bally Entertainment	5,28
Продовольственные и аптечные магазины			
1	1	Albertson's	7,77
2	2	Publix Super Markets	7,61
3	3	Walgreen	7,02
4	5	Safeway	6,88
5	6	Winn-Dixie Stores	6,64
6	4	Kroger	6,63
7	7	American Stores	6,04
8	8	Food Lion	5,32
9	9	Southland	4,66
10	10	A&P	4,25
Продукты питания			
1	1	General Mills	7,15
1	2	Sara Lee	7,15
3	3	ConAgra	6,87
4	4	CPC International	6,80
4	5	H.J. Heinz	6,80
6	-	Unilever U.S.	6,55
7	7	Philip Morris	6,53
8	8	Ralston Purina	6,07
9	9	IBP	6,06
10	6	Archer Daniels Midland	5,25
Проектирование и строительство			
1	1	Fluor	7,18
2	2	Centex	6,83
3	3	Foster Wheeler	6,64
4	5	Pulte	6,49
5	6	Halliburton	6,19
6	-	Peter Kiewit Sons'	6,14
7	7	Turner Corp.	5,75
8	-	Emcor Group	5,47
9	-	Ryland Group	5,42
10	8	Morrison Knudsen	3,12
Промышленное и с/х оборудование			
1	1	Deere	7,23
2	2	Caterpillar	7,16
3	6	Dover	6,49
4	7	Black & Decker	6,44
5	4	Cummins Engine	6,41
6	3	Ingersoll-Rand	6,40
7	5	Parker Hannifin	6,25
8	7	Tenneco	6,16
9	4	American Standard[10]	6,05
10	9	Dresser Industries	5,83
Реклама и маркетинг			
1	-	CUC International	7.21
2	-	Interpublic Group	6,76
3	-	Omnicom Group	6,57
4	-	ADVO	6,26
5	-	QVC	6,10
Сберегательные учреждения			
1	1	Golden West Financial	6,71
2	2	Washington Mutual Sav. Bank	6,54
3	5	Great Western Financial	5,95
4	3	H.F. Ahmanson	5,88
5	4	Standard Federal Bank	5,86
6	9	Glendale Federal Bank	4,77
7	10	California Federal Bank	4,45
Специализированная розничная торговля			
1	1	Home Depot	7,91
2	-	Office Depot	6,81
3	-	Cirquit City Stores	6,75
4	2	Toys «R» Us	6,64
5	3	Lowe's	6,56
6	5	Tandy	6,19
7	4	Limited	6,09
8	6	PriceCostco	5,79
9	8	Melville	5,08
10	10	Woolworth	4,40
Страховые компании			
1	1	American Intl. Group[11]	7,15
2	-	State Farm Group	6,63
3	2	New York Life	6,37
4	4	Teachers Ins & Annuity	6,33
5	7	Travelers Inc.[11]	6,03
6	-	Nationwide Ins. Enterprise	5,81
7	7	Metropolitan Life	5,72
8	9	Cigna[11]	5,35
9	10	Aetna Life & Casualty[11]	5,17
10	9	Prudential Ins of America	5,09
Стройматериалы и стекло			
1	1	Corning	7,68
2	2	Armstrong World Industries	7,05
3	3	Owens-Corning Fiberglas	6,53
4	6	Owens-Illinois	6,10
5	8	USG	5,95
Табачные изделия			
1	2	American Brands	6,65
2	1	UST	6,11
3	3	Universal	
4	5	RJR Nabisco Holdings	5,45
5	4	Dibrell Brothers[12]	5,21
6	6	Standard Commercial	4,44
Текстиль			
1	2	Unifi	7,00
2	1	Shaw Industries	6,93
3	3	Springs Industries	6.90
4	5	WestPoint Stevens	6,26
5	6	Burlington Industries	5,98
6	7	Fieldcrest Cannon	5,86
7	8	Collins & Aikman	5,75
8	-	Mohawk Industries	5,66
9	9	Triare	5,12
10	10	JPS Textile Group	4,50
Телекоммуникации			
1	2	SBC Communications	7,36
2	1	AT&T	7,35
3	4	BellSouth	6,88
4	6	Ameritech	6,68
5	5	Bell Atlantic	6,52
6	3	MCI Communications	6,27
7	9	GTE	6,12
8	8	Sprint	6,02
9	-	US West	5,98
10	10	Nynex	5,62
Трубопроводы			
1	1	Enron	7,78
2	2	Williams	7,06
3	3	Panhandle Eastern	6,80
4	-	Sonat	6,60
5	6	Tejas Gas	6,51
6	-	Equitable Resources	6,26
7	9	Enserch	5,65
8	10	Transco Energy	5,04
9	-	NorAm Energy	4,97
Универсальная торговля			
1	1	Wal-Mart Stores	7,25
2	2	Nordstrom	7,10
3	3	J.C. Penney	6,81
4	5	May Department Stores	6,69
5	4	Dayton Hudson	6,46
6	7	Sears Roebuck	6,33
7	8	Federated Department Stores	6,11
8	-	Harcourt General	6,09.
9	6	Dillard Department Stores	6,05
10	10	Kmart	3,36
Фармацевтика			
1	1	Johnson & Johnson	8,32
2	3	Merck	8,26
3	2	Pfizer	8,06
4	4	Abbott Laboratories	7,22
5	6	Eli Lilly	7,11
6	5	ScheringPlough	7,08
7	7	Bristol-Myers Squibb	6,64
8	8	American Home Products	6,61
9	-	Rhone-Poulenc Rorer	5,98
10	9	Warner-Lambert	5,88
Химическая промышленность			
1	1	Du Pont	7,71
2	2	Dow Chemical	7,19
3	3	Monsanto	6,83
4	4	PPG Industries	6,76
5	6	Bayer[13]	6,60
6	8	Union Carbide	6,39
7	5	Hoechst Celanese	6,35
8	6	BASF	6,32
9	9	Occidental Petroleum	5,51
10	10	W.R. Grace	4,98
Электроника и электрооборудование			
1	2	Intel	8,30
2	1	Motorola	8,19
3	3	General Electric	7,63
4	4	Emerson Electric	7,22
5	5	Texas Instruments	7,03
6	-	Siemens	6,36
7	8	Rockwell International	6,32
8	7	Raytheon	6,31
9	6	Whirlpool	6,28
10	10	Westinghouse Electric	

Примечания:

- компания не присутствовала в списках в прошлом году

[1] в прошлом году входила в группу «Авиалинии»

[2] 25.04.95 слилась с Chicago & NW Transportation

[3] 22.09.95 была приобретена компанией Burlinton Northern

[4] 24.04.95 Columbia/HCA Healthcare приобрела компанию Health Trust

[5] прежнее название National Medical Enterprises

[6] 27.10.95 компания First Financial Management слилась с First Data

[7] в прошлом году входила в группу «Напитки»

[8] 30.06.95 разделилась на Promus Hotels и Harrah's Entertainment

[9] 25.01.95 была приобретена компанией ITT

[10] в прошлом году входила в группу «Стройматериалы и стекло»

[11] в прошлом году входила в группу «Диверсифицированные финансовые компании

[12] название изменилось на Dimon

[13] прежнее название Miles

TRADE MARK

Lancome - французский шарм и европейское качество

LANCÔME PARIS

Одна из самых известных и почитаемых на сегодняшний день в Беларуси французская косметика - от фирмы *Lancome*, которая в 1995 году отметила свое 60-летие, приурочив к этому событию рождение духов *Poeme*. Однако, если вначале фирма специализировалась именно на парфюмерии, то сегодня она известна более как производитель средств по уходу за кожей.

Ирина МАТЯС

Продукция *Lancome* продается в лучших магазинах, отобранных со всей серьезностью. Профессиональные продавцы, прошедшие подготовку в центре обучения *Lancome* в Париже, дают грамотные советы по выбору косметики, как лечебной, так и декоративной. Косметику этой фирмы белорусские клиентки знают не один десяток лет и смогли оценить ее качество. Каким образом подтверждается безвредность и эффективность продукции *Lancome*? С этим вопросом мы обратились к хозяйке минского салона-магазина *Lancome* Тамаре ШАХТАРИНОЙ.

- Говоря официальным языком, косметическая продукция с маркой *Lancome* соответствует общеевропейскому законодательству о качестве косметической продукции. Расшифровывая же смысл этой формулы, следует сказать, что появлению в свете любого средства, имеющего контакт с кожей лица, предшествует ряд тестов на клеточной культуре, воспроизводящей структуру эпидермиса (тестирование на животных не производится!). Плюс к этому обязательно производится тестирование на возможность аллергических реакций, о чем свидетельствует надпись на каждой упаковке крема: *Garanti par des test dermatologiques*. Средства, имеющие контакт с кожей контура глаз, дополнительно проходят ряд офтальмологических тестов, что также отражено на упаковке продукта: *Garanti par des tests ophtalmologiques*. Эти отметки - гарантия дерматологической безопасности средств от *Lancome*. Непосредственно в салоне-магазине при подборе средств ухода за кожей лица и контуром глаз обязательно учитывается конкретная потребность кожи, в каждом случае - индивидуальная. Это также исключает возможность появления аллергических реакций. Поэтому если средство ухода индивидуализировано, соответствует потребности кожи, то марка *Lancome* гарантирует его безопасность. Состав крема или средства очистки кожи не может вызвать каких-либо неблагоприятных воздействий. В противном случае оно просто не могло бы поступить в продажу.

Советуем всем нашим клиентам, особенно если вы пользуетесь продукцией *Lancome* впервые, проконсультироваться с продавцами, рассказав об особенностях своей кожи и реакции на косметические препараты. Продавцы подберут средства по уходу за кожей, подходящие именно вам и одновременно удовлетворяющее вашим вкусам. Простота в применении, эффективность, надежность и разнообразие по структуре средств *Lancome* обеспечивают хороший уход за кожей.

Yves Rocher - красота от природы

Исследовательские лаборатории *Yves Rocher* выделяют из растительной клетки природные активные вещества, обладающие высокой эффективностью, и на основе этого разрабатывают косметические средства. *Yves Rocher* первой в Европе отказалась от тестов на животных и проводит все проверки на безвредность на растительных клетках. Все средства тестируются под дерматологическим контролем, косметика, наносящаяся близ глаз, проходит дополнительные офтальмологические тесты. При создании косметических препаратов используется формула, уменьшающая опасность аллергической реакции. Над-

Магазин *Yves Rocher* был первым в Минске, предложившим косметику известной французской фирмы. Со времени открытия магазина прошло почти 3 года, и сегодня с трудом вспоминается то время, когда в нем обслуживали одну-двух покупательниц в день. Число поклонниц косметики этой фирмы в Беларуси возросло настолько, что появился еще один магазин и отдел в ГУМе. И это показатель очевидного доверия к фирме, чей главный принцип: достижения современной косметологии в гармонии с природой.



пись «гипоаллергенное» фактически исключает возможность аллергической реакции после применения косметического средства. Главное - правильно определить свой тип кожи и соответственно подобрать необходимые препараты. Фирма учитывает самые различные особенности типов кожи, предоставляя максимум возможностей в выборе наиболее подходящего косметического средства.

В *Yves Rocher* также разработана система биологических тестов на токсичность пены для ванны, средств для мытья тела и шампуней. Причем эти методы позволяют фирме констатировать, что при всей безопасности для кожи человека эти средства не нарушают природного равновесия окружающей среды, а водоросли и растения хорошо их усваивают.

Поэтому самое главное - определите, какая у вас кожа и выбирайте необходимое косметическое средство. А специалисты косметического салона *Yves Rocher* непременно помогут вам сделать правильный выбор.

ВЫСТАВКИ, ЯРМАРКИ

Презентация Лейпцигских ярмарок

3 июня представительство *Leipziger Messe* в Минске проводит презентацию по случаю открытия в Лейпциге нового выставочного комплекса и предстоящих ярмарок.

Светлана САБИЛО

12-15 сентября представительство организует чартерный авиарейс в Лейпциг на специализированную ярмарку по обработке древесины и пластмасс *Holz-Tec'96*, которой сопутствуют *Comfortex'96* и *Cadeaux'96*. В этом году ожидается участие 250 экспонентов, которые представят машины, устройства, инструмент для обработки древесины и искусственных материалов; сырье и вспомогательные материалы, полуфабрикаты, конечные изделия (двери, окна), мебельную и столярную фурнитуру; тепловые и отопительные установки, оборудование для утилизации отходов деревообработки в соответствии с экологическими требованиями; технику и коммуникационное оборудование для офисов, компьютерное оборудование с программным обеспечением для деревообрабатывающей отрасли и др.

Кроме того, в эти же дни *Leipziger Messe* устраивает для специалистов ярмарку подарков и сувениров *Cadeaux'96* (участвуют около 400 фирм из 14 стран) и ярмарку текстильных изделий по оформлению интерьера *Comfortex'96*.

25-28 сентября будет организован чартерный авиарейс в Лейпциг на 5-ю международную специализированную выставку технического оснащения зданий *TGA'96*, в которой намерены участвовать более 500 экспонентов из Бельгии, Дании, Франции, Италии, Голландии, Австрии, Швеции, Швейцарии, Испании, Германии. *TGA* - это место встречи специалистов по отделочным работам, электро- и сантехническому оснащению, отопительным установкам и в других сферах коммунального хозяйства. Выставка поможет получить представление об инновациях в области теплотехники, кондиционирования воздуха, вентиляции, сантехники, сбережения и учета энергоресурсов, воды, а также даст информацию о возможностях использования экологического оборудования для внутренней отделки зданий. Основной акцент *TGA'96* будет сделан на автоматизацию при эксплуатации зданий.

Впервые одновременно с *TGA'96* пройдут специализированная выставка электроники и электротехники *EFA*, Лейпцигская ярмарка вычислительной техники и средств коммуникации *BIK*, конгресс и специализированная ярмарка оптической сенсорики, измерительной техники и электроники *OPTO* и Лейпцигская инновационная ярмарка. *Innovations-messe Leipzig* привлечет свыше 500 экспонентов, которые будут представлять новые материалы, технологии изготовления и автоматизации, биотехнологии (защита окружающей среды), электронику (микросистемотехнику), информационную и коммуникационную технику.

30 октября - 2 ноября представительство *Leipziger Messe* организует автобусную поездку в Лейпциг на специализированную ярмарку-конгресс по реконструкции зданий, охране и уходу за памятниками *Denkmal'96*. Это первая европейская выставка, которая занимается вопросами реставрации и объединяет опыт, ноу-хау всех стран континента. Выставка поможет получить информацию всем, кто интересуется охраной культурного наследия. Центральным событием станет трехдневный международный конгресс «Консервация современного искусства», посвященный проблемам охраны архитектурных памятников XX столетия. На ярмарке будут представлены материалы для реставрационных и строительных работ, технологии реконструкции и реставрации, строительное оборудование, инструменты, техническая оснастка и спецприспособления, техника безопасности, ЭВМ и др.

STYLE

Белорусский сувенир

В каждом доме особое место занимают сувениры - вещицы, создающие уют, напоминающие о далекой стране или друзьях, связанные с каким-то событием. Мы привозим их из поездок, получаем в подарок или, заразившись страстью коллекционирования, целенаправленно бродим по магазинам в поисках чего-то «такого». Сегодня к этим поискам нас подталкивает и госпожа Мода, выделившая увлечение предметами в национальных традициях в определенный стиль жизни. Интерес к изделиям народных мастеров отражается и на рынке этих товаров. Столичные магазины «Паўлінка», Художественный салон, сувенирная лавка в Троицком знакомы многим, а не так давно в Минске появился еще один салон, если точнее - выставка Республиканского культурно-просветительного центра.



Ирина МАТЯС

Выставка включает два зала: фабричного производства и изделий народных мастеров. Директор выставки - Валерий Савостов. Идея показать на выставке-продаже возможности всех белорусских фабрик художественных изделий - в Бешенковичах, Орше, Бобруйске, Бресте, Мозыре, Слуцке, Могилеве - выросла из интереса иностранных предпринимателей к национальным художественным промыслам Беларуси. Прежде чем связываться с конкретной фабрикой, можно изучить ее возможности на выставке. Здесь же можно купить и заказать все представленные изделия.

Выбор? Изысканное постельное белье с ручной и машинной вышивкой исключительно из натуральных материалов - льна и более дешевого хлопка. Столовое белье из отбеленного и неотбеленного льна с тканым узором, вышивкой, мережкой. Причем не только в белорусском стиле, но и в модном европейском. Натуральный стиль «от природы», примененный в одежде: платья, сарафаны, шорты и пиджаки из льна, блузы с вышивкой из батиста. Традиционные белорусские рушники, которые сегодня украшают многие праздники, когда-то были просто незаменимы. Прохладный влажный лен успокаивал боль, снимал усталость. Рушники ткались на свадьбы, родины. Рушники-набожники украшали иконы. В узор рушника зачастую закладывался определенный смысл, оберегающий от сглаза или болезни. Во время эпидемий или непогоды женщины в деревнях за одну ночь ткали рушник, узор которого нес в себе конкретный смысл, затем его освящали в церкви, обносили по деревне и украшали им деревянный крест, ожидая чуда выздоровления или избавления от засухи.

Из дуба и окультуренной лозы выполнены вазы, подносы, сухарницы и даже подстаканники. В сравнении с изделиями из Тайваня и Гонконга, предметы утвари белорусских мастеров гораздо колоритнее и прочнее. Расписные настенные панно, шкатулки, хлебницы... Роспись выполнена гуашью или акварелью в нежных тонах или более насыщенных цветов. Точеные, резные, расписные шашки и шахматы. Очаровательные куклы из льна, соломки. Можно заказать даже чучела животных, шкуры, продукцию деревообработки, изготовляемые в Беловежской пуще и Березинском заповеднике. А если интерес более глубокий - организовать и поездки в эти заповедники. На выставке не только экспонируются и продаются изделия, здесь проводят и своего рода маркетинговые исследования для фабрик, изучая покупательский интерес.

В зале работ белорусских мастеров творческого предприятия «Славутасць», возглавляет которое Елена Спиридонова, атмосфера необычайно теплая и уютная. Историю создания заинтересовавшего вас предмета с удовольствием расскажет консультант Марина Корженевская. Глядя на покупателей, возникает ощущение, что многие приходят сюда посмотреть на полюбившиеся вещи, поинтересоваться новинками. Здесь раздолье для коллекционеров, туристов, любителей белорусских традиционных промыслов. Умение создавать одновременно исключительные по художественному воплощению и утилитарные предметы шлифовалось веками и сегодня возведено в ранг искусства.

В салоне представлена и разнообразная керамика. Посуду из обварной или рябой керамики делают Александр и Татьяна Киричек. Еще в древности раскаленный черепок опускали в отвар ржаной муки, поворачивая несколько раз и вновь ставя на обжиг. В итоге на предмете получался неповторимый рисунок и сохранялся натуральный терракотовый цвет. Посуда эта функциональна и красива. Приготовленные и поданные в маленьких горшочках тушеные грибы или картофель поразят гостей не только вкусом, но и оформлением. Глина - материал с великолепными возможностями для творчества. Доказательство тому - расписные керамические яйца и декоративные блюда, объемные пейзажи и миниатюры, куклы, статуэтки, колокольчики и целые дворцы. Все это выполнено из терракоты или глазурованной керамики.

Дерево, мягкий и теплый материал, извечно применялся белорусскими мастерами. От солонок и фруктовниц до мини-храмов и икон представлено мастерство резчиков по дереву. Дуб, сосна, клен, яблоня, груша, вкрапление капы (нарост на дереве, имеющий перламутровый оттенок и собственный рисунок) применяются мастерами. Резные иконы делает мастер Борис Шешко, получивший благословение митрополита Филарета. Работает он не только в мастерской - в библиотеках, архивах, музеях, изучая иконопись, очень тщательно подбирает породу и рисунок дерева, располагая центральную фигуру, исходя из рисунка материала (груша, яблоня, иногда - сосна). Иконы Бориса Шешко строго каноничны и в то же время мастерски выполнены.

Работы известного мастера Владимира Цекунова, схожие с техникой изготовления окладов икон, - филигрань из стружки различных пород дерева, поставленной на ребро, неповторимы и исключительно красивы.

Представлены и флористические работы: Натальи Горобурды - космические, пейзажные, схожие с акварелью, объемные работы Ирины Лобач. Очень интересны статуэтки, куклы и панно Виктории Грек, выполненные из соленого теста. Работы очень колоритные и аппетитные, а по прочности не уступают керамике. Техника использования соленого теста пришла со времен языческого обряда «Гуканне вясны», когда из теста лепили жаворонков, развешивали их на ветвях деревьев и зазывали весну.

Широко представлена в салоне белорусская лаковая миниатюра - шкатулки, пасхальные яйца. Пожалуй, белорусские мастера менее известны в сравнении с российскими, но работы их от этого ничуть не хуже. Интересно, что для пасхальных яиц характерна не только религиозная тематика. Удивительно смотрятся объемные изображения памятников архитектуры, сценки из сельской жизни, изображения языческих обрядов, портретная серия князей Радзивиллов. Ольга Иванова работает по теме «М.Шагал и Витебск», прорисовывая на шкатулках миниатюры художника, уголки шагаловского Витебска.

И это далеко не все, что есть в салоне. Традиционные изделия из соломки: маски, куклы, посуда, украшения, игрушки. Роспись по шелку - причем не только платки и шарфы, но и картины, издали напоминающие нежную акварель. Гобелены, ювелирные украшения, модная одежда из льна и хлопка, мебель и масса прочих красивых и интересных вещиц. Придя сюда, трудно уйти без покупки, тем более, что ценовой диапазон таков, что устроит любого. Но даже если вам не нужна покупка, здесь можно отдохнуть и подпитаться положительной энергией, глядя на изделия, выполненные руками Мастеров.

ТЕХНОЛОГИИ

АО «ДиалогНаука» представляет свои новые разработки

Ищите паутинку в сети

Не хотел бы я проснуться после летаргического сна... У вас есть электронный адрес? А у вас? И у меня есть. Черт возьми, у всех есть электронные адреса! А есть у вас страница на WWW-сервере? Есть... А у меня нет... Пока нет. А может, у вас еще и собственный сервер есть? Нет! А у нас есть, заходите в гости: www.dials.ccas.ru.

Сергей ОСТРОВСКИЙ

АО «ДиалогНаука», Москва

Мы как-то не заметили момента, когда вместо телефонов стали обмениваться электронными адресами, когда «сходить в гости» на штатовский сервер стало обычным делом, а библиотека конгресса США стала местом массового паломничества студентов, подбирающих литературу для курсовой.

В сетях «ДиалогНаука» появилась более четырех лет назад, когда начали работать станция *BBS DialogueScience* и узел сети *FidoNet 2:5020/69*. Они функционируют и теперь, регулярно вводятся новые линии, модернизируются модемы, расширяется спектр услуг, предоставляемых зарегистрированным пользователям антивирусных программ.

Телефоны линий BBS DialogueScience:

(095) 938-2856 (28800/V.34) - общий доступ;

938-2867 (28800/V.34,33600/V.34+) - подписчики;

938-2969 (28800/V.34,33600/V.34+) - подписчики;

939-3705 (28800/V.34,33600/V.34+) - подписчики;

939-5239 (14400/V.32bis,19200/ZyXEL) - подписчики.

Безусловно, станция BBS будет работать еще долгие годы, но в условиях, когда современные сетевые технологии становятся доступны практически любому пользователю, достаточно компьютера, можно не самого мощного, и модема, можно не самого быстрого. Фирмы, работающие на компьютерном рынке, должны обеспечить своим клиентам не просто возможность получить некоторую услугу, но разнообразные способы ее получения. Мне, к примеру, не нравится дозваниваться ночами на *BBS*, я привык работать в *Internet* и получать то, что хочу, в любое удобное мне время.

Надо сказать, что такого рода требования отнюдь не прихоть пользователей. Работать с сетевыми ресурсами, используя глобальные сети просто, удобно и, как правило, выгодно. Вам не приходится оплачивать междугородные разговоры, вам совершенно безразлично, где находитесь вы и где установлен компьютер, с которым вы работаете. Сеть обеспечивает надежное соединение, предоставляет массу услуг, которые в принципе не могут быть доступны пользователям при работе с обычными станциями *BBS* и даже при работе в сети *FidoNet*.

Весной 1996г. начали функционировать *FTP*- и *WWW*-серверы АО «ДиалогНаука». На *FTP*-сервере вы всегда найдете последние версии антивирусных программ. *WWW*-сервер содержит сведения о фирме, описание антивирусного комплекта, другую интересную информацию. С *WWW*-сервера, разумеется, можно сразу попасть на *FTP*. Сегодня серверы еще находятся в стадии становления, но пользователи уже оценили удобство работы с ними, об этом свидетельствует возрастающее с каждым днем количество гостей. Загляните и вы к нам, надеемся, вам будет интересно. Адрес *WWW*-сервера уже был указан выше, адрес *FTP*-сервера также несложно запомнить: *ftp.dials.ccas.ru*.

Помимо собственных серверов «ДиалогНауки», антивирусные программы нашей фирмы вы можете найти на серверах Института прикладной математики им.М.В.Келдыша РАН. Загляните на *www.kiam1.rssi.ru* и *ftp.kiam1.rssi.ru*. Там же, кстати, вы можете найти и подробную информацию об *ADinf*, ведь эти серверы поддерживаются автором этой программы Д.Ю.Мостовым.

Если вы дочитали до этого места, но ничего не поняли, значит, вы просто никогда не работали в сетях. Не расстраивайтесь, все поправимо. Что нужно иметь для работы в *Internet*? И вообще, что такое *Internet*?

В мире функционируют сотни тысяч небольших (и больших) сетей. В России их тоже уже немало. Все знают, что имеется сеть *Relcom*. Некоторые слышали, что есть еще *GlasNet*, *Redline* и пр. *Internet* - не какая-то конкретная сеть. Все эти сотни тысяч сетей управляются сложными протоколами взаимодействия, обеспечивающими возможность использования сетевых ресурсов пользователям вне зависимости от того, в какой конкретной сети они «живут». Таким образом, для доступа в *Internet* вам нужно быть пользователем какой-нибудь сети, предоставляющей своим пользователям *on-line* доступ к ресурсам мировой сети. Что значит быть пользователем? Быть пользователем - значит иметь электронный адрес. Имея такой адрес, вы смело можете считать себя пользователем *Internet* и говорить, что у вас есть адрес в *Internet*, хотя на самом деле адрес будет принадлежать одной из сетей, входящих в *Internet*. Сеть сетей предоставляет множество различных услуг, среди которых обычная электронная почта, электронные конференции, базы данных, наконец, колоссальные файловые архивы, которые являются одним из наиболее потребляемых сетевых ресурсов. Вместилище этих архивов - т.н. *FTP*-серверы, компьютеры, доступные любому пользователю сети. Каждый, зная адрес общедоступного сервера (например, адрес сервера «ДиалогНауки» - *ftp.dials.ccas.ru*), может «зайти» на него и взять нужные программы. О том, как работать с серверами нашей фирмы, достаточно подробно рассказано в методической брошюре, входящей в состав антивирусного комплекта.

Но у вас не должно сложиться впечатление, что сеть - это просто огромный файловый архив. Это не так! Сеть гораздо богаче! Одной из жемчужин сети являются т.н. *WWW*-серверы. *WWW*-серверы - инструмент двадцать первого века, универсальное средство доступа ко всем сетевым ресурсам. На них вы можете найти электронные энциклопедии и электронные газеты, имеются виртуальные *WWW*-магазины, в которых можно покупать совсем не виртуальные товары.

P.S. Мы рады сообщить читателям «БГ», что АО «ДиалогНаука» примет участие в выставке «Беларусь Телеком, Инфо, Банк, Офис» в Минске. Выставка будет проходить в Республиканском выставочном центре с 4 по 7 июня по адресу: ул.Я.Купалы, 27.

АО «ДиалогНаука» приглашает всех посетить свой стенд и напоминает о том, что, как всегда, на выставке будет действовать скидка в размере 20% (!) на все антивирусные программы АО «ДиалогНаука». Добро пожаловать!

BBS (Bulletin Board System) **- электронная доска объявлений. Компьютер, доступный для внешних пользователей по коммуникационным (телефонным) каналам. Используется как файловый архив и средство распространения электронных конференций.**

FTP (File Transfer Protocol) **- протокол передачи файлов. Однако мы имеем дело не с самим протоколом, а с одноименной программой, которая, используя этот протокол, позволяет работать с *FTP*-серверами. Более точное название этой программы - *FTP*-клиент. Имеется множество реализаций *FTP*-клиентов практически для всех компьютерных платформ.**

WWW (World-Wide Web) **- всемирная паутина. Средство навигации в *Internet*, предоставляющее доступ практически ко всем ресурсам сети. Узелки паутины - т.н. *WWW*-серверы, для работы с которыми используются специальные программы - *WWW*-клиенты.**

GoldED 2.42.G0214 * Origin: АО «ДиалогНаука», Москва.
E-mail: lyu@dials.msk.su (2:5020/69.13)

КОМПАНИИ

«Глобо-Центр» - 5 лет на рынке современных информационных систем

Научно-инженерное общество «Глобо-Центр» ведет отсчет своей деятельности с 1991 года. Именно тогда группа специалистов, имеющих многолетний практический опыт, решила заявить о себе на рынке больших информационных систем.

Сегодня «Глобо-Центр» - это компания, представляющая проекты систем автоматизации банковской деятельности и управления предприятием, оказывающая консалтинговые услуги в области информационных технологий.

Особенности решений компании в том, что они строятся на основе фундаментальных информационных технологий, в центре которых современная реляционная **СУБД ORACLE**. Будучи пионером практического применения **ORACLE** и его инструментария в Беларуси, компания накопила достаточный опыт, которым сегодня щедро делится, осуществляя лицензионную поставку и обучение продуктам **ORACLE**, оказывая консультационные услуги по их использованию. В 1992 году «Глобо-Центр» победил в тендере по разработке концепции автоматизированной системы управления для Белорецкого металлургического комбината. С тех пор услуги по разработке концепций построения информационных систем различного назначения были оказаны многим предприятиям и организациям Беларуси, государств СНГ.

Флагманский продукт центра - интегрированная система управления производством «ГЦ-1» является первой и пока единственной из созданных в СНГ систем, которая по принципу построения, возможностям настройки, простоте сопровождения и развития, может уже конкурировать с такими известными продуктами, как *R/3* (компании *SAP*), *IFS* (*IFS*) и другими. Система функционирует в режиме реального времени и позволяет обеспечить управление объектами по всему производственному циклу от приема заказов до отгрузки конечного продукта потребителю. В ней реализованы оригинальные решения, учитывающие исключительные условия хозяйствования в экономике переходного периода. Автоматизированное ведение бухгалтерского учета, обеспечение уникальной возможности получения ежедневных оперативных сведений для управления финансами предприятия, упрощенный документооборот - вот далеко не полный перечень достоинств «ГЦ-1».

Сейчас в одном из белорусских банков ведется установка интегрированной системы автоматизации банковской деятельности «Ва-Банк», отвечающей всем требованиям нормативных актов, регламентирующих деятельность банков в стране. Специалисты «Глобо-Центра» уверены, что «Ва-банк» зарекомендует себя как удобная и надежная система и со временем «пропишется» во многих финансовых учреждениях.

Телефон для справок: (017) 236-53-12, факс: 236-54-46

ЛЕТНИЕ ПУТЕШЕСТВИЯ

СТРАНА	МАРШРУТ	ВИД ТУРА	ЦЕНА	ТЕЛЕФОН	ПРЕДЛОЖЕНИЕ
ИТАЛИЯ	предместье Рима, Чесенатико	отдых,	от $395 от $530	34-82-23 76-97-07	БЕЛ-ОРИЕНТИР
БОЛГАРИЯ	Несебр, Созопл	отдых, детский отдых	от $250 от $398		
ГРЕЦИЯ, ПРИБАЛТИКА, ЧЕХИЯ, УКРАИНА		по справке	по справке		
ЧЕХИЯ	курорт Слоуп	отдых, детский отдых	от $220	26-46-27 20-80-66 77-77-52	ТРЭВЕЛ
ВЕНГРИЯ	оз.Балатон	отдых,	$290		
ИТАЛИЯ	Сан-Ремо	отдых,	от $900	39-07-44 36-07-82 (с 9.00 до 13.00) 33-99-41 (с 19.00 до 21.00)	ОЛЬДАМАР
БОЛГАРИЯ	Созопл	отдых,	от $345		
ТУРЦИЯ	Анталия	отдых,	от $690		
КИПР	Протарас, Ларнака	отдых,	регулярно по справке	76-84-44	МБЛ-БЕЛтур
ИСПАНИЯ	Коста Браво, Салоу	отдых,	регулярно от $580		
БОЛГАРИЯ	Албена, Солнечный Берег	отдых,	регулярно от $370		
ГРЕЦИЯ	Паралия, Халкидики	отдых,	от $600	31-44-81 69-19-13	ДАБАККО-ТУР
БОЛГАРИЯ	Золотые пески, Солнечный берег	отдых,	от $220		
УКРАИНА	Одесская обл., пансионат "Судоремонтник"	отдых на море	$150+дорога	63-06-04 (вечером)	АКСМ
БОЛГАРИЯ	Несебр, Св.Константин, Албена, Золотые Пески	отдых,	от $250 от $395		
ТУРЦИЯ	Анталия, Измир (Кушадасы) Курорт на Эгейском м.	отдых,	от $595-1065 от $520-980	27-31-46 27-73-45 37-64-53	
ГРЕЦИЯ	Крит, Паралия-Катерини	отдых,	от $795 от $490		
ЧЕХИЯ, БОЛГАРИЯ, ТУРЦИЯ, Одесская обл.		отдых, детский отдых	по справке		
ИСПАНИЯ	Побер. Коста-Дорада о.Майорка, о.Тенерифе	отдых,	от $600	20-03-81 20-07-82	ВИАХЕС-ИСПАНО
ИСПАНИЯ	Коста-Браво	отдых,	регулярно от $650	26-84-90 26-83-47	КОНТУР
ХОРВАТИЯ	Адриатика	отдых,	12 дней от $480 аренда автобусов "SETRA", "NEOPLAN"	69-30-38	КОРИНА
ЧЕХИЯ	Прага, Кутина Гора, Карловы Вары	отдых, экскурсии	от $150 автобусы "MERSEDES"	53-74-97 50-83-85	Экотур-6
ФРАНЦИЯ, Париж Лондон, ИТАЛИЯ, БОЛГАРИЯ, СЛОВАКИЯ, Евровизы					
ЛАТВИЯ, ЛИТВА, ГЕРМАНИЯ, БОЛГАРИЯ (визовая поддержка)			по справке	26-50-42	ЛатИнСервис

По вопросам размещения Вашей информации в разделе "Летние путешествия" обращаться по т.:234-82-23, 232-49-54, 276-97-07; Инга Шимко

УСЛУГИ • ТОВАРЫ • ЦЕНЫ

• Копировальные аппараты

МОДЕЛЬ		ПРИМЕЧАНИЯ	гар	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
RANK XEROX	• 5220	A4, 5ppm, 500 в месяц, склад	12	?	БЕЛФОРТ	34-20-52 34-20-54
	• 5009	A4, 8ppm, 2000 в месяц, склад	12	?		
	• 5009 RE	B4/A4, 8ppm, 2000 в месяц, склад	12	?		
	• 5310	B4/A4, 8ppm, 3000 в месяц, склад	12	?		
	• 5614	B4/A4, 14ppm, 6000 в месяц, склад	12	?		
	• 5316	A3, 13ppm, 6000 в месяц, склад	12	?		
	• 5317	A3, 16ppm, 10000 в месяц, склад	12	?		
	• 5621	A3, 21ppm, 12000 в месяц, склад	12	?		
	• 5328	A3, 28ppm, 10000 в месяц, склад	12	?		
	• 5334	A3, 34ppm, 15000 в месяц	12	?		
	• 5343	A3, 43ppm, 15000 в месяц, склад	12	?		
	• 5352	A3, 52ppm, 20000 в месяц	12	?		
	• 5380	A3, 80ppm, 100000 в месяц	12	?		
	• 5385	A3, 80ppm, 100000 в месяц, склад	12	?		
	• 2515	A0, инженерная система	12	?		
	• 3030	A0, инженерная система	12	?		
	• 5765 Majeslik	A3, 30ppm, полноцветный копир. апп., склад	12	?		
SHARP	• Z-20	A4,	9	5987т.р.	ВКЛ	685-289
	• Z-25	A4, автоподача	9	6995т.р.		
	• SF2116	A3, автоподача, масштабирование 64-129%	12	?		
LANIER (сервис 10 лет)	• LANIER	копиры от 10 до 100 коп/мин	12	?	GRENADA официальный дистрибутор	365-936 368-641
	• 5010 MFD	ксерокс/факс/лаз.принтер/10 ppm, 300 dpi	12	?		
	• 1160 MFD	ксерокс/факс/лаз.принт./сканер/6ppm,300dpi	12	?		

• Ризографы

МОДЕЛЬ		ПРИМЕЧАНИЯ	гар	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
RISO	• RA 4050	60-120 ppm, прот.сканер, 300x400	12	?	БЕЛФОРТ	34-20-52 34-20-54
	• RA 4300	60-130 ppm, планш.сканер, масшт.,300x400	12	?		
	• RA 5900	60-130 ppm, планш.сканер, масшт.,400x400	12	?		
	• RA 6300	A3, 60-120, планш.сканер, масшт.,400x400	12	?		
	• GR 1510	наст, модель, прот.сканер, масшт.,300x400	12	?		
	• GR 1700	60-130 ppm, прот.сканер, масшт.,300x400	12	?		
	• GR 1750	60-130 ppm, прот.сканер, масшт.,400x400	12	?		
	• GR 2710	60-130 ppm, планш.сканер, масшт.,300x400	12	?		
	• GR 2750	60-130 ppm, планш.сканер, масшт.,400x400	12	?		
	• GR 3750	A3, 60-120, планш.сканер, масшт.,400x400	12	?		

• Принтеры лазерные цветные

XEROX 4900

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	гар	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
XEROX • 4900	A4,1200x300dpi,RAM12MB до 48MB, склад	12	?	БЕЛФОРТ	342-052, 342-054

• Принтеры лазерные

XEROX 4505

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	гар	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
XEROX • 4505/4510	A4,600x600 dpi, RAM 2MB до 16MB, склад	12	?	БЕЛФОРТ	342-052, 342-054
XEROX • 4520	A3,600x600 dpi, RAM 4MB до 52MB, склад	12	?		342-052, 342-054

• Пишущие машинки

МОДЕЛЬ		ПРИМЕЧАНИЯ	гар	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
OPTIMA	• SC 120	рус./бел., 8 kb RAM, 360 mm	12	?	БЕЛФОРТ	34-20-52 34-20-54
	• SC 130	рус./бел./лат., 8 kb RAM, 360 mm	12	?		
	• SC 160	рус./бел., 32 kb RAM, дисплей, 360 mm	12	?		
	• SC 140	рус./бел., 32 kb RAM, дисплей 4 стр., 330 mm	12	?		
	• SC 170	рус./бел./лат, 32 kb RAM, дис. 4 стр., 330 mm	12	?		
	• SP 520	рус./бел., 330 mm	12	?		
	• SP 523	рус./бел./лат, 330 mm	12	?		
	• SP 524	рус./бел., дисплей, 32 kb RAM, 330 mm	12	?		
	• SP 528	рус./бел., дисплей, 32 kb RAM, 330 mm	12	?		
	• SP 50	рус./бел., 330 mm	12	?		
	• SP 51	рус./бел., 330 mm	12	?		
	• SB 220	A3, рус.	12	?		

Напоминаем, что виды разделов определяются видами Ваших товаров!
Последний срок подачи информации в очередной номер - не позднее пятницы 14.00

• Телефаксы

XEROX 7041

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	гар	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
PANASONIC KX-F130BX	сертификат РБ	12	4960т.р.	ВКЛ	685-289
PANASONIC KX-F700	сертификат РБ	12	5625т.р.		

• Радиотелефоны сотовой связи

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	гар	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
MAXON, NOKIA, BENEFON	подключенные сотовые радиотелефоны	12	от 899	ВКЛ	685-289

• Картриджи

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
LAMBDA для матричных принтеров EPSON, OKI, STAR, FUJITSU		от $3	МЕДХОР	220-23-56 10-43-16
Для струйных принтеров HP DJ, CANON, EPSON		от $27		
Для лазерных принтеров HP LJ		от $93		
Картридж	HP Laser Jet 4L/4P	95	ИНФОТРОНИК	648-928
Картридж	HP Laser Jet 5L	95		
Картридж	HP Laser Jet 4/4M/4+/4M+	120		

• Защитные экраны (фильтры) к мониторам

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	гар	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
14"-15" VERBATIM	AG95ASR, защита CVS, технология NASA	5лт	65	ИНФОТРОНИК	648-928
14"-15" VERBATIM	AG99ASR WrapAround, защ. CVS, техн. NASA	5лт	82		

• Магнитооптические диски

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
MO-диск VERBATIM	230 Mb, 3.5", перезапис., Japan, пожизн. гарантия	25	ИНФОТРОНИК	648-928
MO-диск VERBATIM	650 Mb, 5.25", перезапис., Japan, пожизн. гар.	73		

• Дискеты

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	гар	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
3.5" VERBATIM Colors	1.44 Mb, цветные, пластиковый бокс, формат	пожизн.гарантия	7	ИНФОТРОНИК	648-928
3.5" VERBATIM	DataLifePlus, 1.44 Mb, тефлон, формат		9.5		
5.25" VERBATIM	DataLife, 1.2 Mb, формат		6		
5.25" VERBATIM	DataLifePlus, 1.2 Mb, тефлон, формат		7.2		

• Мультимедиа

ПРИМЕЧАНИЯ	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
CD-ROM-диски, игры, программы, энциклопедии, 200 наименований	?	Белотестинг	244-692

• Бумага

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
БУМАГА МЕЛОВАННАЯ (за тонну)		от 2550	БЕРЕГ	292-455 292-456
КАРТОН МЕЛОВАННЫЙ (за тонну)		от 2500		
БУМАГА ОФСЕТНАЯ WF-offset (за тонну)		от 2100		
БУМАГА ЭТИКЕТОЧНАЯ (за тонну)		от 2850		
ДЛЯ КОПИРОВАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ A4/A3 (пачка)		5.85/11.80		
XEROX BUSINESS	A3, 80 г/м, склад	15	БЕЛФОРТ	34-20-52 34-20-54
XEROX BUSINESS	A4, 80 г/м, склад	5.5		
XEROX COLOTECH	(для полноцветн. ксероксов), A3, 90 г/м, склад	40		
XEROX COLOTECH	(для полноцветн. ксероксов), A4, 90 г/м, склад	20		
XEROX SYMPHONY	A3, 80 г/м, цветная, склад	14		
XEROX TRANSPARENSIES	A4, прозрачные пленки для ксероксов и принтер.	от 35		
БУМАГА KRPA	самокопир., 2,3-7 слоев, белая/цветная	?	GRENADA	365-936 368-641
БУМАГА KRPA	для платежек, 3 слоя, белая, 750 компл.	?		
БУМАГА	A4/A3, DATA COPY, белая/цветная	?		
KYMCOPY	A4, 500 листов, 80г/м.кв., Финляндия	$5.3	МЕДХОР	220-23-56 10-43-16
KYMCOPY LUX	A4/A3, 500 листов, 80г/м.кв., Финляндия	$5.5/10.4		
KYMULTRA COPY	A4, 500 листов, 80/90г/м.кв., Финляндия	$5.6/5.7		
KYMNOVA	A4, 500 листов, 75г/м.кв., Финляндия	$5.1		
ПБК-1-210/420x12"	2000 листов, перфорация, стопа	$15.3/30.6		
DRESCHER 240x12"/16"	2,3,4,5-слоев, самокопировальная	от $55		
Лента для кассовых апп.	38,40,44,57,69,76мм	от $0.19		

• Автоаксессуары

ПРИМЕЧАНИЯ	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
Шины грузовые и сельскохозяйственные	?	организация	244-692

САЛОН. НОВОСТИ

Berghaus

пр-т Ф.Скорины, 48

Сегодня здесь есть все для настоящих мужчин. А означает это великолепный выбор одежды и аксессуаров для сильной половины человечества. Элегантный мужчина всегда в почете, и каким бы образом нас не провожали, но встречают по одежке, не стоит об этом забывать. Классический костюм - вещь необходимая во все времена, а на пике моды - брюки и пиджак, сочетающиеся по стилю, но разнящиеся по цвету и по фактуре ткани. В магазине - эксклюзивные брюки фирмы *Brax*. Цвета - черный, коричневый, серый, бежевый, нежно-сиреневый. Покрой - классика. К ним великолепно подойдут однобортные пиджаки на 3 пуговицах от *Philipp* разнообразных цветов в мелкую клетку. От фирмы *Jac Tissot* - классические и свободного стиля рубашки (хлопок, лен, велюр). Галстуки из натурального шелка и носки от *Bugatti*, кожаные ремни, заколки для галстука и запонки с золотым напылением и инкрустацией из горного хрусталя, лазурита, тигрового глаза придадут завершенность вашей одежде. За туфлями загляните в отдел *Salamander*. Для тех, кто предпочитает спортивный стиль, - рубашки и брюки из тонкой джинсовой ткани всевозможных цветов, трикотажные джемперы с вкраплением модного и в мужской одежде люрекса.

Изюминка коллекции - кожаные пиджаки, сшитые по лицензии Пьера Кардена. Это стоит увидеть! Лучше - купить. Хороши и кожаные куртки от *Bugatti*, и плащи, длинные и укороченные, с высокой застежкой и кожаными аксессуарами фирмы *Lord*. Новая коллекция не оставит вас равнодушным и выгодно подчеркнет вашу индивидуальность.

The Boutique London

пр-т Ф.Скорины, 18

Шляпа - извечный символ женственности, элегантности. Именно шляпа придает завершенный вид женскому туалету и создает ощущение стиля. Самый богатый выбор шляп, как всегда, в *The Boutique London*. Здесь сбываются, казалось бы, самые несбыточные мечты и ваши представления о шляпе. Изысканная шляпа из черной соломки с широкими полями великолепно будет смотреться с маленьким черным платьем или костюмом в стиле Жаклин Кеннеди. Шикарные белые шляпы - широкополые или с маленькими кокетливыми полями, свободного стиля или в стиле амазонок, украшенные перьями и кружевом - создадут незабываемый образ невесты или оттенят благородство белого вечернего наряда. Летние платья и костюмы дополнят очаровательные шляпки из натуральных материалов - джута или хлопковой нити нежных пастельных тонов, украшенные шелковой лентой. Любители «природного» стиля оценят шляпы из некрашеной тонко выделанной лозы. Классика и романтизм, изысканность и простота этих шляп - союзники женской красоты, моды, стиля.

Как обычно, в бутике вы найдете одежду больших размеров (50-60) фирмы *Personal Choice*: костюмы пастельных расцветок, однотонные и с цветочным рисунком, из тонкой вискозы. Новинка - комплекты от *Oystev*, легкая ткань с нежной клеткой на голубом или розовом фоне. Подобрать что-то по вкусу несложно: приталенный жакет с коротким рукавом, жакет с длинным рукавом рубашечного покроя, узкие и широкие брюки, шорты, юбка, топ. Вы можете купить одну вещь или несколько, создав комплект. Причем можно комбинировать клетку и полоску. В бутике вам предложат исключительные по своеобразию широкие двухслойные брюки. Основа - прозрачная ткань цвета нежной бирюзы, второй слой - несшитые четыре полотнища прозрачной белой ткани. Эффект - потрясающий! Плюс возможность проявить фантазию, переплетая эти полотнища. К брюкам можно подобрать блузу или жакет. Ну и конечно, есть красивое белое вечернее платье девичьего фасона с аппликацией из белой тесьмы на бюсте. Сочетание простоты и элегантности позволяет носить его и днем.

SUPERMARKET

ПАНАРАМА

Коллекция женской одежды от группы фирм *Steilmann* порадует вас обилием настроений. Широкий спектр красок - от нежных весенних цветов до насыщенных летних. Многоцветие, всевозможные комбинации рисунков и пестроты. Обилию красок соответствует и разнообразие стилей: от свободных, чувственных костюмов до платьев спортивного покроя. Но хит сезона - супермакси. Наиболее эффектно смотрятся открытые и подчеркивающие фигуру платья супермакси.

Вы оцените стремление коллекции подчеркнуть вашу женственность и очарование.

Постоянно пополняется **коллекция мужской одежды.** Широкий выбор брюк, тенниски в различной цветовой гамме и молодежные байки. Удовлетворит любой вкус и разнообразие костюмов: от строгих классических до свободных и современных. Интересна игра контрастов с акцентом на жилетки в костюмах-тройках. Также большой выбор жилеток, продающихся отдельно. Изюминка коллекции - костюмы-кители с застежкой до горловины.

Высокое качество и натуральные ткани позволят вам всегда чувствовать себя в наилучшей форме.

Летняя коллекция мужской обуви представлена моделями, в которых вы будете испытывать наслаждение как на отдыхе, так-и в деловой обстановке.

Raiker - обувь «антистресс», легкий вес, хороший амортизационный эффект, просторность высшего класса. Туфли с различными видами переплетений и перфораций, а также спортивные модели и сандалии.

«Вестланд» - основное направление новой коллекции - «растоптанные» и удобные модели уличной и повседневной обуви широкой полноты.

«Ллойд» - модели на тонкой подошве с подкладкой из тончайшей кожи. Это обувь для тех, кто даже в жаркие дни отдает предпочтение изысканной и дорогой обуви.

Летняя коллекция женской обуви 1996 года *Gabor* представлена тремя направлениями: молодежной, фэшен и обувью для леди. Более 50 моделей, сочетающих удобство, элегантность, стиль и качество.

Новое поступление *Peter Kaiser* - это около 25 оригинальных моделей, выполненных из натуральной кожи самого высокого качества.

Тенденция к разнообразию позволит сохранить вашу индивидуальность!

Детский отдел поможет вам позаботиться о буднях и праздниках ваших малышей и подобрать как повседневные одежду и обувь, так и праздничные наряды и подарки. А качественные вещи помогут развить у ваших детей хороший вкус.

В секции **«Спорттовары»** - новые поступления фирмы *Nike* коллекции «Весна-лето'96». Впервые в Минске кроссовки *Air Max Proton, Air Pegasus* и суперсовременные кроссовки *Air Max Light*. Предлагаем также именные тенниски Андре Агасси и Пита Сампраса и бестселлер сезона - кроссовки *Screech Low*.

Moulinex - СВЧ-печи, пылесосы, кухонные комбайны, чайники, кофеварки...

Мы предлагаем вам последние технические разработки в области бытовой техники по самым оптимальным ценам.

ВИТРИНА

РАМПО - официальный дилер *Samsung Electronics*

Новые поступления *Samsung*

Торговый дом «Виктория», Минск, ул.Дрозда, 8, тел. 223-24-68

Салон-магазин *Pioneer*, Минск, ул.Энгельса, 30, тел. 226-09-24

Торговый дом *Siemens-Bosch* (бытовая техника), Минск, ул.Я.Коласа, 52, тел. 262-66-72

Теле-, видео-, аудио- и бытовая техника всемирно известной фирмы *Samsung* пользуется заслуженным авторитетом благодаря удачному сочетанию цены и качества. А телевизор *World Best Bio* имеет самый плоский в мире экран, самый мощный усилитель слабого сигнала, лучшую двойную турбо-стереосистему, многократную динамическую фокусировку и, конечно, два тюнера «картинка в картинке». Сегодня он признан лучшим телевизором в мире.

Нет равных по сочетанию цены и качества СВЧ-печам *Samsung*.

В общей сложности в этом поступлении 10 моделей телевизоров (от 37 до 72 см), 3 модели телевидеомоноблоков, 4 модели видеоплейеров и видеомагнитофонов, 2 модели СВЧ-печей, а также холодильники, пылесосы, факсы, телефоны.

ЛИДЕРЫ РЫНКА

Levi's

Новые успехи Levi's

140 лет на свете существует компания *Levi's*, но на белорусском рынке ее оригинальная продукция представлена меньше двух лет. Тем не менее многие уже убедились, что иметь дело с *Levi's* - это означает иметь дело с качеством, оригинальностью и собственным стилем. В прошлом году мы представляли эту компанию. За прошедшее время дела у *Levi's* шли в гору, подтверждение чему - в сегодняшней подборке новостей.

«Классные» брюки

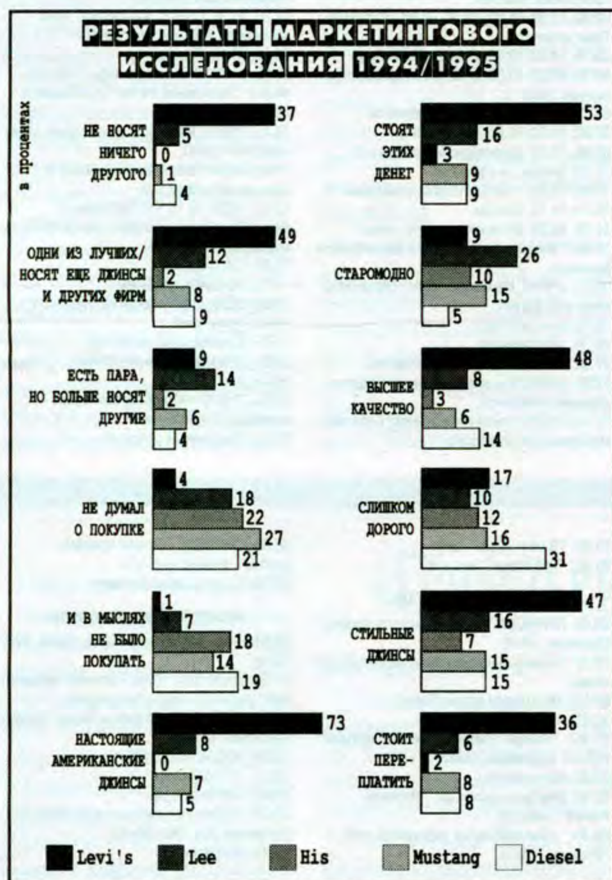
Вокруг высотного жилого дома, на карниз которого взбирается мужчина, собирается толпа. Боясь, что он спрыгнет, сотрудники аварийно-спасательной службы и команды теленовостей не стесняются в средствах для достижения своих целей. Среди суматохи камера панорамирует девушку-репортера теленовостей, глазеющую на потенциального самоубийцу. «Классные брюки», бормочет она про себя.

Парень на карнизе, который в действительности пытается спасти кошку - это часть обширной, $34-миллионной рекламной кампании брюк *Dockers* компании *Levi Strauss & Co.* После успеха в Америке брюки «хаки» с 1995 года начали продвигаться и на европейский рынок. Это должно еще больше увеличить доход от их продажи, который в прошлом году составил $1 миллиард, не считая дохода от детских моделей. Вдобавок к продаже традиционных «хаки» *Levi's* представляет суперстильную модель *Dockers Authentics*, особенно характерную для нового поколения, - гибрид «хаки» и джинсов.

Levi Strauss & Co считает, что, продвигаясь на рынок новых брюк, она создает альтернативу, возможность выбора для той части молодежи, которая начинает уставать от джинсов. Для тех, кто говорит: «Мы не можем носить джинсы постоянно». «*Levi's начинает заполнять эту брешь*», говорит Дэвид Норрисон, президент компании *Collegiate Marceting Co*, которая занимается маркетинговыми кампаниями продукции *Levi's*. В то же время отмечается, что новые рекламы *Dockers* акцентированы на традиции товаров торговой марки *Levi's*, а не на богемную моду. «*Мы хотим, чтобы люди носили «хаки», как джинсы*», поясняет ведущий маркетолог *Levi's* Бредфорд Уилльямс.

Раскручивая рекламную кампанию *Dockers*, *Levi's* проявляет настойчивость в привлечении новых клиентов. Четкая направленность телерекламы на молодую аудиторию показывает, в какой среде она прежде всего видит свою продукцию.

Один из штрихов рекламной кампании *Dockers* уже привлек внимание потенциальных клиентов. *Levi's* убрала рекламные щиты с остановок общественного транспорта в Сан-Франциско и Нью-Йорке после обвинения в содействии вандализму. В каждом из застекленных рекламных щитов помещалась пара брюк *Dockers* стоимостью $40. Компания, конечно, предвидела возможные кражи. На щите под брюками рисовался их контур с надписью «По-видимому, это были очень классные брюки». *Levi's* полагает, что новое поколение согласится с этим.



Новая коллекция Levi's

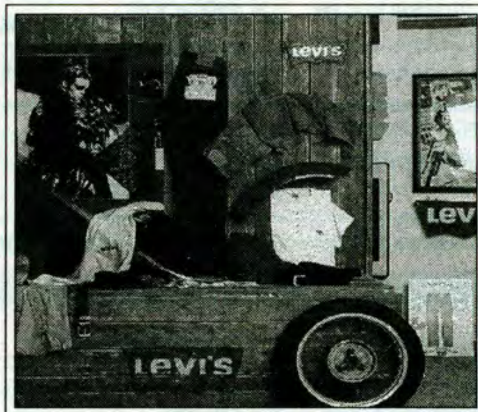
Естественно, продвижение новой марки *Dockers* не отвлекло все внимание *Levi Strauss & Co* от классических джинсов. Интерес к ним отнюдь не падает. Подтверждение тому - в 1995 году объем продаж продукции *Levi's* составил $6,5 миллиарда по сравнению с $6,1 миллиарда в 1994-м.

Сегодня компания предлагает коллекцию джинсовой одежды весна-лето'96. Она представлена тремя новыми направлениями.

1. Тема Серый индиго. Здесь *Levi's* предлагает модели, которые были обработаны особым методом, для того чтобы каждый покупатель чувствовал себя в них максимально раскрепощенно и комфортно. После особой обработки вещи этой темы выглядят абсолютно разными, что дает покупателю возможность найти ту единственную вещь *Levi's*, которая самым выгодным образом подчеркивает его индивидуальность.

2. Рабочая одежда. В 90-х годах молодежная культура сконцентрировала свое внимание на функциональности и самоутверждении отдельной личности. Вслед за этим большую популярность у молодежи приобрели модели простого, но оригинального покроя. Сейчас классические модели рабочей одежды все больше завоевывают рынок модных вещей. Эти модели наиболее близки человеку, т.к. они просты, оригинальны, а главное -.ненавязчивы.

3. Калифорнийский стиль. Предыстория этой темы - веселая жизнь студентов колледжей на западном побережье США, с виндсерфингом и скейтбордами, на рубеже 50-60-х годов. Жизнь без проблем была реальностью. Молодежь Калифорнии всегда знала, как перенести мироощущение «жизнь - это пляж» в реальность. Эти люди первыми стали требовать, чтобы их джинсы были сделаны из более легкого материала. В начале 60-х *Levi's* разработала более удобный вариант джинсов из материала *bedford* - вельвета. Позже из-за белого лейбла и светлых цветов эти модели получили название «белые» *Levi's*. Одежда этой темы предназначены для тех, кто кто хочет выглядеть эффектно в летнюю пору года.





Levi's остается в частном управлении

Успехи *Levi's* последних лет многие склонны связывать с тем, что фирма находится в частном управлении - около 90% акций корпорации *Levi Strauss Associates Inc.* принадлежит семье Хаас - потомкам основателя компании Леви Страусса. Недавно, как сообщила газета *The Wall Street Journal Europe*, *Levi Strauss Associates Inc* объявила о выкупе своих ценных бумаг у отдельных акционеров на сумму $1,5 миллиарда в рамках сохранения частного владения.

В последнее время в американской деловой прессе появились многочисленные сообщения о предстоящей трансакции, но фирма от комментариев воздерживалась. Но вот недавно пресс-служба *Levi Strauss* объявила, что после многомесячных переговоров совету директоров корпорации удалось достичь договоренности с акционерами по этому вопросу.

Согласно сообщению пресс-службы, компания уплатит $986 миллионов (по $265 за акцию) за семипроцентную ставку, принадлежащую группе акционеров, во главе которой стоит Рода Голдман. Корпорация также выкупит 4% акций (на сумму более $500 миллионов), которые сейчас принадлежат некоторым служащим фирмы в рамках корпоративной инвестиционной программы.

Цена в $265 за акцию намного превышает названную инвестиционными аналитиками стоимость - $189. Но даже с учетом меньшей цифры рыночная оценка *Levi Strauss* составляет около $10 миллиардов. Это примерно в четыре раза больше рыночной стоимости компании в 1985 году, когда семья Хаас увеличила свой пакет акций на 60% (до сегодняшнего уровня), затратив на это $1,6 миллиарда.





Джинсовый фестиваль Levi's

6 июня состоится джинсовый фестиваль Levi's в рамках которого пройдут презентация весенне-летней коллекции Levi Strauss & Co и два концерта группы «Воскресение». Устроитель фестиваля - компания KIKO, которая таким образом чуть запоздало отмечает двухлетие своего создания и годовщину открытия первого фирменного магазина Levi's в Минске.

KIKO была создана в марте 1993 года. В декабре того же года компания получила права дилера Levi Strauss & Co на территории Беларуси. В феврале 1994 года была открыта первая фирменная секция Levi's в Торговом доме «На Немиге», а 3 марта 1995 года - фирменный магазин Levi's.

По итогам весенне-летнего сезона 1995 года компания KIKO попала в десятку лучших дилеров Levi Strauss & Co в странах Восточной Европы.

KIKO также поставляет в Беларусь высококачественные спиртные напитки, являясь официальным дилером компании Fruit of the Loom.



ПОНЕДЕЛЬНИК, 03.06.

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 16.00, 18.00. Новости, Погода.
02.10, 06.05, 10.15, 18.15, 22.05. Деньги.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
06.00. Последние известия, Погода.
07.00. Новости дня.
10.00, 16.00, 18.00, 23.00. Новости, Погода.
11.00, 12.00. Новости, Бизнес, Погода.
11.30. ТАЙМ-АУТ. Автомиг.
12.30. ТАЙМ-АУТ. Профессия экскурсовода по Британии - шеф-повар. Ольстер.
13.00. Доска новостей.
15.00, 22.00. Последние известия.
15.05. Корреспондент.
16.15. Мировой бизнес.
16.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.
17.30. ТАЙМ-АУТ. Мир природы в опасности: новый каменный век.
19.00, Новости, Мировой бизнес.
19.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.
20.00. Мир сегодня.
22.50. СРЕДА ОБИТАНИЯ. Южная Африка - берегите дичь.
23.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.

ВТОРНИК, 04.06.

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 10.00, 16.00, 18.00, 23.00. Новости, Погода.
02.10. Ночные новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
06.00, 22.00. Последние известия.
06.05, 10.15, 18.15, 22.05. Панорама.
07.00. Новости дня.
11.00, 12.00. Новости, Бизнес, Погода.
11.30. ТАЙМ-АУТ. Мир природы в опасности: новый каменный век.
12.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.
13.00. Доска новостей.
15.00. Новости.
15.15. Деньги.
16.15. Мировой бизнес.
16.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.
17.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.
19.00. Новости, Мировой бизнес.
19.30. Фильм '96 с Барри Норманом.
20.00. Мир сегодня.
23.30. ТАЙМ-АУТ. Международный морской фестиваль.

СРЕДА, 05.06.

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 16.00, 23.00. Новости, погода.
02.10. Ночные новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
06.00, 09.00, 18.00. Последние известия, Погода.
06.05, 18.05. ОЧЕРК. Под одним солнцем. Две охотницы.
07.00. Новости дня.
10.05. ГОРИЗОНТ. Данте отправляется в ад.
11.00,12.00. Новости, Бизнес, Погода.
11.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.
12.30. Фильм '96 с Барри Норманом.
13.00. Доска новостей.
15.00. Новости.
15.15. Панорама.
16.15. Мировой бизнес.
16.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.
17.30. ТАЙМ-АУТ. Международный морской фестиваль.
19.00. Новости, Бизнес.
19.30. ТАЙМ-АУТ. Автомиг.
20.00. Мир сегодня.
22.00. Последние известия.
22.05. ОЧЕРК. Турист. Пути к спасению.
23.30. ТАЙМ-АУТ. Профессия экскурсовода по Британии - шеф-повар. Нортумберленд.

ЧЕТВЕРГ, 06.06.

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 16.00, 23.00. Новости, Погода.
02.10. Ночные новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
06.00, 10.00, 15.00, 18.00. Последние известия, Погода
06.05, 18.05. Турист. Пути к спасению.
07.00. Новости дня.
10.05. ОЧЕРК. Под одним солнцем. Две охотницы.
11.00, 12.00. Новости, Бизнес, Погода.
11.30. ТАЙМ-АУТ. Международный морской фестиваль.
12.30. ТАЙМ-АУТ. Автомиг.
13.00. Доска новостей.
15.05. ГОРИЗОНТ. Данте отправляется в ад.
16.15. Мировой бизнес.
16.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.
17.30. ТАЙМ-АУТ. Профессия экскурсовода по Британии - шеф-повар. Нортумберленд.
19.00. Новости, Бизнес.
19.30. ТАЙМ-АУТ. Мир природы в опасности: новый каменный век.
20.00. Мир сегодня.
22.00. Последние известия.
22.05. Корреспондент.
23.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.

ПЯТНИЦА, 07.06.

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 16.00, 23.00. Новости, Погода.
02.10. Ночные новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
06.00, 10.00, 18.00. Последние известия, Погода.
06.05, 10.05, 18.05, 22.05. Время вопросов.
07.00. Новости дня.
11.00, 12.00. Новости, Бизнес, Погода.
11.30. ТАЙМ-АУТ. Профессия экскурсовода по Британии - шеф-повар. Нортумберленд.
12.30. ТАЙМ-АУТ. Среда обитания: новый каменный век.
13.00. Доска новостей.
15.00, 22.00. Последние известия.
15.05. Всякий и каждый.
16.15. Мировой бизнес.
16.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.
17.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.
19.00. Новости, Мировой бизнес.
19.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.
20.00. Мир сегодня.
23.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм '96 с Барри Норманом. Репортаж о Каннском кинофестивале.

СУББОТА, 08.06.

01.00. Новости, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 03.00, 04.00, 05.00, 07.00, 08.00, 09.00, 11.00, 12.00, 14.00, 16.00, 17.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.
02.10, 04.10. Ночные новости.
03.20, 14.20. БРИТАНИЯ В ФОКУСЕ. Око общественности.
05.20, 08.20, 00.25. Окно в Европу.
06.00, 09.00, 10.00, 13.00, 15.00, 18.00, 22.00. Последние известия, Погода.
06.05, 18.05. Корреспондент.
07.20, 21.20. ЛИЦОМ К ЛИЦУ. Жермен Грир.
09.05. Всякий и каждый.
10.05. ОЧЕРК. Турист. Пути к спасению.
11.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.
12.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.
13.05. ГОРИЗОНТ. Данте отправляется в ад.
14.50. СРЕДА ОБИТАНИЯ. Зеленые деньги.
15.05. Под одним солнцем. Две охотницы.
16.20, 20.20. На этой неделе.
17.30. Фильм '96 с Барри Норманом.
19.30. ТАЙМ-АУТ. Международный морской фестиваль.
22.05. ГОРИЗОНТ. Призраки кладбища динозавров.
23.30. Автомиг.

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 09.06.

01.00, 02.00, 03.00, 04.00, 05.00, 07.00, 08.00, 09.00, 11.00, 12.00, 13.00, 14.00, 17.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00. Новости, Погода.
01.25, 04.25, 09.20. На этой неделе.
02.20, 14.20. ЛИЦОМ К ЛИЦУ. Жермен Грир.
03.30, 05.30, 08.25. Репортаж о бизнесе в Индии.
06.00, 10.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 22.00. Последние известия, Погода.
06.05, 18.05. ГОРИЗОНТ. Призраки кладбища динозавров.
07.20. БРИТАНИЯ В ФОКУСЕ. Око общественности.
10.05. Корреспондент.
11.30. Фильм '96 с Барри Норманом.
12.30. ТАЙМ-АУТ. Международный морской фестиваль.
13.05. Всякий и каждый.
15.05. ОЧЕРК. Турист. Пути к спасению.
16.05. Интервью-шоу "Завтрак с Фростом". Ведущий сэр Дэвид Фрост.
17.30. ТАЙМ-АУТ. Автомиг.
19.20. СРЕДА ОБИТАНИЯ. Зеленые деньги.
19.30. ТАЙМ-АУТ. Профессия экскурсовода по Британии - шеф-повар. Нортумберленд.
20.20. Объявлено официально.
21.20. Окно в Европу.
22.05. ОЧЕРК. Под одним солнцем. Способ любви.
23.30. ТАЙМ-АУТ. Среда обитания: лучше бы Вас здесь не было.
00.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.



ПОНЕДЕЛЬНИК, 03.06.

02.00. Экскурсы в классику. Играет ансамбль музыки "Вена-Берлин".
03.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 14.00, 18.00, 22.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.
03.15. ОЧЕРК. Исследователи, факты, перспективы. Тележурнал о достижениях науки.
04.00, 06.00, 07.00, 10.00. Компакт. События прошедшей недели.
04.30. 100 градусов: "Детки".
05.30, 15.30. Успех в Германии. Первые 40.
06.30. ОЧЕРК. Лето в Кальбрунне - будни альпийских пастухов.
07.30, 11.00, 23.30. Европейский калейдоскоп.
08.15. Спортивный репортаж.
08.30. Листая страницы. Гельмут Лохнер читает "Лейтенанта Густля" Артура Шницлера. Ч.1.
09.00. Швейцарские зарисовки.
10.30. ОЧЕРК. "Я не человек, я динамит..." - по следам Фридриха Ницше.
11.30. Официальный Бонн.
11.45, 14.15. Что Вы сказали? Разговорный курс: нем./англ., нем./русск.
12.15. Пресс-клуб.
13.00. Австрийские зарисовки.
14.30. УХ ТЫ! - Увеселения и хиты.
16.15, 21.00, 01.15, 18.15. Бульвар Германия.
17.00, 00.30. Вести из федеральных земель.
17.30. "Ноев ковчег", т/журнал об экологии.
19.00. Об искусстве и не только.
19.30. ОЧЕРК. Следы во времени: "Вырванные с корнем". Ч.1.
20.30. ОЧЕРК. Образы Германии: выпускники и безработные.
21.45. Телекабинет врача.
22.30. ОЧЕРК. Новое рождение старой ярмарки - Берлин.

ВТОРНИК, 04.06.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.
02.30, 11.30, 19.30. ОЧЕРК. Следы во времени: "Вырванные с корнем". Ч.1,2.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.
04.30, 09.30, 13.30. ОЧЕРК. Образы Германии: выпускники и безработные.
05.15, 08.15. Телекабинет врача.
05.30, 09.00. "Ноев ковчег", тележурнал об экологии.
06.30. Европейский калейдоскоп.
07.30, 11.00, 15.00. Об искусстве и не только.
08.30, 13.00. Вести из федеральных земель.
10.15. Здоровье.
10.30, 15.30. ОЧЕРК. Новое рождение старой ярмарки - Берлин.
17.00, 00.30. Сделано в Германии.
17.30. Один на один. Интервью.
19.00. Тема - Германия. Новости из федеральных земель.
20.30. ОЧЕРК. Мария-Луиза Фляйсер.
21.45. D 16.
22.30. ОЧЕРК. Образы Германии: проще пареной репы.
23.30. ОЧЕРК. Лотар Шпэт, "неутомимый первопроходец".

СРЕДА, 05.06.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.
02.30, 11.30. ОЧЕРК. Следы во времени: "Вырванные с корнем" . Ч.2.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.
04.30, 09.30, 13.30, 17.30. ОЧЕРК. Мария-Луиза Фляйсер.
05.15, 08.15, 10.15. D16.
05.30, 09.00. Один на один. Интервью.
06.30. ОЧЕРК. Лотар Шпэт, "неутомимый первопроходец".
07.30, 15.00. Тема - Германия. Новости из федеральных земель.
08.30, 13.00, 19.00. Сделано в Германии.
10.30, 15.30. ОЧЕРК. Образы Германии: проще пареной репы.
17.00, 22.30, 23.30. Репортаж.
19.30. Эко-эхо. Экологические новости.
20.30, 00.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение. Все голы Второй лиги.
21.45. Сокровища мира - наследие человечества: Польша - соляные копи в Величка.

ЧЕТВЕРГ, 06.06.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.
02.30, 11.30. Эко-эхо. Экологические новости.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.
04.30, 09.30, 13.30, 06.30, 10.30, 15.30. Репортаж.
05.15, 08.15, 10.15. Сокровища мира - наследие человечества: Польша - соляные копи в Величка.
05.30, 08.30, 09.00, 13.00. Игра в стенку. Футбольное обозрение. Фрагменты лучших игр Второй Лиги. Все голы Второй Лиги.
07.30, 11.00, 15.00. Сделано в Германии.
17.00, 00.30. Точка зрения.
17.30. ОЧЕРК. Gerhart Hauptmann - "Der Mensch ist erstens, zweitens, drittens..."
19.00. ОЧЕРК. Адам Опель - пионер германской промышленности.
19.30, 20.30, 23.30. Крупным планом.
21.45. S-Zett.
22.30. ОЧЕРК. Вилли Мессершмидт - пионер авиации и создатель легких самолетов.

ПЯТНИЦА, 07.06.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.
02.30, 11.30, 04.30, 09.30, 13.30, 06.30. Крупным планом.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.
05.15, 08.15, 10.15. S-Zett.
05.30, 09.00. ОЧЕРК. Gerhart Hauptmann - "Der Mensch ist erstens, zweitens, drittens..."
07.30, 11.00, 15.00. ОЧЕРК. Адам Опель - пионер германской промышленности.
08.30, 13.00, 19.00. Точка зрения.
10.30, 15.30. ОЧЕРК. Вилли Мессершмидт - пионер авиации.
17.00, 00.30. Европейский калейдоскоп.
17.30, 19.30, 23.30. По поводу. Тема недели.
20.30. ОЧЕРК. История русских немцев. Ч. 1.
21.45. На тему современности.
22.30. ОЧЕРК. "Подвиг созидания".

СУББОТА, 08.06.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 18.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.
02.30, 11.30, 05.30, 09.00, 06.30. По поводу. Тема недели.
03.15, 14.15, 12.15. Бульвар Германия.
04.30, 09.30, 13.30. ОЧЕРК. История русских немцев. Часть 1.
05.15, 08.15. На тему современности.
07.30, 11.00, 15.00. Точка зрения.
08.30, 13.00. Европейский калейдоскоп.
10.15. Церковь и общество.
10.30, 15.30. ОЧЕРК. "Подвиг созидания".
16.15, 01.15. Пленум.
16.30, 00.30. Об искусстве и не только.
17.00. "Веселые музыканты" с Марианной и Михелем.
18.15. ОЧЕРК. Марианна Хоппе, гранд-дама немецкой сцены.
19.00. Бульвар Био.
20.30. 100 градусов.
21.30. Успех в Германии. Первые 40.
22.30. ОЧЕРК. Антарктика - мир айсбергов, тюленей, пингвинов.
23.30. ОЧЕРК. Техно в коровнике? Сельская молодежь Бранденбурга.
01.30. Листая страницы. Г.Лохнер читает "Лейтенанта Густля" Артура Шницлера. Ч.2.

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 09.06.

02.00, 07.00, 14.00, 18.00, 04.00, 08.00, 10.00, 12.00, 16.00, 20.00, 01.00, 06.00. Журнал. Программа новостей.
02.30, 18.30. УХ ТЫ! Увеселения и хиты.
03.30, 19.30, 12.30. Успех в Германии. Первые 40.
04.30, 00.30. Об искусстве и не только.
05.00. Австрийские зарисовки.
06.30. ОЧЕРК. Техно в коровнике? Сельская молодежь Бранденбурга.
07.30, 15.30. ОЧЕРК. Антарктика - мир айсбергов, тюленей, пингвинов.
08.15, 20.15. Пленум.
08.30, 01.30. Листая страницы. Г.Лохнер читает "Лейтенанта Густля" А.Шницлера.
09.00. Бульвар Био.
10.15. ОЧЕРК. Марианна Хоппе, гранд-дама немецкой сцены.
11.00, 21.00. "Веселые музыканты" с Марианной и Михелем.
12.15, 14.30, 18.15. Что Вы сказали? Разговорный курс нем./рус.; нем./исп. и нем./амер.; нем./англ.
13.00. 100 градусов.
14.15. Официальный Бонн.
15.00, 22.30. Европейский калейдоскоп.
16.15. Пресс-клуб.
17.00. Швейцарские зарисовки.
20.30, 22.00, 23.00, 00.00. Компакт. События прошедшей недели.
23.30. ОЧЕРК. Ученый Герман Оберт - немецкий Циолковский.
01.15. Спортивный репортаж.



ПОНЕДЕЛЬНИК, 03.06.

20.00. КОЛЛЕКЦИЯ "ГОЛЛИВУД 50-х". "В центре внимания", реж. Рой Келлино (США).
20.30. "7 1/2".
21.00. "Мир без родины? Босния - полгода после Дейтонских Соглашений", репортаж Ульрике Бауэр.
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. Киновечер: Эрик Рохмер. "Ночи полнолуния", х/ф (Франция. 1984).
23.25. "Зимняя сказка", х/ф (Франция, 1991).
01.15. Короткометражные фильмы.
02.00. "Я Иван, ты Аврам", х/ф.

ВТОРНИК, 04.06.

20.00. КОЛЛЕКЦИЯ "ГОЛЛИВУД 50-х". Реж. Франк Визбар (США, 1954).
20.30. "7 1/2".
21.00. Архимед.
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. "11 лет в монастыре Шаолиня", д/ф.
22.45. "Орел и решка", х/ф Г.Данелия (Россия, 1996).
00.05. "Русское кино сегодня", д/ф Кнута Эльстермана (Германия, 1996).

СРЕДА, 05.06.

20.00. КОЛЛЕКЦИЯ "ГОЛЛИВУД 50-х". "Тайная миссия", реж. Ричард Ирвинг (США).
20.30. "7 1/2".
21.00. О природе вещей: "Дыхание моря", д/ф.
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. "Европа. Наша история", д/ф Ж.М.Мериса. Ч.3, 1968-1995 (Франция, 1996).
22.45. "An Die Musik - Томас Квастхофф - немецкий баритон", д/ф Барри Гевина.
23.45. Музыкальный архив: "Ханс Хоттер", муз/ф Алена Дени (Франция, 1965).
00.15. "Тони", ч/б фильм Жана Ренуара (Франция, 1934).
01.40. "Потерявшие всякий стыд", т/ф.

ЧЕТВЕРГ, 06.06.

20.00. КОЛЛЕКЦИЯ "ГОЛЛИВУД 50-х". "Ядовитое перо", реж. Артур Рипли (США, 1955).
20.30. "7 1/2".
21.00. "Грязное занятие: дублирование голливудских фильмов", д/ф Вильмы Прадетто (Германия, 1994).
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. Тема вечера. СПИД.

ПЯТНИЦА, 07.06.

20.00. "В лотосовом саду - мистика и искусство Гималаев", д/ф (Германия, 1996).
21.00. Брют 1996.
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. "После нас хоть потоп", т/ф Зиги Ротемунда (Германия, 1995).
23.15. "Без отдыха - шрамы прошлого", д/ф Кристиана Эрхардта.
01.00. "В разговоре", д/ф.
01.55. "Чеб Мами", муз.т/ф.

СУББОТА, 08.06.

20.00. ПРИЧУДЫ. "Остров тридцати гробов", (Франция, 1979).
20.30. Параллельная история (неделя 50 лет назад).
21.15. На обороте карты: Тибет.
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. "Роберт Либлинг: новый человек", т/ф, ч.1 (Германия, 1986).
22.30. Метрополис.
23.30. Мировая коллекция. "Джимми Клифф", муз.т/ф.
00.30. "Капиталисты на задворках", т/ф (Франция, 1991).
02.05. ПРИЧУДЫ. "Остров тридцати гробов", фильм, повт.ч.1.
02.35. Фабрика мультфильмов.

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 09.06.

20.00. Фабрика мультфильмов (США 1922-1939).
20.30. МАЭСТРО. "Опус - Зимнее путешествие", муз/ф о Томасе Квастхоффе.
21.15. "Карусель", ч/б фильм Макса Офюльса (Франция, 1950).
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
23.15. "О "Карусели" Макса Офюльса",д/ф.
23.30. "Карусель", фильм-опера Филиппа Бесманса, реж. Люк Бонди.
01.45. Метрополис.



ПОНЕДЕЛЬНИК, 03.06.

02.05. Презентация.
02.10. Анонс сегодняшней программы.
02.15, 03.40. Lovin' News.
02.20. "Дикая связь", X фильм.
03.35. Cache-cache ("Игра в прятки": съемка скрытой камерой).
03.50. "Jeune Femmes a vendre", X фильм.
05.25. Летиция: любительский X фильм.

ВТОРНИК, 04.06.

02.05. Презентация.
02.10. Анонс сегодняшней программы.
02.15, 03.35. Lovin' News.
02.20. Летиция: любительский X фильм.
03.20. MusiX (видеоклипы).
03.50."Gros Pistons pour Belles Calandres", французский X фильм.
05.05. "Great Grand'ma gang bang", американский X фильм.

СРЕДА, 05.06.

02.05. Презентация.
02.10. Анонс сегодняшней программы.
02.15, 03.45. Lovin' News.
02.20. "Cul a Lecher", французский X фильм.
03.40. Activ' Nightlife (эротические шоу ночных клубов).
03.55. "Casting Call 1", X фильм.
05.30. Летиция: любительский X фильм.

ЧЕТВЕРГ, 06.06.

02.05. Презентация.
02.10. Анонс сегодняшней программы.
02.15. Lovin' News.
02.20. X фильм.
03.35. MusiX (видеоклипы).
03.45. "La belle-mere perverse 2", X фильм.
05.05. Летиция: любительский X фильм.

ПЯТНИЦА, 07.06.

02.05. Презентация.
02.10. Анонс сегодняшней программы.
02.25. X фильм.
03.50. Activ' Nightlife (эротические шоу ночных клубов).
04.00. "Croiseria Erotica", X фильм.
05.15. Летиция: любительский X фильм.

СУББОТА, 08.06.

02.05. Презентация.
02.10. Анонс сегодняшней программы.
02.15, 03.40. Lovin' News.
02.20. X фильм.
03.35. Cache-cache ("Игра в прятки": съемка скрытой камерой).
03.50. "Surprise sur X n2", X фильм.
05.20. Летиция: любительский X фильм.

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 09.06.

02.05. Презентация.
02.10. Анонс сегодняшней программы.
02.15. Gay News (спецвыпуск).
02.20. "SMTV", американский X гей-фильм.
04.15. Gay Nightlife (эротические шоу ночных гей-клубов).
04.20. "3 eme mi-temps hard", французский X гей-фильм.
05.50. Любительский X гей-фильм.







ПОНЕДЕЛЬНИК, 03.06.

9.30. IndyCar. PPG IndyCar World Series - Миллер 200 в Милуоки, Висконсин.
11.00. Формула 1. Гран-При Испании в Барселоне. ГРАН-ПРИ.
12.00. Теннис. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже, день 8 (пр.тр.).
21.00. Футбол. Международный турнир среди юниоров в Тулоне, Франция. Финал (пр.тр.).
23.00. Теннис. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже. Основные события дня.
0.00. Легкая атлетика. IAAF ГРАН-ПРИ II - Сен-Дени - Юманите в Сен-Дени, Франция.
01.00. Журнал Eurogolf. Чемпионат Deutsche Bank Open - TPC of Europe в Гамбурге.
02.00. OFFROAD.

ВТОРНИК, 04.06.

09.30. Футбол. Международный турнир среди юниоров в Тулоне, Франция. Финал.
11.00. Плавание. Mare Nostrum в Кане, Руссильон, Франция.
12.00. Двоеборье. Duathlon Power Serie из Зофингена.
13.00. Теннис. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже, день 9 (пр.тр.).
21.00. Бокс.
23.00. Теннис. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже. Основные события дня.
00.00. Футбол. Чемпионат Европы 1996. Дорога в Англию. Этап 6.
01.00. Европейская лига снукера 1996. Матч 16: Ронни О'Салливан - Кен Догерти. Запись от 13 апреля.

СРЕДА, 05.06.

09.30. Формула 1. Гран-При Испании в Барселоне. ГРАН-ПРИ.
11.00. Плавание. Mare Nostrum в Монако.
12.00. Футбол. Чемпионат Европы 1996. Дорога в Англию. Этап 6.
13.00. Теннис. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже, день 10 (пр.тр.).
21.00. Формула 1. Журнал Гран-При.
21.30. Легкая атлетика. IAAF ГРАН-ПРИ - Голден Гала в Риме (пр.тр.).
23.30. Теннис. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже. Основные события дня.
00.30. MOTORS.
02.00. Профессионалы борьбы. Рукопашный бой.

ЧЕТВЕРГ, 06.06.

09.30. Легкая атлетика. IAAF ГРАН-ПРИ - Голден Гала в Риме.
11.00. MOTORS.
12.00. Картинг.
13.00, 2.00. Мотоцикл. Журнал Гран-При.
14.00. Eurofun.
14.30. Горный велосипед. Кубок мира Grundig в Хелене, Джорджия, США. Кросс.
15.00. Теннис. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже, день 11 (пр.тр.).
20.00. Бокс.
21.00. Легкая атлетика. IAAF ГРАН-ПРИ II - Gran Premio Diputacion в Севилье, Испания.
23.30. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже.
0.30. Теннис. Обозрение турнира ATP. Основные события дня.
01.00. Парусный спорт. Обозрение PreOlympic в Медемблинке, Нидерланды.
01.30. Формула 1. Журнал Гран-При.

ПЯТНИЦА, 07.06.

09.30. Парусный спорт (повт. от чтв.).
10.00. Двоеборье. Duathlon Power Serie из Зофингена.
11.00. Легкая атлетика. IAAF ГРАН-ПРИ II - Gran Premio Diputacion в Севилье, Испания.
12.00. Современное пятиборье. Репортаж из Варшавы.
12.30. Современное пятиборье. Репортаж из Рима.
13.00. Теннис. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже, день 12 (пр.тр.).
20.00. Легкая атлетика. Мемориал братьев Знаменских в Москве (пр.тр.).
22.00. Гонки грузовиков. Соревнования в Лериде, Испания.
23.00. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже. Основные события дня.
00.00. Бокс.
01.00. Журнал о мотоспорте.
02.00. Мотоцикл. Журнал Гран-При.

СУББОТА, 08.06.

09.30. Горный велосипед. Кубок мира Grundig в Хелене, Джорджия, США. Кросс.
10.00. Eurofun.
10.30. Гонки грузовиков. Monster Truck в Норвегии.
11.00. Картинг.
12.00. Гонки грузовиков. Соревнования в Лериде, Испания.
13.00. Футбол. Чемпионат Европы 1996, Kick Off!
15.00. Теннис. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже, день 13. Женщины и пары (пр.тр.).
19.00. Чемпионат Европы. Соревнования силачей в Хельсинки.
20.00. Мотоцикл. Гран-При Франции в Кастелле. Квалификационные заезды в категории 500 куб.см.
21.00, 01.00. Футбол. Чемпионат Европы в Англии. Матч в группе А: Англия - Швейцария.
23.00. Теннис. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже. Основные события дня.
00.00. Бокс. "Супербой в субботу вечером".

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 09.06.

09.30. Футбол. Чемпионат Европы. Матч в группе А: Англия - Швейцария.
11.00. Мотоцикл. Гран-При Франции в Кастелле. Разминка в категории 500 куб.см.
11.30. OFFROAD.
12.30, 20.30, 01.30. Мотоцикл. Гран-При Франции в Кастелле. Гран-При в категориях 125, 250 и 500 куб.см (пр.тр.).
16.00. Теннис. Открытый Чемпионат Франции на стадионе Ролан Гаррос в Париже, день последний (пр.тр.).
19.00. Футбол. Чемпионат Европы. Матч в группе В: Испания - Болгария.
21.30. IndyCar. PPG IndyCar World Series - ITT Automotive Detroit Grand Prix в Детройте, Мичиган (пр.тр.).
00.00. Футбол. Чемпионат Европы. Матч в группе С: Германия - Чехия.



ПОНЕДЕЛЬНИК, 03.06.

07.00, 16.30. "Дамы сердца", телероман.
07.30. Телеутро, погода, новости.
09.05, 13.35, 20.30, 23.05, 02.00. Тележурнал.
09.30. Погода, новости.
09.35. Матч жизни.
10.15. Семь из семи.
11.15. Эко и компания.
11.30. Новости.
11.35, 05.00. Геополис.
12.20, 05.50. Семь дней в Африке.
12.30, 06.00. Настоящее время.
13.30, 20.25, 23.00. Погода.
14.00, 20.00. Париж Люмьер.
14.30, 17.45, 03.45. Музыкальная игра.
16.15, 04.30. Приятного отдыха.
17.00. Журнал.
17.15. Биби и ее друзья.
18.15. Студия Габриэля.
18.45, 23.35. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.15, 02.30. Взгляд на Америку.
19.30. Журнал, погода.
21.00. Таласса.
22.00. Ставка/очко.
23.30. Мир для Вас.
01.00. Сад зверей.
01.30.Вечерние новости, погода.
04.45. Смесь.

ВТОРНИК, 04.06.

07.00, 16.30. "Дамы сердца", телероман.
07.30. Телеутро, погода, новости.
09.05, 13.35, 20.30, 23.05, 02.00. Тележурнал.
09.30. Погода, новости.
09.35. Полночный круг.
10.45. Ссылка.
11.15. Киоск.
11.30. Новости.
11.35, 05.00. Таласса.
12.25, 06.00. Ставка/очко.
13.30, 20.25, 23.00. Погода на пяти континентах.
14.00, 20.00. Париж Люмьер.
14.30, 02.45. Мир для Вас.
16.00, 04.15. Сад зверей.
17.00. Журнал.
17.15. Биби и ее друзья.
17.45. Музыкальная игра.
18.15. Студия Габриэля.
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.15, 02.30. Взгляд на Америку.
19.30. Журнал, погода.
21.00. Специальный выпуск.
22.30. Перфекто.
23.30. Маски долой.
01.00. Вива.
01.30. Вечерние новости, погода.
04.45. Смесь.

СРЕДА, 05.06.

07.00, 16.30. "Дамы сердца", телероман.
07.30. Телеутро, погода, новости.
09.05, 13.35, 20.30, 23.05, 02.00. Тележурнал.
09.30. Погода, новости.
09.35. Имя бога.
10.30. Магеллан.
11.00. Столько знать.
11.30. Новости.
11.35, 05.00. Специальный выпуск.
13.00, 06.30. Перфекто.
13.30, 20.25, 23.00. Погода на пяти континентах.
14.00, 20.00. Париж Люмьер.
14.30. "LE FEU FOLLET", фильм Луи Маля.
16.15. Короткометражный фильм.
17.00. Журнал.
17.15. Биби и ее друзья.
17.45. Музыкальная игра.
18.15. Студия Габриэля.
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.15, 02.30. Взгляд на Америку.
19.30. Журнал, погода.
21.00. Не надо мечтать.
22.00. Разнообразные факты.
23.35. Гарун Тазиев: "Огонь Земли" (Индонезия).
00.30. Больше знать.
01.30. Вечерние новости, погода.
02.15. Ночной университет.
04.15. Смесь.
05.00. Клер Ламарш.
05.45. Под покровом.

ЧЕТВЕРГ, 06.06.

07.00, 16.30. "Дамы сердца", телероман.
07.30. Телеутро, погода, новости.
09.05, 13.35, 20.30, 23.05, 02.00. Тележурнал.
09.30. Погода, новости.
09.35. Ах! Какие титры!
10.30. Отблески.
11.30. Новости.
11.35, 05.00. Большие процессы: дело Дюран.
12.15, 05.45. Культурная среда.
13.30, 20.25, 23.00. Погода на пяти континентах.
14.00, 20.00. Париж Люмьер.
14.30, 02.45. Маски долой.
15.45, 04.15. Вива.
17.00. Журнал.
17.15. Биби и ее друзья.
17.45. Музыкальная игра.
18.15. Студия Габриэля.
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.15, 02.30. Взгляд на Америку.
19.30. Журнал, погода.
21.35. Результаты телевизионной игры.
21.40. 1000 SCENARIOS CONTRE UN VIRUS.
21.50. SIDACTION.
01.30. Вечерние новости, погода.

ПЯТНИЦА, 07.06.

07.00, 16.30. "Дамы сердца", телероман.
07.30. Телеутро, погода, новости.
09.05, 13.35, 20.30, 23.05, 02.00. Тележурнал.
09.30. Погода, новости.
09.35. Величайшие загадки науки.
10.30. Открытие.
11.00. Путь школьников.
11.30. Новости.
11.35, 05.00. Не надо мечтать.
12.35, 06.00. Разнообразные факты.
13.30, 20.25, 23.00. Погода.
14.00, 20.00. Париж Люмьер.
14.30. "Большой кульбит", цикл.
16.00, 04.15. Такой какой.
17.00. Журнал.
17.15. Биби и ее друзья.
17.45. Музыкальная игра.
18.15. Студия Габриеля.
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.15, 02.30. Взгляд на Америку.
19.30. Журнал, погода.
21.00. Форт Байярд.
22.30. Маршрут гурмана.
23.30. Таратата.
00.45. Свободный выход.
01.30. Вечерние новости, погода.
02.45. Подлежит обсуждению.
04.45. Смесь.

СУББОТА, 08.06.

07.00, 05.00. Отблески.
08.00. Африканские мечты.
08.30. Гексагон.
08.45. Урок французского.
09.00. Погода, новости.
09.05, 13.35, 20.30, 23.05, 02.00. Тележурнал.
09.35. Биби и ее друзья.
10.30, 06.30. Международная ставка.
11.00. В фокусе - Европа.
11.30. Новости.
11.35. Скажите мне: Кристиан Лакруа.
12.30, 02.45. Спорт Африка.
13.15. СпидИнфо.
13.30, 20.25, 23.00. Погода на пяти континентах.
14.00, 06.00. Горизонты.
14.30. Клер Ламарш.
15.15. Под покровом.
16.00. Гора.
16.30. Бегство.
17.00. Журнал.
17.15. Франкофолия.
17.45. Гении в траве.
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.15. 7 дней в Африке.
19.30. Журнал, погода.
20.00. Матча нет.
21.00. "Большая дюна".
22.30. Кинозал.
23.30. Потерян из виду.
01.30. Вечерние новости, погода.
02.30. Взгляд на Америку.
03.30. Таратата.
04.45. Смесь.

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 09.06.

07.00. Скажите мне.
08.00, 03.00. Мир франкофонов.
08.30. Открытие.
09.00. Погода, новости.
09.05, 13.35, 20.30, 23.05, 02.00. Тележурнал.
09.35. Биби и ее друзья.
10.30. CONFIDENCES POUR PIANO.
11.30. Новости.
11.35, 05.25. Форт Байярд.
13.00. Ссылка.
13.25. Азбука в картинках.
13.30, 20.25, 23.00. Погода.
14.00. Маршрут гурмана.
14.30. Крупнейшие процессы: дело NOGARET.
15.15. Культурная среда.
16.30. Острова.
17.00. Журнал.
17.15. Ca cartonne!
18.00. Фан-школа.
18.45. Приятного отдыха.
19.15. Переписка.
19.25, 23.30, 01.55. Большая метеоигра.
19.30. Журнал, погода.
20.00. 30 миллионов друзей.
21.00. 52 на одну.
22.00. Настоящее время.
23.35. "Выбор оружия", фильм А.Корню.
01.30. Вечерние новости, погода.
02.45. Взгляд на Америку.
03.30. "Большая дюна".
05.10. Смесь.



ПОНЕДЕЛЬНИК, 03.06.

07.00, 05.30. Европа 2000.
07.30, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.
08.00. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN. Утренняя бизнес-информация FT.
10.00. Супермагазин.
11.00. Европейский денежный круговорот.
16.00. Рупор (прямой репортаж с биржи).
17.00. Американский денежный круговорот.
18.30. Вечерние бизнес-новости FT.
19.30. Интервью с Фростом: Билл Гейтс.
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.
21.30. Планета на срезе времени.
23.00. Суперспорт NBC. Обозрение Олимпийских игр 1996 года в Атланте.
00.00, 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеем Лено.
01.00. Лучшие фрагменты из шоу Конана О'Брайена.
02.00. Лучшие фрагменты ток-шоу Грега Киннеара.
02.30. Ночные новости NBC с Томом Брокау.
05.00. Беседы о блюзе.

ВТОРНИК, 04.06.

07.00, 02.30. Новости с Томом Брокау.
07.30, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.
08.00. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN. Утренняя бизнес-информация FT.
10.00. Супермагазин.
11.00. Европейский денежный круговорот.
16.00. Рупор (прямой репортаж с биржи).
17.00. Американский денежный круговорот.
18.30. Вечерние бизнес-новости FT.
19.30. ОЧЕРК. Ушуайя.
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.
21.30. Планета на срезе времени.
23.00. Жиллетт - особый мир спорта.
23.30. Международные скачки.
00.00, 03.00. Вечернее шоу с Джеем Лено.
01.00. Поздно вечером с Кононом О'Брайеном.
02.00. Ток-шоу Грега Киннеара.
05.00. Беседы о джазе.
05.30. Портреты.

СРЕДА, 05.06.

07.00, 02.30. Новости с Томом Брокау.
07.30, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.
08.00. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN. Утренняя бизнес-информация FT.
10.00. Супермагазин.
11.00. Европейский денежный круговорот.
16.00. Рупор (прямой репортаж с биржи).
17.00. Американский денежный круговорот.
18.30. Вечерние бизнес-новости FT.
19.30. Портреты: брамин Неру.
20.00. Европа 2000.
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.
21.30. Планета на срезе времени.
23.00. Гольф. Deutsche Bank Open.
00.00, 03.00. Вечернее шоу с Джеем Лено.
01.00. Поздно вечером с Кононом О'Брайеном.
02.00. Ток-шоу Грега Киннеара.
05.00. Беседы о блюзе.
05.30. Вокруг света первым классом.

ЧЕТВЕРГ, 06.06.

05.30. ОЧЕРК. Места отдыха: Багамы и Сейшельские острова - рай для молодоженов.
07.00, 02.30. Новости с Томом Брокау.
07.30, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.
08.00. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN. Утренняя бизнес-информация FT.
10.00. Супермагазин.
11.00. Европейский денежный круговорот.
16.00 Рупор (прямой репортаж с биржи).
17.00. Американский денежный круговорот.
18.30. Вечерние бизнес-новости FT.
19.30. ОЧЕРК. Ушуайя.
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.
21.30. Журнал новостей NBC.
23.00. Суперспорт NBC. Высшая бейсбольная лига. Основные события.
00.00, 03.00. Вечернее шоу с Джеем Лено.
01.00. Поздно вечером с Кононом О'Брайеном.
02.00. Ток-шоу Грега Киннеара.
05.00. Беседы о джазе.

ПЯТНИЦА, 07.06.

07.00. Новости с Томом Брокау.
07.30, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.
08.00. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN. Утренняя бизнес-информация FT.
10.00. Супермагазин.
16.00 Рупор (прямой репортаж с биржи).
17.00. Американский денежный круговорот.
18.30. Вечерние бизнес-новости FT.
19.30. Интервью с Фростом.
20.30, 06.00. Фрагменты шоу Селины Скотт.
21.30. Лучшие фрагменты передачи "Исключительный стиль жизни".
22.00. Беседы о джазе.
23.00. Гольф. Чемпионат PGA в США. Мемориальный турнир.
00.00. Вечернее шоу с Джеем Лено.
01.00. Поздно вечером с Кононом О'Брайеном.
02.00. Суперспорт NBC. Высшая Бейсбольная Лига: Чикаго Уайт Сокс - Балтимор.

СУББОТА, 08.06.

07.00. Победители (Азия).
07.30. Новости с Томом Брокау.
08.00. Группа МакЛафлина.
08.30. Привет Австрия! Привет Вена!
09.00, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.
09.30. Европейский калейдоскоп.
10.00. Кибершкола. Группа пользователей. D.T.P. - состояние искусства.
11.00. Компьютерные хроники: новые игры.
11.30. Дома с компьютером: в дождливую погоду.
12.00. Супермагазин.
13.00, 21.30. Исключительный стиль жизни.
13.30. Винный экспресс.
14.00. ОЧЕРК. Ушуайя.
15.00. Документальный фильм о Национальной Футбольной Лиге. Сокрушительный курс.
16.00. Гольф. Европейский чемпионат PGA. Deutsche Bank Open.
17.00. Неделя НХЛ.
18.00. Суперспорт NBC. Обозрение Олимпийских Игр 1996 года в Атланте.
19.30. Морской бой: победа авианосцев.
20.30, 03.30, 06.00. Шоу Селины Скотт.
22.00, 02.00, 04.30. Беседы о блюзе.
23.00. Суперспорт NBC. Месячный выпуск - обозрение турнира PGA.
00.00, 02.30. Вечернее шоу с Джеем Лено.
01.00. Поздно вечером с Кононом О'Брайеном.
05.00. Жизнь Ривьеры.

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 09.06.

07.00. Бизнес за неделю.
07.30. Новости NBC.
08.00. О бизнесе всерьез.
08.30. Победители.
09.00. Вдохновение.
10.00, 19.00, 21.30, 22.30. Мировые новости ITN.
10.30. Морской бой: победа авианосцев.
11.30. Портреты: брамин Неру.
12.00. Супермагазин.
13.00. Группа МакЛафлина.
13.30. Европа 2000.
14.00. Интервью с Фростом.
15.00.Национальная Футбольная Лига.
15.30. Международные скачки.
16.00. Обозрение чемпионата PGA.
16.30. Обозрение Senior PGA.
17.00. Игры в Атланте.
18.00. Взгляд на прессу.
19.30. Вокруг света первым классом.
20.00. Винный экспресс: Калифорния.
20.30, 03.30, 06.00. Лучшее из шоу Селины Скотт. В Нью-Йорке.
21.30. Питер Устинов: "Бессмертный Бетховен", часть 2.
22.00. Кубок STW клуба ADAC (Хокенхайм).
00.00, 02.30. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеем Лено.
01.00. Поздно вечером с Кононом О'Брайеном.
02.00, 04.30. Беседы о джазе.
05.00. Жизнь Ривьеры.

Вячеслав Зайцев показал новую коллекцию и призвал не засорять своим видом окружающую среду

Вячеслав ЗАЙЦЕВ: «Надо скорее, жизнь коротка»

Претендующей на право организации вечеров для банкиров фирмой, которую планируется зарегистрировать под неброским названием «Оргкомитет», предпринята вторая, очевидно, более удачная попытка привлечь к себе внимание. Это подтвердило присутствие на мероприятии значительно большего количества банковских служащих, не говоря уже о том, что своим присутствием это встречу с российским кутюрье Вячеславом Зайцевым почтила и председатель правления НБ РБ г-жа Винникова. За несколько часов до демонстрации в зале Купаловского театра коллекций «Коктейль» и «Соблазн» (премьера части последней коллекции состоялась недавно в Кельне) было дано единственное в Минске интервью мастера - «Белорусской газете».

Елена ДАНЕЙКО



- Вячеслав Михайлович, поскольку по роду своей профессии Вы владеете секретами создания красоты, не мешает ли это нормальному общению с людьми? Думаете ли Вы, разговаривая с незнакомым человеком, почему он (она) хорош (хороша) собой или..?

- Память хранит многое, но устроена она таким образом, что профессиональные знания всплывают именно в той ситуации, когда я выступаю в роли кутюрье. Скорее, даже не память, а интуиция срабатывает, благодаря чему я могу сказать о характере человека и его потенциальных возможностях в зависимости от того, как он (она) выглядит. Как правило, запретными приемами не пользуюсь, стараюсь быть деликатным и помочь, если это в моих силах.

- Решитесь ли сделать замечание, если в облике Вашей собеседницы что-то не так?

- Могу быть порой дерзким, сказав, например, о необходимости немедленно поменять цвет помады или прическу. Замечания, кажущиеся, на первый взгляд, обидными, на самом деле делаются из огромной любви к нашей женщине, невостребованной по-настоящему в течение длительного времени. Слишком долго условия нашей жизни исключали возможность проявить индивидуальность и доказать свою уникальность. Вместо стремления к триумфу личности нам предлагали коллективизм. Даже я, представляя свои коллекции, говорил со сцены, что создал коллекцию не «я», а «мы».

- Стало быть, абстрагироваться все же от Вашего знания не можете?

- Нет, не могу.

- На что Вы обращаете внимание прежде всего?

- Во-первых - цвет. Во-вторых - пропорции, затем - лицо, прическа, глаза, губы. Потом я определяю элементы-раздражители.

- Что раздражает?

- Дисгармония в цвете, форме, несогласованности ансамбля, дисбаланс в пропорциях, в дополнениях. Иногда видишь хороший костюм, но совершенно неподходящую обувь или, допустим, клипсы. А когда смотришь на руки - и вовсе подчас дурно становится.

- Вы больше работаете для женщин?

- Да, потому что женщина тянет на своих плечах слишком много. И самое обидное - мужчину. Чтобы он не засорял своим внешним видом окружающую среду.

- Можете ли назвать наиболее интересных клиентов?

- С этим вопросом ко мне обращаются во всех уголках земного шара, везде, где приходилось бывать. И ответ на него дать всегда трудно. Сразу теряюсь, для меня нет избранных. И это не поза - для меня все клиенты одинаково интересны. Действительно, есть модельеры, которые акцентируют внимание прессы на том, что они одевают кинозвезд или известных политиков, и кичатся этим. Я одеваю всех, кто обращается ко мне.

- С кем довелось работать в последнее время?

- С удовольствием вспоминаю работу с актрисой Московского театра сатиры Верой Васильевой, юбилей которой недавно отмечали. С Юлией Борисовой, Марией Мироновой. И не потому, что они плохо выглядят без моего участия в создании их гардероба. Жизнь слишком коротка, и хочется успеть им дать то, чего они были лишены. А недавно готовил наряд для чествования замечательной актрисы г-жи Токарской по поводу ее 90-летия. Роскошное белое полупрозрачное шифоновое пальто, бежевое шифоновое платье. Она пришла ко мне старушкой, а вышла - потрясающе молодой. Для меня, безусловно, имеет очень большое значение личность человека. От этого зависит стиль, форма, цвет. Но я также внимателен и по отношению к тем, для кого работаю ежедневно. Сейчас, например, накануне школьных балов я создаю наряды для девочек-выпускниц. С удовольствием работаю над созданием свадебных нарядов для невест и женихов. Круг моего общения до такой степени разнообразен, что, вероятно, поэтому мне очень легко работать. Я не замыкаюсь на какой-то одной теме и, в принципе, мог бы заниматься всем. Не могу себе этого позволить из-за нехватки времени. Честное слово, с удовольствием создавал бы одежду для всех, но время прошло, и чувствую, что я тоже, по большому счету, остался невостребованным в полной мере в своем родном государстве.

- Говорят, Вы недавно шили для г-на Жириновского, имеющего репутацию политика, завоевавшего себе авторитет у не вполне приличной аудитории и не вполне приличными методами. Это как-то связано с Вашими политическими взглядами?

- Нет. Для меня он просто клиент. А кроме того, я почувствовал, что он серьезно воспринимает мое искусство, что, согласитесь, всегда приятно.

- Вам интереснее работать с людьми более почтенного возраста?

- Нет. Молодежь я люблю, поэтому, в отличие от других модельеров, работающих на показах с разными манекенщиками, создал свой Театр моды, которым, кстати, горжусь, потому что он единственный в своем роде. Это - моя страсть. Нас никто не спонсирует, но я сегодня могу позволить себе его содержать, зарабатывая деньги на картинах, парфюме и прочем и полагая, что копить незачем. К тому же мой театр позволяет испытывать ощущение нужности, невероятного удовольствия от, пусть и сиюминутного, но единения с залом.

- Понятно, что каждое произведение искусства имеет особый колорит, благодаря традициям той или страны. Можно ли, на Ваш взгляд, говорить о существовании столицы моды, и если да, то где она, эта столица?

- Здесь я не буду оригинален - конечно, Париж. Вероятно, воздух этого города пронизан атмосферой красоты. До недавнего времени не мог себе этого представить. Пока не стал там часто бывать.

- В каком возрасте Вы первый раз туда попали?

- В 50 лет. Неплохо, да? Меня не выпускали 20 с лишним лет вообще никуда за границу. И никто мне ни разу не объяснил причину отказа.

- Что Вам интереснее, ближе из домов высокой моды?

- Жан Франко Ферре, работающий сейчас для Кристиан Диор. Это, пожалуй, самая интересная фирма. Очень интересным считаю Кристиана Лакруа, который работает самостоятельно. Очень интересен также из условно молодых, сорокалетних, фантастический, сатанинский Реми Глер, совершенно потрясающий гротесковый художник Жан-Поль Готье, немного странный, но очень талантливый Клод Монтана. А из классических кутюрье - Валентино, Джорджи Армани сейчас интересен своими коллекциями *pret a porter*.

- Есть ли супермодели, с которыми Вам хотелось бы работать?

- Я считаю, что все эти супермодели - новый, очень серьезный бизнес, вокруг которого крутятся большие деньги, и все здесь происходит по законам бизнеса. И не более того. Созданием этих идолов занимаются за кругленькие суммы пресса и телевидение. Сейчас появилось много молодежи, явно затмившей признанных суперзвезд. В последнем показе звезды остались, кажется, только у Карла Лагерфельда, немного - у Диора в коллекции Жана Франка Ферре, чуть-чуть - у Лакруа. Сейчас, в основном, пошла в гору молодежь 16-18 лет.

- Ваше кредо?

- Поиски гармонии

- Как складываются Ваши отношения с близкими, учитывая что Вам приходится много работать?

- Уже 20 лет я живу один и чувствую себя потрясающе. Дважды был женат. У меня, к счастью, есть сын, Егор Зайцев, на которого возлагаю большие надежды, думаю, что он необычайно талантлив и станет моим продолжением.

- Вы учили его?

- Нет. Он закончил институт и работает со мной вот уже 12 лет.

- Вам чего-нибудь в жизни не хватает сегодня?

- Времени.

- Что для Вас счастье?

- Ощущение триумфа, понимание, что сделал такое что-то потрясающее и не только для себя.

- А горе?

- Потеря веры, потеря близких, предательство.

- У Вас, наверно, много завистников?

- Очень много. Это большая трагедия, но мне помогают экстра-, космо- и прочие сенсы. Снимают с меня эту страшную накипь, а она очень тяжела, конечно.

- Как Вы считаете, Вы уже сделали в своей жизни главное или это впереди?

- Думаю, нет. Если Бог даст прожить долго, надеюсь успеть это сделать, но боюсь, что не успею всего. Мне кажется, что во мне такой потенциал, а жизнь так сложна и странна, что не успеваешь реализовать даже крошечную часть себя. Пока я реализовал себя в живописи, в фотографии в моде, в педагогике, немножко в стихах.

- Наиболее интересный, на Ваш взгляд, журнал мод?

- Для меня всегда были интересны популярные журналы высокой моды *Vogue* или *Bazar*, сейчас итальянский журнал *Alte mode*. Они информативны, они дают не фасон, а тенденции. Для меня прежде всего интересна линия.

- Наиболее запомнившиеся показы?

- Первый показ у Диора, а из своих - первые показы в Париже, и в Нью-Йорке в 87-м году, когда я выехал со своей собственной коллекцией по приглашению одной очаровательной женщины, которая была в меня влюблена и хотела сделать большой бизнес, но не смогла. Тогда я показывал свои работы на манекенщицах агентства Элен Форт - это было феноменальное событие, и через три месяца в Париже на Елисейских полях в театре *Marygny* мадам Кармен пригласила меня вместе с ней показывать коллекцию кутюр. Когда я вышел с ней на сцену, и поднялся занавес, открыв несколько манекенщиц в белом, зал встал и так скандировал, что я думал, что взлечу от счастья и от невозможности поверить, что это я здесь, и все аплодисменты в мою честь. После этого мне сразу вручили золоченую медаль и грамоту почетного гражданина города Парижа - это было самое потрясающее событие в моей жизни.

- Из известных кутюрье в мире есть ли кумиры для Вас, люди, у которых хочется учиться?

- Вероятно, Кристиан Диор. Как человек, близкий к скульптуре. И его продолжатель, работающий на его имя потрясающий скульптор Жан Франко Ферре. А вообще самым интересным художником и своим кумиром считаю Микеланджело Буанаротти, жизнь и творчество которого меня потрясает и кажется недосягаемым.

- В Минск Вас привели деловые соображения?

- Нет. Я приехал по приглашению. И кроме того, было желание увидеть город, в котором я давно не был и в котором у меня много знакомых. В свое время я работал с Белорусским домом моделей, с Инной Булгаковой встречались как-то в Париже на конкурсе. У меня всегда были очень теплые воспоминания о Минске и хотелось хоть на мгновение окунуться в этот город, хотя очень трудно вырваться из моего напряженного графика. Позавчера, например, приехав из Парижа и Италии, я помчался в Иваново проводить семинар с молодыми художниками, завтра уезжаю в Петербург, потом в Москву, в конце недели - в Сан-Франциско.

- Деловые контакты возникают спонтанно?

- Да. Хочу посмотреть белорусские ткани, которыми славилась раньше Беларусь. Мне интересно, что произошло здесь, когда кругом все разрушается.

- Вы планируете использовать их в своей работе?

- Если понравится, то да. К сожалению, 30 лет я работал только с отечественными тканями. Сейчас работаю с итальянскими, французскими, немецкими. И не только потому, что в последние годы наши ткани оказались неконкурентоспособными. Импортные ткани легче драпируются, более послушны замыслу художника, богаче по колористике.

- Что такое стиль «от Зайцева»?

- Классика. Меняя цвет и аксессуары, можно добиться самых различных эффектов, поэтому мои модели можно условно отнести к классике романтичной, классике деловой и классике утонченно-сексуальной.

- Что Вам мешает в жизни?

- В течение более 70 лет в нашей большой стране попиралось человеческое достоинство и не было права на самовыражение, на индивидуальность, в течение многих лет непозволительно было громко говорить «я». Приходится бороться со всеми комплексами, которые поселились у подавляющего большинства людей на просторах бывшего СССР. Человек рожден для прекрасного. На фоне пробуждающейся весенней природы, цветущих каштанов и сирени непозволительно обижать красоту природы своим внешним видом. Вполне достаточно накрахмаленной сорочки и маленькой юбочки, губ - не синюшно-сиреневых, а красных, глаз - не так, чтобы, как на заборе нарисовано, а чуть-чуть, чтобы только контуры подчеркнуть. И мужчины. Чтобы носки были под цвет костюма и не страшно было ногу на ногу положить. Нами более 70 лет никто не занимался в этом отношении, а сейчас появилась надежда. И надо скорее, жизнь слишком коротка.

И о коллекции

Варианты тканей и цвета с сохранением стиля. Платья для коктейля с вакханалией цвета. Коллекция «Из будущего», презентации которой прошли в Нью-Йорке и Париже. Дамские платья из легких полупрозрачных тканей, где чуть-чуть подчеркнута грудь, а остальное - сплошная фантазия. Деловые костюмы, в которых женщины и мужчины выглядят одинаково строго и элегантно, и вместе с тем разные варианты длинны пиджаков, юбок, всевозможных карманов и разрезов создают запоминающиеся образы. Жилеты для мужчин, в которых можно выглядеть вполне прилично и без пиджака.

Из того, что было названо утонченно-сексуальной классикой, производят впечатление наряды из черного атласа и шифона.

Коллекцию «Дебилы», куда вошли легкие, не стесняющие движения мужские костюмы из натуральных тканей, пожалуй, уместнее было бы обозначить как «Хулиганы» (уж больно не вяжется с праздником красоты предлагаемое автором название).

ТУРИЗМ

Туризм: из Кипра в Беларусь?

С 28 мая по 1 июня представительная группа кипрских журналистов и бизнесменов открывала для себя Беларусь.

Катерина СУХОВА

Основной целью рекламного тура, организованного минской фирмой «Алатан авиатур» и ее деловым партнером из Кипра компанией *Louis*, было изучение возможностей въездного туризма в Беларусь.

Впечатления от знакомства с достопримечательностями Минска и окрестностей у гостей оказались самые восторженные. Наиболее впечатлили их Хатынь, благословение Филарета, пикник в лесу, столичные магазины, торгующие изделиями народных промыслов. Гости были достаточно снисходительны к услугам гостиничного сервиса и отметили высокий уровень казино при минской гостинице «Орбита».

На пресс-конференции по итогам пребывания делегации в Беларуси замминистра по спорту и туризму Михаил Шаршавицкий признал необходимость принятия государственной программы по развитию туризма и освоения современных технологий в этой отрасли, имеющихся, в частности, у такой туристической страны, как Республика Кипр. «*Свободное рыночное плавание*», по выражению г-на Шаршавицкого, не всегда адекватно отражается на качестве предлагаемого турпродукта. И сотрудничество «Алатан авиатур» с *Louis* здесь, скорее, счастливое исключение, нежели правило.

Ежегодно остров Афродиты посещают около 2 млн. туристов. Каждый пятый прибегает к услугам *Louis*. Компания является генеральным агентом «Белавиа», и открытие в 1993г. регулярного авиарейса Минск-Ларнака позволило значительно увеличить туристский поток. Более 5 тысяч белорусских туристов в год предпочитают провести свой отпуск на Кипре, около 1000 киприотов приезжают в Беларусь.

Louis располагает 8 тысячами мест в гостиницах из 80 тысяч, имеющихся на Кипре, пятью морскими лайнерами, совершающими круизы по Средиземноморью, развитой сетью общепита. Свои точки быстрого питания *Louis* давно планирует открыть и в Беларуси. Однако нерегистрация предприятий в РБ не позволяла осуществить проект. Сегодня, когда ограничения сняты, в Беларуси появится новая иностранная компания *Louis Restaurantes Ltd*, которая уже в ближайшем будущем заявит о себе в международном аэропорту Минск-2.

Ваш корреспондент поинтересовалась у гостей о том, что, кроме шоппинга, на их взгляд, было бы привлекательным для туристов из Кипра в Беларуси. «*Памятники православной культуры, монастыри, охота*», был ответ.

Господа меценаты!

Более двух месяцев в Витебской типографии томятся в ожидании аж 10,6 млн.BLR 500 экземпляров 2-го выпуска первого и единственного в БССР-РБ журнала «Философский поиск», предоставившего свои страницы наиболее интересным работам белорусских авторов. В подготовке 3-го выпуска (если будет на то воля Божия) «Философского поиска» примут непосредственное участие ЕГУ и РИВШиГО, однако под вопросом участие основного издателя, дающего минимальные денежные средства. Философской мысли Беларуси остается лишь надеяться на возможных спонсоров, заинтересованных в издании «Философского поиска». Предложения - по тел.: 29-22-66.

FASHION

19-21 июня в Минске пройдет второй Белорусский фестиваль моды

Белорусский фестиваль моды

19-21 июня в Минске планируется провести второй Белорусский фестиваль моды. О подготовке к событию рассказывает исполнительный директор Бизнес-клуба Общества предпринимателей легкой промышленности Беларуси Елена МАЧУЛИНА.

Светлана САБИЛО

- Организовать Белорусский фестиваль моды взялись Ассоциация дизайнеров легкой промышленности Беларуси, Белорусский центр моды, наш Бизнес-клуб, агентство моделей «Тамара», концерн «Беллегпром», трикотажная фабрика «Алеся». Каждый, кто вошел в оргкомитет, внесет, как говорится, посильный вклад в общее дело. Центр моды предоставит зрительный зал, подсобные помещения, обеспечит подготовку подиума. Концерн «Беллегпром» помогает нам информационно. Но все сегодня, в том числе и большинство предприятий отрасли, к сожалению, очень небогаты, поэтому их помощь будет незначительной. Есть надежды на учредителей, которые обещают помочь материально, хотя собственно денег пока нет. Мы не говорим о спонсорстве, мы берем на себя обязательства провести рекламную кампанию учредителей. В прошлом году в их числе были несколько банков - «Беларусбанк», «Сбербанк», минский филиал «Бресткомбанка». Иными словами, нам нужны помощники. Мы уверены, что фестиваль привлечет внимание специалистов не только легкой промышленности. Тут будут представители торговли, в том числе из России, обувщики, фурнитурщики, изготовители аксессуаров - мы проводим широкую акцию. Естественно, о фестивале уведомлены все известные предприятия легкой промышленности Беларуси.

- Зачем сегодня проводить такой фестиваль?

- Основная цель - популяризация белорусской моды как в стране, так и на внешнем рынке, поддержка престижа творческих сил белорусского дизайна. Обмен опытом - также одна из важных задач. Однако нам бы хотелось сделать основной акцент на конкурс именно белорусского дизайна. Но мы никому не отказываем. Российские и украинские дизайнеры будут участвовать вне конкурса и проведут гостевые показы коллекций. Мы хотим не только «приподнять» наших известных профессионалов, но и дать возможность малым белорусским предприятиям показать себя. Вряд ли они решатся конкурировать с очень именитыми модельерами. Конечно, приглашены и иностранные гости, но их присутствие будет не столь масштабно, как в прошлом году, когда на фестивале была показана германская, французская, итальянская мода. Нас, наверное, справедливо упрекали в том, что мы слишком мало внимания уделили своим землякам. Сегодня больше работаем с отечественными производителями и совместными предприятиями.

- Кто будет оценивать показ коллекций?

- Хотим собрать очень высокопрофессиональное жюри, компетенция которого ни у кого не вызывала бы сомнений, потому что участниками конкурса будут весьма серьезные дизайнерские коллективы, как, например, Центр моды, трикотажная фабрика «Алеся». Мы пригласили руководителей «Модного дома Татьяны Парфеновой» из Санкт-Петербурга, домов моделей «Крещатик» из Киева, «Кузнецкий мост» из Москвы. Кстати, участники фестиваля пройдут отборочные просмотры.



Елена Мачулина, директор Бизнес-клуба Общества предпринимателей легкой промышленности Беларуси

- А тема конкурса?

- Самая широкая - приближение моды к повседневной одежде. А называется - «Классика вокруг нас». Это может быть вечерняя, рабочая одежда, практически все лучшее, самое новое и перспективное.

- Какова, собственно, программа фестиваля?

- 19 июня - рабочий день. Он не для широкой публики. Мы пригласим именно специалистов, в том числе технологов. Будут показаны все участники. Необходимо, чтобы представители легкой промышленности посмотрели друг на друга, сравнили свое положение и возможности. Все это будет проходить в деловой, но не очень официальной атмосфере. 20-го состоится полуфинал, 21-го - закрытие фестиваля. Разработаны специальные призы: золотая, серебряная и бронзовая бабочки. К ним - денежная премия, о размерах которой, к сожалению, говорить пока трудно.

- Как Вы полагаете, много ли участников соберет Белорусский фестиваль моды?

- В прошлом году были представлены 72 коллекции. Как правило, каждый участник выставлял сразу двe-три коллекции, а у такого гиганта, как Центр моды, их было больше десяти. В этом году из-за более тяжелой экономической ситуации ожидается показ 30-40 коллекций.

- Кто уже отозвался?

- Центр моды, фирма «Алеся», брестская «Элма», минская «Элема». Будут представлены, наверное, города поменьше - Полоцк, Барановичи, Пинск. Мы хотим поддержать в первую очередь тех, ради кого работаем, а «Бизнес-клуб» - это организация промышленных предприятий. Однако мы приглашаем и малые предприятия. Возможно, к нам обратятся те, кого мы не знаем. Даже если они не найдут в себе силы посоперничать, в любом случае, фестиваль - это мероприятие, на которое просто стоит посмотреть: новые веяния моды, новые направления и традиции.

РЕКЛАМА-БИЗНЕС

Искусство рекламы - способ видения будней

Открытие выставки немецкой рекламной фотографии 1925-88 годов в Национальном художественном музее прошло тихо и скромно. Несмотря на то, что экспозиция представляет несомненный интерес для немногих в Беларуси профессионалов фотодизайна, рекламы, футурологов и специалистов в смежных областях, их присутствие, как и других профессионально заинтересованных лиц, обнаружить было бы нелегко. Ценность представленной выставки, демонстрирующей развитие немецкой рекламы и применение в ней фотографии в до- и послевоенные годы (период фашистского режима, вероятно, по этическим мотивам был опущен), наталкивает на сравнение многообразия поведенческих и эстетических норм будничной жизни, распространяемых немецкой рекламой, с зарождающимися традициями отечественных образцов.

Ирина КОЛОМЕНСКАЯ

Обзор, начинающийся объявлениями, проспектами, плакатами 1920-х годов, представляет «продольный срез», идущий через все важнейшие этапы развития этих жанров. Отбор происходил исходя из желания представить применение фотографии в рекламе, а с другой стороны - по-настоящему хорошие ее образцы. Главная тема экспозиции - все же не реклама, хотя ее изменения на протяжении пятидесяти лет также вызывают интерес, а история применения фотографии в рекламе, фотодизайн.

«Не читать, а видеть!» - таким был девиз дизайнеров, стоявших у истоков рекламы, заново открывших в 1920-х годах фотографию как в смысле техники, так и смысле оформления. Опыт, накопленный абстрактным искусством и конструктивизмом, приемы монтажа, свойственные кубизму и дадаизму, стали фоном для новой манеры оформления быстро возрастающего потока информации.

Простым фотографическим приемом, при котором аппарат был не нужен, стала фотограмма. Предметы накладывались в темной комнате на светочувствительную бумагу и быстро засвечивались. Слегка размытые формы легко комбинировались с простыми шрифтами. Русский дизайнер Эль Лисицкий уже в 1924 году создал так известную рекламу чернилам «Пеликан» с помощью фотограммы.

К середине 1930-х годов стала распространяться цветная фотография. В 50-е различным образом используются абстрактно оформленные или, наоборот, помпезно обставленные постановочные снимки. После освобождения фотографии от исключительно репродуцирующей функции специфический изобразительный язык стал обозначаться специально созданным понятием «фотографика».

Реклама сегодня - это тысячи комбинаций шрифта и фотоснимка, новые варианты формальных приемов компоновки рекламируемых предметов и четких текстовок к ним. Следующее поколение продукта - снова фотография, т.к. новые внешние особенности каждый раз отражают его новые качества. Сегодня реклама делается не одиночками, а большими коллективами. Это, как правило, арт-директор, текстовик, художник-график или дизайнер и фотограф.

На выставке можно встретить предшественницу российской «мамы» стирального порошка *Ariel* Эммы Петровны. Широко улыбающаяся немецкая Тетя Эмма 1937 года, которая там «всегда права», в аналогичном ариэлевскому постельно-бельевом окружении рекомендует стиральный порошок *Persil*.



Фото: Persil, объявление, 1937г. Дизайн: Max Bittrof, фотография: Carl Schunemann

227 экспонатов немецкой выставки у нас - лишь часть выставочной серии, посвященной фотографии в Германии с 1850г. до наших дней, выпущенной Институтом зарубежных связей и организованной Немецким институтом им.Гете в Беларуси.

MARKET LEADERS

Acer Aspire - high-tech у вас дома

По статистике *Dataquest*, год прошлый и особенно новый охарактеризован как «год домашнего *PC*». Если в секторе продаж корпоративным клиентам наметилась уже устойчивая тенденция небольшого роста, то рынок домашних компьютеров переживает лавинообразное расширение.

Одним из пионеров и лидеров в создании «компьютеров для всей семьи» является корпорация *Acer*. Именно ее новая модель *Acer Aspire* пользуется бешеным коммерческим успехом во всем мире и считается существующим эталоном «домашнего компьютера». Познакомившись с этой машиной, можно оценить то, что принято сейчас называть *home PC*, и во многом понять причины нового компьютерного бума, охватившего планету. Информацию о новинке предоставил эксклюзивный дистрибьютор *Acer* в РБ компания *BelComData*.



Немного статистики

Acer - одна из крупнейших компьютерных компаний мира, входящая в мировой *Top Ten*. Компания N1 в Тайване, *Acer* производит более 2 миллионов компьютерных систем (серверы, ноутбуки и т.д.) ежегодно. А также является одной из самых быстрорастущих компьютерных компаний мира, получив в 1995 году доход в 5,7 миллиарда долларов. По сведениям *IDG*, среди десяти крупнейших компьютерных компаний мира только *Acer* достиг 60%-ного роста в течение первых двух кварталов нынешнего года. Компьютеры *Acer* используются более чем в 100 странах мира.

Освоением же нового сегмента рынка компьютеров компания *Acer* начала во многом благодаря чутью и опыту своего президента.

Президент и председатель правления *Acer* господин Стэн Ши (*Stan Shih*) признан одним из лучших в мире менеджеров. По оценке *World Executive Digest*, он является одним из лучших менеджеров мира за последние 15 лет. Журнал *Business Week* тоже ввел его в свой *«25 Top Managers of The Year»*, *Finansial World* - в список *«International CEO of the Year»*. Журнал *Fortune*, сведения из которого «БГ» периодически публикует, знакомя наших читателей с лучшими компаниями мира, тоже не обошел его стороной: Стэн Ши - среди 25 людей, которых вы должны знать, делая бизнес в Азии (*25 People You Ought to Know for Doing Business in Asia*). А сам Стэн Ши заметил: «Появление домашних компьютеров - это стремление принести современную технологию непосредственно людям, в их дома, для их нужд».

Однако в появлении домашнего *Acer Aspire* был, конечно, не только благородный порыв *Acer*, но и вполне серьезный коммерческий риск и расчет. И он оправдался.

Взлет Aspire

Анонсированная в начале сентября прошлого года серия *Acer Aspire* представляет собой один из первых компьютеров, спроектированных и производящихся специально для нужд рынка домашних *PC*.

Серия *Acer Aspire* была награждена премией *INNOVATIONS'96* за лучший мультимедийный компьютер на *Winter Consumer Electronics Show* в Лас-Вегасе. Эта премия, присуждаемая Американским обществом промышленного дизайна (*Industrial Designers Society of America*), считается одной из самых престижных в мире.

В дополнение к столь весомой награде *Aspire* был очень хорошо воспринят и весьма привередливой компьютерной прессой. *Acer Aspire* стал финалистом в разделе «Дизайн» ежегодного конкурса *Technical Excellence* журнала *PC Magazine*, а также получил звание *Best Desktop* журнала *Computer Retail Week*. «Компьютерный гуру» Джон Дворак назвал *Aspire* лучшим продуктом на крупнейшей американской компьютерной выставке *Comdex* осенью прошлого года.

Кто покупает домашний компьютер?

Типичному покупателю *Aspire* 25-44 года, он имеет семью и детей. Наличие детей, как оказалось, является очень важным фактором, потому что технические возможности *Aspire* полнее всего раскрываются в области образования и «электронного общения» по компьютерным сетям. Уникальный дизайн и цвет также вполне позволяют *Aspire* стать предметом домашнего обихода. Из опрошенных пользователей *Aspire* 45 процентов держат его в своих кабинетах, 21 процент - в спальнях, 17 - в детских комнатах, а 13 процентов - даже в прихожей.



Aspire снаружи и изнутри

Дизайн и эргономика

Приятные сюрпризы начинаются уже с момента установки компьютера *Acer Aspire*. Инженеры и дизайнеры *Acer* все хорошо продумали и упростили. Цветные метки шаг за шагом показывают порядок распаковки и установки системы. Благодаря этому установка *Aspire* «с нуля» занимает не больше пяти минут. Кабели и разъемы имеют цветную маркировку, настолько простую, что она понятна даже детям. Все, что нужно, - просто смотреть на пиктограммы и соединять вместе то, что окрашено в один и тот же цвет.

Специально для домашних пользователей, особенно для новичков, на *Aspire* установлена программа *ACE* (*Acer Computer Explorer*). Это своего рода путеводитель по компьютеру и его возможностям, позволяющий освоить *Aspire*, организовать программное обеспечение и помочь запустить нужные программы.

Особенно приятен отмеченный многими наградами, эргономичный дизайн *Acer Aspire*:

- 14" монитор, устанавливаемый на отдельной подставке (с возможностью регулирования положения путем поворотов и изменения наклона);

- расположенные в центре дисководы позволяют одинаково удобно работать с ними как правой, так и левой рукой;

- оригинальная опора для рук, эргономичные клавиатура и мышь, позволяющие уменьшить напряжение в кистях рук и пальцах;

- малая площадь, необходимая для *Acer Aspire*;

- уникальный изумрудный (либо темно-серый) цвет *Aspire*, позволяющий гармонично вписаться в любую домашнюю обстановку.

Базис и надстройка

Aspire поставляется в двух вариантах корпуса: настольном и «минитауэр». Процессоры *Intel Pentium* на выбор: 75, 100, 120 или 133 МГц. Память 8 или 16 Мб (с возможностью расширения до 128 Мб). Видеоплата с акселератором и памятью 1Мб (до 2Мб) и встроенным *MPEG*-компрессором, позволяющим смотреть телевизионные программы (*PAL/NTSC*, в скором времени - и в *SECAM*).

Multimedia для всей семьи

Все в лучших традициях жанра:

- встроенный 6-скоростной *CD-ROM*;

- встроенные стереодинамики *AuraSound*;

- встроенный микрофон;

- гнездо для подключения головных телефонов (удобно расположено на передней панели. Там же находится и ручка громкости);

- 16-битная *Sound Blaster*-совместимая звуковая плата *QSound*.

Коммуникационные возможности

- Встроенный факс/модем (14,4 Кбит/с или 28,8 Кбит/с) с возможностью выхода в *Internet* (на *Aspire* уже установлено для этого соответствующее программное обеспечение);

- встроенные динамик и микрофон обеспечивают двусторонюю (дуплексную) громкую связь и управление компьютером голосом (с помощью специальной программы, установленной на *Aspire*).

Программное обеспечение

Еще одной общей тенденцией *home PC* можно считать наличие уже установленного на компьютере изготовителем программного обеспечения. *Acer* здесь тоже постарался. На каждом приходящем к покупателю компьютере *Aspire* уже установлены *Windows'95*, *Voice Activation Feature* (программа голосового управления компьютером), утилиты для приема-передачи факсов, работы в *Internet*, бизнес-программы, антивирусные утилиты, а также несколько энциклопедий, словарей, атласов и большой набор игр.

Местные перспективы

Президент *Acer* назвал 1996 год «годом Европы». После шумного успеха *Aspire* в США *Acer* решил попробовать эту модель на европейском рынке. Покорение его *Aspire* начал вполне целенаправленно. *Acer Aspire* был официально представлен в Германии (где и производится сейчас) в апреле на специализированной ярмарке *Cebit'96*. В России его впервые увидели на московской выставке *Comtek'96*. В Беларуси же *Aspire* впервые появится тоже на выставке - *Tibo-96*, которая пройдет с 4 по 7 июня в Минске.

Оценивать перспективы *Aspire* в нашей стране можно как весьма радужные. По существующей статистике, только в Москве 30% продаваемых через розничную сеть компьютеров предназначаются для домашнего использования. В Беларуси тоже существует довольно большая потребность в таких машинах, как *Acer Aspire*, совмещающих в себе максимальные на сегодня вычислительные возможности (в частности, полный комплект средств мультимедиа), простоту использования и современный, эргономичный дизайн.

С 1993 года эксклюзивным дистрибьютором продукции компании *Acer* в Беларуси является компания *BelComData*.

Адрес:
Минск, Партизанский пр-т, 14-14
Контактный телефон:
(017) 249-44-07